

圍繞党的中心 組織財政工作大跃进

天津市南开区財政局

1958年我局的財政工作，在党的正确领导下，經過艰苦奋战，实现了全面大跃进，并被評为市財貿系统的先进单位。1959年以来，我們在党的领导下，运用了1958年的經驗，繼續坚持了政治挂帅，充分发动群众，高举总路綫紅旗，鼓干劲，爭上游，以增产节约为綱，深入开展了以促进生产、贯彻政策、大力組織收入、合理安排支出为中心的紅旗竞赛运动，实现了今年財政工作的繼續跃进。

今年一至三季度各項收入共完成12,547万元，其中：工商各稅共完成4,104万元，占计划的109.5%，比去年同期增长了49.92%，作到了連續21个月季季超、月月紅；企业利潤監交稅收入7,721万元，实现了及时足額的入庫；区級財政收入，完成了722万元，占年计划的96.64%，作到了应交款項实足收齐。与此同时，在党委大力支持下协助企业加强經濟核算，大搞成本管理，发动75%以上的企业推行了班組核算。經過与企业 and 有关部門的共同

在各項支出中，繼續广泛深入地贯彻了勤俭办一切事业的方針，提高了资金使用效果。今年一至三季度完成了年度預算支出的64.01%，完成了全年行政事业費节约计划的82.31%。这不仅保証并促进了事业的发展 and 建設資金的供应，而且压縮了集团購買力，节约了資金。基建財務工作，积极推行了投資包干，帮助合理安排投資，审查建設預算，使資金节约达到投資額的35.48%，充分发挥了投資效能，扩大了建設規模。

我們所以取得上述成績，主要是作到了以下几点：

一、紧密依靠党的領導， 坚决实行政治挂帅

1959年以来，我們在实际行动中，作到了从上到下时时刻刻地依靠各級党委，从方針到业务，定期不定期的向党委汇报工作，請示党委决定，然后忠实的贯彻执行。同时我們依靠党的領導，不是单纯的要求解决困难，消极地伸手要办法，而是紧紧圍繞党的中心，积极安排了財政工作。党委抓生产高潮，我們就帮助企业解决生产、經營上存在的問題，全力支持生产；党委抓整頓公社，我們就帮助公社清理财产、算清帳目、建立与健全財務制度；党委抓增产节约，我們就积极地加强財務管理，帮助企业、行政、事业单位降低成本、增加积累、节约支出。因而，就得到党委的重視和支持，使我們克服了工作中力所难及的困难，保証了各項工作的順利完成。例如，二月份我們向区委汇报了稅收計劃可能短收的情况后，区委書記在全区党、政、工、团领导干部會議上指示各厂进一步掀起高产竞赛，从促进生产入手，保証財政收入計劃的完成，終於变短收为超收，以103.20%超額完成了当月計劃。

依靠党的領導，还必須正确的贯彻党的路綫、方針和政策，用共产主义思想武装干部，經常不断地向忽視和削弱党的領導的思想行动开展无情的斗争，使財政工作为无产阶级政治服务。因此，1959年以来，我們繼續坚持了政治挂帅，加强了經常性的共产主义教育、三大观点教育和政策思想教育，推动了工作不断的向前跃进。年初，部分干部产生

努力，全区1—3月份工业可比产品成本比去年同期下降了5.5%，流动資金占产值的比例由1958年的8.47%，下降到7.92%。从而促进了生产，增加了收入。

了“稅收工作事不多了”、“苦干一年了，該歇歇了”等等松勁思想，据此，我們开展了“六查”（查思想、查作风、查政策、查跃进、查規章、查差錯）、“一总”（总结去年經驗）、“一訂”（訂今年工作规划）运动。通过反复爭辯，批判了松勁思想，明确了方向，群众的干劲又日益高涨起来了。但是經過二、三个跃进高潮以后，有些干部由于思想落后于实际，又出現了“你不推，我不动”、“多喊困难，少費腦子”、“不前不后，随大流”等現象，右傾思想又开始抬头。对当前形势缺乏正确認識，怀疑財政工作还能否繼續跃进。为此，我們根据党的八届八中全会精神，掀起了“反右傾，鼓干劲，深入开展增产节约”的群众运动，通过論形势、摆方向、鳴放辯論，再加跃进的形势的促使，大家感到心里亮堂了，特别是对1959年如何跃进，方向明确了。因而，干劲大增，意气风发，迅速掀起了增产节约运动的新高潮，全面超额完成了大干八、九月份向国庆献礼的各项跃进指标。

