

大搞群众运动 贯彻投资包干

晋东南专区地方国营长治发电厂

我厂系专区級建設单位，从1956年开始扩建，已經完成了两期工程。第三期全部建筑安装工程分别出包給两个施工单位，为了多快好省地完成第三期扩建任务，于今年五月份向主管局实行了投资包干。

实行包干以来，为时虽然很短，但是由于我們紧紧依靠党委，大搞群众运动，采取“五抓”“两协作”的办法，已經取得了显著的成效。在节约投资方面，每吨投资較我厂第一期工程降低61.4%，較第二期工程降低80.4%。在建設速度方面，虽然材料缺乏，施工条件比較困难，工程进度在全省电厂建設中却是最快的，而过去象这样的施工条件，工期总得延緩半年。在工程質量方面，較之以往也大大提高，施工以来，沒有发生过重大質量事故。

我們是这样具体地推行投资包干的：

抓思想，扫除障碍

在酝酿实行投资包干时，部分职工群众是有顧慮的。主要有四怕：一怕乙方不肯包；二怕包不了（当时概預算都未編出，心里沒有底）；三怕节约会影响电厂安全生产；四怕材料和设备的供应沒有保証，完不成任务。一句话，就是認为困难多，包不了。党支部針对这些情况进行了宣传教育工作，如通过张贴宣传标語、印发宣传材料、黑板报、大字报、幻灯、广播等多种形式，宣传投资包干的优越性及其精神实质。同时还进行了“要不要实行包干”、“如何对待条件問題”的专题辯論，从而使大家进一步認識到了投资包干是在基本建設中贯彻总路綫的具体措施，必須坚决执行。大家还根据一、二期扩建工程的經驗，进行对比分析，肯定了当前的許多有利条件，并認为当前的条件虽然还不完全具备，但我們不是唯条件論者，应当主动地积极地創造条件。接着又开展現場設計鳴放和通过算帳落实

计划投资，使大家心里有底，消除了不必要的顧慮。加上这时設計和概算都已先后改編出来，并获得了批准，工程的承包問題基本上得到了解决。这样，就扫清了思想障碍，坚定了实行包干的信心。

抓設計，提高設計質量

在統一思想，明确認識的基础上，进一步发动群众，大鬧現場設計鳴放。由設計、建設、施工、生产等部門紧密結合，領导干部、工人群众、技术人员互相結合，开展大鳴、大放、大字报、大辯論的轟轟烈烈的群众运动。先后共貼出大字报729张，提出意見853条，經整理辯論，采納了185条，淨减投资11,400元。节约的錢虽然不多，但重要的是提高了設計力量，使許多不安全不合理的設計都作了修正，漏項也作了补充，不需要的设备一齐砍掉了。群众对审查設計总结了十条好处：

- 取消不合理，糾正不安全。
- 質量大提高，运行更方便。
- 浪費齐砍掉，投资少花錢。
- 推广新技术，漏項也补全。
- 关心职工疾苦，利益考虑长远。

抓指标，核定投資數額

随后，我們繼續动员群众，分別在太原和本厂进行投资摸底工作。根据在本厂摸底算帳結果，初步估計需要投资640万元，較原定计划指标少20万元。但进一步与在太原摸底算帳的资料汇合分析研究后，認为还有潜力可挖。特别是地方材料差价大可节约，如粗砂原計每立方米为25元，实际只約需20元；碎石每立方米原計40元，实际只約需31元，經过詳細計算，投资总额可降至620万元，即以此作为向上級包干的指标。

包干指标确定以后，为了进一步挖掘潜力，党

支部又提出了再节约一部分投资的要求。经领导亲自动手，组织群众深入审查图纸，并由生产和基建部门共同讨论，确定在620万元的基础上再节约16万元，并据此制订了积极可靠的节约方案，作为全厂职工的奋斗目标。

抓管理，保证包干任务的实现

为了实现包干任务，各项管理工作必须及时跟上。我们根据统一领导和分级管理的原则，发动群众，改进管理制度，吸引群众参加计划、施工和财务管理工作。根据群众的意见，制订了层层核算、分级管理办法，明确规定了职权范围，以及奖励办法等。通过职权下放，层层贯彻，始终由群众当家作主，人人心情舒畅，个个干劲冲天，潜力继续不断被挖掘出来，充分发挥了职工的积极性和创造性；因之群众反映：工作方法大转变，完成任务更全面，发动群众搞节约，包干指标定实现。

抓竞赛，引导群众一浪高过一浪的不断前进

在施工过程中，我们又抓紧了群众竞赛这一环。从大战红五月开始，我们先后为迎接“七一”、“十一”和“群英会”，大搞竞赛运动。针对各时期的关键问题，提出了明确而又响亮的行动口号。例如，我们会提出：“保红旗，进北京，生产基建满堂红”，“基建节约16万，机房工程是关键，结尾工程安全完，迎接十一把礼献”，“狠抓设备是关键，土建工程结尾完，安装工程往前赶”等口号，全体职工政治热情更加饱满，行动目标也更为明确。为了攻克关键，大家提措施，想办法，千方百计地克服困难。特别是对于材料问题，更是人人动手，采购人员不分白天黑夜到处奔跑，施工工人和技术人员多方设法节约用料，使用代用材料。甚至我们的一个计划员，当他在工作中发现因为材料供应不上，将影响计划的完成以后，便主动去专区物资供应部门多次联系，解决了工程急需的盘条，保证了主厂房的工程进度。第三季度实际超额了25%，提前10天完成了当季任务，第四季度根据目前情况预计，可以提前20天，超额10.6%完成年度计划。

大搞协作，共同为同一目标而奋斗

我厂系边生产、边基建，建筑安装工程又系分别出包给两个施工单位，因此，加强各方面的协作，对保证计划的实现，更显得十分重要。我们在党的统一领导下，主要搞了两大协作。一是基建和生产大搞协作，本着基建为生产服务，生产支援基建的精神，互相支援，互相促进。一是甲乙双方大协作。我们和施工单位成立了统一的工地指挥部，本着共同当家作主的精神，为了同一的奋斗目标，主动支援协作。例如，在喷水池施工过程中，乙方劳动力缺乏，甲方就主动支援了劳动力65名；主厂房4号机浇灌，缺少小型钢筋，甲方一时调拨不来，为了保证进度，乙方主动协助，得到了解决。在财务关系上，也由于有了统一的思想基础和共同的目标，改变了以往甲乙双方财务人员互不谅解的情况。现在，如果遇到因为材料供应不及时而造成停工时，乙方总是主动设法帮助甲方解决问题。由于甲乙双方大搞协作的结果，克服了许多我们本身难以克服的困难，保证了工程的顺利进行和包干指标的全面实现。

我们在实行“五抓”、“两协作”的过程中，主导思想有两条：一条是依靠党的领导，大搞群众运动，一条是发扬共产主义的协作精神，调整各方面的关系。实践也使我们深刻体会到，只有这样，才能把投资包干工作做好。我们的“五抓”，实际上就是在党的领导下，根据在实行包干过程中的不同阶段，持续地大搞群众运动。而我们的“两协作”，同样也是在党的统一领导下，发扬共产主义的协作精神，依靠群众，为同一目标——多快好省地完成建厂任务而共同努力。

实践中得来的经验，使我们愈益深信，投资包干制度的确是在基本建设中贯彻总路的一项有效措施，是在基本建设中大搞群众运动和调整生产关系的良好形式。因此，我们决心在现有基础上把投资包干工作进一步做好，把我们的基本建设搞的更多、更快、更好、更省。