

# 抓紧时机 大力推行投资包干

建设银行陕西省分行行长 王 洁

1959年，陕西省的基本建设的投资包干工作，在去年试点的基础上有了很大发展和提高。截至10月底，全省有86个建设单位实行了投资包干，包干的总投资额有3.3亿元。实行包干的单位，在不降低工程质量的前提下，都有不同程度的节省投资，扩大建设规模，缩短工期，提高投资效益的显著成绩。据初步计算，实行包干的86个单位，共可节省投资1,045万元，施工期一般均比原来提前1—3个月。

一年多来，我们感到投资包干办法具有很大的优越性。这个办法首先是把完成国家建设计划的責任与合理使用建设资金的责任统一了起来，把政治思想工作与经济核算工作紧密的结合起来。例如，绝大多数实行投资包干单位的党委，都召开了动员大会，向群众宣传投资包干的重大意义，大大鼓舞了群众的干劲。铜川金华山矿井建井工人听了党委书记实行投资包干的动员报告后，进一步推动了热火朝天的劳动竞赛，使工作定额不断出现新纪录，主井岩石掘进创造了日进8.5米的高产纪录，洗料石工日产量超过定额17倍等。还有许多实行投资包干的单位，在党委的领导下成立了“指挥部”、“包干小组”等组织，领导包干工作，解决工作中发生的种种困难。其次是这个办法把加强财务管理与发动群众积极性密切结合起来，因为投资包干是实行了层层包干、大家负责的办法，从而改变了以往工人只管生产，不管财务的状况，出现了人人关心节约，个个关心成本的新局面。群众的积极性和主动性得到充分发挥，大大提高了劳动生产率，降低了工程费用。例如西安讯号工厂工地工人，在包干任务下达后，责任就落在每一个人身上，他们发扬了主人翁的态度，人人出主意，个个想办法，实行了土轨道车子化和土机械化，创造了电刨机，提高工

效60多倍。又如宝鸡钢管厂工地工人，在包干后，千方百计地采用代用材料，在保证质量的前提下，节省水泥400余吨，钢材40多吨，降低了工程成本。

最后，投资包干办法还调整了各有关方面的关系。他们在工地党委统一领导下，把各方面的力量拧成了一股绳，关系更加密切，团结进一步加强。许多实行包干的单位，均出现了新气象，大兴协作之风。例如西安讯号工厂工地，建设单位供应的木材，不适合制作门框，施工单位就主动调其他材料来解决，施工单位缺乏制造电焊机的材料，建设单位就拨出生产储备材料给予解决。又如延安机械厂工地，因购买的板材运不回来，建设单位便主动抽调汽车帮助运回，解决了施工紧急用料，这种共产主义大协作，保证了建设工程的高速度进行。

总之，在这一段实践中，我们深深体会到，投资包干办法，有利于加强党的领导，有利于加强各方协作，有利于调动一切积极因素，多快好省的完成基本建设计划，是基建财务管理工作实行政治挂帅，贯彻群众路线的好办法，是符合总路线要求的，我们要进一步广泛推行。

现在形势很好，对推行投资包干是十分有利的。在党的八届八中全会提出反右倾、鼓干劲，开展增产节约运动的伟大号召和省委提出的提前一个月完成基本建设任务的战斗号令后，大大鼓舞了群众的积极性，基本建设战线上轟轟烈烈的增产节约运动已经开展起来，实行投资包干已成为群众运动中的必然要求。同时，我省各地也已经总结出一些推行投资包干的经验，因此我们要抓紧这一大好时机，依靠党的领导，坚持政治挂帅，坚决反掉右倾，鼓足革命干劲，把投资包干工作更加广泛的开展起来。