二、大搞群众运动，

加强財政監督

为了广泛深入地贯彻全民办財政的方針，把財政战线上的群众运动蓬蓬勃勃地开展起来，我們首先根据各个时期的任务，搞宣传，造声势，先后召开了四次企业、行政事业跃进誓师大会，310次各种类型财务人员座谈会，前后举办了五个財稅訓練班，解决了某些财会人員認為“稅利都交国家”、“肉烂在鍋里”及“节约的油水不大”等模糊思想，明确了稅收作用和大搞成本、厉行节约的重要意义。其次，我們全面健全了群众理财的組織。协助工商企业全面整顿与健全了195个办稅小組和財稅协作組，戶戶設置了办稅人員，重点建立了“居民納稅联络网”；各行政事业单位均把財权下放到科組，实行分口管理，从而实现了群众理财全区化。第三，組織竞赛，开展比武。为了充分发挥企业交納稅利的积极性，我們組織了七比七好紅旗竞赛，开展了群众性的大检查、大評比，树立了42个財稅紅旗单位，掀起了学、比、赶热潮，促使了先进的更加先进，落后的赶上先进。如內燃机厂财务人员

由于存在着稅、利不分的錯誤看法，1958年有40万元的銷售額漏納了稅款，通过几次大会的推动和同行业的促进，1959年以来一直沒发生过差錯，一跃变为先进。

在放手发动群众的同时，我們进一步加强了財政監督，首先是加强了經常性的稽征管理工作，作到了征前輔導，征后审核，坚持了按季开展政策检查与发动企业自查的制度。1—9月份共輔導检查了2,635戶次，发现有822戶有錯漏問題，补进了少征稅款437,774元，退出多征稅款109,633元。其次本着有利于生产事业的发展，有利于財政監督和簡便易行的原則，从内部到外部，积极建立与健全了一些必要的管理制度。这样，就大大加强了財政監督和财务管理，正确贯彻了政策，堵塞了漏洞，保證了收入。

三、大力促进生产，

积极培养財源

我們在工作中坚定不移地贯彻了党的发展生产、保障供給的方針，发动干部在組織收入的过程中紧密结合本身工作，圍繞生产中心，充分利用財政部門联系面广的有利条件，大力促进生产，促进交流，培养財源。在全国一盘棋的方針下，共作出了支持生产經營的好事7,383件，从而使我区的財政工作随着生产的不断发展而不断地跃进。

我們在支持生产的过程中，先协助企业加强經濟核算、降低产品成本、节约管理费用、加速資金周轉，采取了全面推、重点抓、搞样板、带其他的方法。对促进全区工商商业降低成本、节減費用起了积极作用。如协助华大染整厂，以大搞技术革新、节约原材料为中心课题，发动群众提出了近3,000件合理化建議，其中仅改进染布通风設備增添通风軸一項措施，全年可节约梁料3,000公斤，降低成本11万元。其次，我們在严格服从国家統一计划的前提下，大力协助企业解决了不少供、产、銷問題。在党委的統一领导下，积极配合有关部门推动全区工商企业开展了四次清仓活动，普查商品，挖掘原材料設備；清出鋼鉄原料、交电器材、机器部件以及各种原材料达23类之多，价值370万元，从而挖掘了物資潜力，支援了工业生产。在高产、优質

运动中，帮助企业实现了20多项技术革新。如帮助副食品糕点加工厂试制成功了“电力自动联合烤爐”，使日产量由原来的三、四千斤猛增一万二千斤，不仅保证了生产计划的完成，而且相应的每月增加稅利收入两万余元。

