

高举总路线红旗 在商业财务工作上大搞群众运动

北京市财政局副局长 鲍資深

(一)

北京市的商业企业财务管理工作，1959年在党的总路线的光辉照耀下，在各级党委的领导下，实行政治挂帅，大搞群众运动，围绕着各项中心运动深入开展了增产节约运动，在党的八届八中全会的反右倾、鼓干劲的号召下，进一步贯彻了财务工作为工农业生产服务的原则，因此得到了很大成绩。

(一) 促进了工农业生产的发展，保证了商业资金的需要。在1958年大跃进的基础上，今年以来商业企业进一步加强了生产观点，发动群众，千方百计地帮助解决工农业生产中存在的问题，促进了工农业生产的发展，扩大了货源。如市商业局所属企业大力贯彻了中央提出的“工业提前完成计划，商业就提前收购；工业超产，商业就超收”的指示，进一步加强了工商、农商协作，密切了工商、农商关系。1至10月份统计，帮助工业解决了急需的原材料价值达1,300万元，使收购总值逐季上升。如纺织品采购站千方百计地发动群众支援生产，组织了厂与厂之间的积压物资交流会，1至10月份共帮助工业解决了价值28万元的物资，从而促进了生产的发展。副食品商业局、粮食局等大力支持农业生产，帮助人民公社开展多种经营，发展副食品生产基地，1至10月份先后发放了粮、棉、油、生猪、蔬菜等预购订金共计32万元，使副业生产有了很大增长，同时，1至11月份购进总额比去年同期增长64.56%，因此1至11月份社会零售额也比

去年同期增长30%，保证了首都生产和人民生活上的需要。

(二) 政治挂帅，发动群众，厉行增产节约，降低了费用。本市商业企业财会工作坚持了政治挂帅，以增产节约为中心大搞群众运动，充分发动群众来管理财务工作，广泛地发扬了勤俭办企业的风气，人人关心增产节约，处处精打细算，扩大了销售，降低了费用，节约了资金。商业局、副食品商业局和粮食局二个系统的企业1至10月份费用水平为6.3%，较今年计划下降3%。出现了不少节约费用的先进单位，如天桥百货商场进一步贯彻了“三参一改”，发动群众参加财务管理，实行小组核算，掌握各项财务指标，并且分工负责，每人有专职，精打细算，节约各项开支，使1至10月份费用水平降到2.05%，比去年同期降低1.27%。商业局系统所属批发公司，采取“三就三不入”商品直拨先进经验，预计全年可节约费用181.7万元。

(三) 加强了财产管理，清理了不合理占用的资金。商业企业对过去不合理占用的资金进行了清理，通过清理不但摸清了家底，基本上制止了不合理的赊销、预付，同时还加强了财务管理工作。很多单位已经作到帐实相符，帐帐相符，同时也加强了商品保管，减少了损失。如市商业局二季度对75个单位抽查的结果，预计今年财产损耗大约为0.05%，可以比去年下降40%；辟才胡同

第二中心商店由于采取了各项措施充分地发动了群众，三年来没有发生过财产损失。

(四) 试行商品资金定额管理，进一步改善了业务经营，提高了服务质量。自从商业部通知在零售企业及基层批发企业中实行商品资金定额管理后，目前大兴区已经全面实行，其他各区也在选点试行。根据试点单位的情况来看，在保证供应及不断增加花色品种的情况下，已经初步达到了商品的合理摆布，克服了盲目进货，加强了计划管理，加速了资金周转。如大兴区实行定额管理以后，商品摆布趋向合理，不适销的商品处理了34%；全区零售单位经营品种不断增加，到9月底最多的已达到4,883种，比8月份增加583种。同时通过要货计划、交款补货、

随着工农业生产不断跃进，为了更好地发挥商业工作的作用，对于今后怎样进一步做好商业企业财务工作提出以下几点意见，供大家参考。

(一) 坚决贯彻总路线，继续加强三大观点，大搞群众运动。当前的迫切任务是积极响应市委的号召，为1960年的继续跃进作好准备，实现明年的开门红。企业财务管理工作必须确立坚强的三大观点，在各级党委的绝对领导下大搞群众运动，进一步贯彻“三参一改”，更好地为中心工作服务，千方百计地支援工农业生产的大跃进。

关于财务工作大搞群众运动，我想谈以下几个问题。

1. 在我们思想上必须坚定财务工作大搞群众运动的信心和决心。发动群众的意义虽然一般是认识到了，而且也这样做了，但是从总的看来，在我们所有企业和干部中间还不是完全认清了的。具体说有两种认识，一