四、加强收入战线， 狠抓稅源管理

为了全面均衡的完成財政收入计划，我們始終注意了加强收入战线，把組織收入列为各个时期的业务中心，无论什么时候，也从未放松过。除局、科长亲临战线，拿出主要时间来抓收入外，我們認真地进行了“三定”，通过定人、定戶、定指标，使組織收入战线保持了充沛的战斗力量。在此基础上，我們把工作抓深、抓透、抓細，圍繞稅源管理，不断地改进工作方法，經過实际工作的摸索，掌握了以下六个环节：（1）掌握稅源抓重点。在全局确定了占稅源52%的棉紗、橡胶、电綫三个重点品目以及占稅源70%以上的28个重点戶为重点。从领导到干部經常深入了解情况，及时掌握变化，作到了有的放矢，稳操主动。（2）摸清底数抓調查。在編制稅收计划之前，深入到有关部門和企业各职能科室多方面調查了解，广泛搜集資料，为正确編制稅收计划提供了可靠依据。（3）編制计划抓結合。在編制计划时，采取内外結合、上下結合、业务部門与计划部門結合的方法，层层編制，逐級核定，并从1958年起，推行了由企业作納稅计划，財、企双方共同保证完成，不仅使稅收计划有了广泛的群众基础，增强了企业完成国家預算的責任感，而且使稅收计划与企业的产銷计划紧紧拧成一股繩。棉毛紡織厂当发现产品积压，四月份稅收计划完不成时，立即集中人力，突击包装，交出了产品，以109%超額完成了当月份的稅收计划。（4）审查计划抓依据。我們实行了“三級”审查，即干部互审、科、局务会审查，在审查过程中，由于强调依据，仔細分析，研究发展趋势，深入全面算帳，这就进一步保证了计划的准确性，超收幅度一般在5%左右。（5）执行计划抓检查。从1958年以来，一直坚持了日有进度、旬有检查、月有分析、季有总结的检查制度，保证了收入计划

的均衡完成。（6）发现问题抓措施。对检查计划中发现的问题，及时采取促进生产、加强管管、开展检查的措施，保证了计划的全面实现。通过上述工作，基本上适应了经济发展的变化，使稅收计划季季超、月月紅。

五、深入开展紅旗竞赛运动， 推动工作不断跃进

在新的形势下，我們充分运用了1958年大跃进的經驗，大搞群众运动，以不断革命的精神，連續組織了“開門紅”、“迎五一”、“向七一献礼”、“迎接国庆”等四个高潮，使我們的紅旗运动出現了一浪高一浪、高潮接高潮的局面。

在运动中，我們突出的抓住了以下几点：首先是抓计划勤检查，組織指标落实。在指标制訂后，以长计划、短安排的方法，不断的向干部交底（任务、时间、要求），领导奔赴第一線，亲自指揮战斗，并以划分战线、組織战役、大运动套小运动的方法，天天掌握进度，五天一碰情况，十天一检查总结，领导明确分工，負責到底，促使各項指标全面实现。其次，抓评比树立标兵。我們坚持了一年一大評，半年一中評，一季一小評的作法，年初評选出1958年先进工作者16名，第一季度評选出单项标兵36名，上半年产生了先进工作者20名，作到了各个方面都有先进都有旗帜。同时，我們还注意了“紅旗”的巩固和提高，并組織了学、比、赶的热潮，人人比、事事比，展开对手赛。这样作，学的具体，比的直接，促劲大，賽得欢，效果好。再次，抓总结經驗不断提高。今年以来，基本上作到了安排一段总结一段，巩固成績，繼續提高，使工作步步深入。还帮助25个企业、事业单位总结了稅利入庫、节约支出等方面的經驗。在局内外組織了30余次現場会，推广先进經驗，对鼓舞斗志、提高工作有很大作用。

这些成績的取得，是由于党的领导、工农业生产的发展和干部积极努力的结果。今后我們决心在党的领导下，認真貫徹八届八中全会決議，高举总路綫的紅旗，为实现1959年各項財政任务的滿堂紅而努力。