五员会议、深入调查、交流经验等作法，进一步改善了经营管理。

商业企业财务管理工作在1959年取得很大成绩，是党的总路线的伟大胜利，是大跃进的胜利；是商业战线上的全体职工在党委的绝对领导下，认真贯彻党的八届八中全会的反右倾、鼓干劲号召的结果。但是在工作中也还存在着一些问题，主要是有些单位掌握与分析业务情况不够，有些单位清理资金进度不快，有些单位进货、发货、入库等手续和制度还不够健全，这些问题虽然和成绩比起来是次要的，是少数企业存在的局部问题，但是也必须给予足够的重视，积极地采取必要措施加以改进，更好地为工农业生产的发展和人民群众的需要服务。

(二)

一种是发动广大职工群众来办，一种是由少数的财务人员来搞。不能简单地认为这仅仅是工作方法的问题，提高到原则上讲，实质上是属于两条道路的问题。社会主义革命在我国已经消灭了生产资料的私有制，解放了社会生产力，社会主义制度本身就决定了工农业生产的高速度发展。我们的国家是一穷二白的国家，生产落后，经济基础薄弱，人民群众有改变这种情况的迫切要求，所以只要我们善于放手发动群众，大搞群众运动，大跃进的局面就会出现。过去的革命历史使我们深刻体会到这一条真理，特别是去年和今年的大跃进，使我们体会到党的鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的总路线反映了广大人民群众的迫切要求，所以产生了无比的物质力量，实现了大跃进。财务工作是生产的一部分，是生产中的一个环节，我们一定要从思想上明确必须大搞群众运动，否则，财务工作就会变成生产大跃

进的絆脚石。

2. 大搞群众运动要围绕党的各个时期的中心工作进行。部門工作是为中心工作服务的，这一点我們必須在思想上明确起来。服务中心的态度应当是积极的，把本部門的工作更好地和中心工作結合起来进行。我們要善于找出部門工作和中心工作的結合点，中心工作完成了，部門工作也完成了。如果我們的工作离开了中心，不仅会迷失方向，而且要犯严重的錯誤。党的各个时期的中心反映了当时广大群众的要求，不結合党的中心就沒有群众基础，群众运动就搞不起来。所以我們必須很好地学习党的各个时期的方針政策，研究领会党委的意图，才能很好地服务中心。从具体方法上講，就是大运动套小运动，用小运动支持大运动，这就形成了在党委統一领导下的整个运动。

3. 内外結合大搞协作。财务工作是綜合性的工作，不仅和企业内部各个科室、各个基层点和全体职工同志有联系，而且和外部也有广泛的联系。所以在搞群众运动中，必須在党委的統一领导下，内外齐发动，各部門攥成一股繩，充分發揮内部、外部广大职工群众的积极性。为此，就必須不断地改进我們的工作作风，認真貫徹“三参一改”，經常深入实际，深入基层，和群众真正打成一片，才能調动起各方面的积极性，引导和推动群众运动广泛深入和持續地发展。

(二) 反透右傾，鼓足干劲，掀起一个比先进、学先进、赶先进、帮后进的竞赛高潮。各級领导同志要善于利用抓两头带中間的工作方法树立标兵，及时帮助总结先进經

驗，加以交流推广。各企业单位都要在本市或全国找出同一行业的先进水平，訂出具体計劃，迅速地开展一个比、学、赶、帮的高潮，尽快地把我們全市的商业企业财务工作推向全国最先进的水平。

(三) 积极支持生产、支持收購。銀行要貫徹只要收購就可以貸款，在那里收購到那里供应，什么时候收購什么时候供应，收購多少供应多少。还要貫徹錢貨两清、及时結算的原則。同时，我們要根据政策积极清理資金，要求笔笔落实，結合旺季收購与公社协商收回欠款，并且要进一步加强财产管理，健全必要的制度，杜絕損失浪費現象的发生。在支持生产、支持收購的同时，要充分挖掘潜力，厉行節約，降低費用，增加积累。在零售企业中，要根据商业部的指示精神，在过去試行商品資金定額管理的基础上及时总结經驗，大力推广，以提高企业财务管理水平，进一步改善經營管理。

大家在学习先进經驗时，不应该过分強調客观条件，一定要虛心地学习別人的先进思想和先进經驗，至于具体方法則可結合各单位的情况具体分析，創造性地加以运用，創造出更好的經驗来。

現在企业上交的利潤和稅收占国家收入的90%以上，为了在客观可能的基礎上更多地收入，更多地支出，更多地建設，大力支持工农业生产大跃进，希望大家把应上交的利潤和各項稅收及时足額地上交国庫，为国家积累更多的資金，保證国家高速度建設的資金需要。要发动企业广大职工人人理财、大家办稅，在实现生产建設大跃进的同时，更好地完成今年的財政收入任务。

(本文是鮑資深副局长12月11日在北京市商业企业财务管理經驗交流大会上的报告)