

遂平县全面推行班組核算

河南省遂平县人民委员会

河南省遂平县地方工业是在1958年全面大跃进的形势下发展起来的，到年底，新建和扩建县营工厂达到16个，并采取了边建厂、边生产，立杆见影的方法，工业产值比1957年增长了6.57倍。1959年以来，地方工业建设有了新的发展，特别是贯彻党的八届八中全会决议以后，大反右倾，鼓足更大干劲，全县工业产值计划已提前84天完成，12月2号已实现了在1958年的基础上产值翻番。在工业生产飞跃发展的情况下，如何进一步管好企业财务，为生产、建设服务，就显得更为重要了。我们贯彻了党的八届六中全会提出的经济工作一定要愈作愈细致的指示，全面推行了班组经济核算，从而调动了广大职工群众的积极性和创造性，加强了核算观点，树立了爱厂如爱家的共产主义思想。因此，在生产不断发展的同时，企业财务工作也有了显著跃进。县营工业1至11月份总成本比计划降低12.25%，

可比产品成本比去年同期降低28.2%；实现利润超过计划5.9%，较去年同期增长8.47倍；流动资金周转9次，比计划加快了4.7次，比去年同期加快了5.2次。商业流转额比去年同期增长58%；流转费用比计划降低12.5%，比去年同期下降26.5%；实现利润超过计划的52.25%，比去年同期增长391.6%。上述成绩的取得，主要的经验有下面几点：

依靠党的领导 坚持政治挂帅

在我县工业发展的初期，由于缺乏管理经验，在生产和财务工作上曾出现了一些混乱现象。为了管好工业企业，县委曾采取了一系列的措施，使广大职工进一步加强了经济核算观点和勤俭办工厂的思想，逐步使全县的县营工厂和社办工厂全面实现了班组核算。在执行班组核算的过程中并不是一

们常教育大家“克服困难，支援建设，少用国家一分钱，多添社会主义一块砖”。此外，还经常开会检查浪费、漏洞，对违反勤俭办团方针的现象进行批判，举行浪费的实物展览。每月总结和布置工作时，必谈勤俭办团，把勤俭节约列入“十比”竞赛内容之一。

事实证明，只有政治挂帅，不断的进行思想教育才能把勤俭办团的口号，变为群众的自觉行动。

2. 剧团是党的艺术团体，必须保证政治第一。在经济要求方面虽不能与生产企业相比，但在不影响艺术质量的原则下，也要象管理生产企业一样讲究经济核算，减少国家开支，支援工业建设。但剧团又究竟是艺术事业，在组织收入、节约开支时，

也要注意避免单纯经济观点，不能影响艺术提高和文艺为政治、为工农兵服务的方针的贯彻，具体分寸，是如何用两条腿走路，而又走得方向正确。

3. 领导在抓勤俭办团时，捧西瓜可以成绩显著，但也须拣芝麻；领导拣芝麻，可以更现实的教育群众树立勤俭办团、艰苦朴素的作风。

明年是更好、更全面跃进的一年，人人都在反右倾、鼓干劲，我们也将和全国人民一样，鼓足干劲，力争上游，多、快、好、省地建设社会主义，在现有的基础上跃进再跃进。

(这是全国文教财务工作会议上的材料，编辑部略有删节)

帆风顺的，开始有不少人怕麻烦，不相信群众力量，怕搞乱了，怕搞核算影响生产、学习和休息时间，搞错了负不起责任等等。针对这些思想情况，在县委的直接领导下，采取了以下措施：

一、以县财委为主，由工、商、财、银等有关部门参加，成立了企业清财核资委员会和办公室，全面地清理了企业家底，核定了流动资金，并形成了管理企业财务的经常机构。

二、通过鸣放辩论和实物展览，提高了广大职工群众的思想认识和阶级觉悟，激发了职工群众管理财务的积极性，加强了核算观点。

三、重点试验，创造经验，以点带面，全面推广。为了很快地全面推行班组经济核算。我们深入被服厂、机械厂作班组经济核算重点试验。经过一个多月时间，证明了不仅生产品种和生产过程简单的被服厂能搞班组核算，而且在产品和生产过程复杂的机械厂也同样能搞班组核算。取得经验以后，召开了现场会议，组织参观和经验交流，增加了职工群众对推行班组核算的信心。

四、在提高思想的基础上积极培养财会人员和班组核算员。培养的方法是：1. 组织财会网，划分三个协作片，以熟带生，取长补短，包教包学，共同提高。2. 召开现场会议，举办短期训练班。共召开了现场会议17次，举办训练班四期（三至四天）；培训财务人员55人，班组核算员145人。3. 利用业余学校和班前班后座谈会的形式，全面开展班组核算的学习教育，普及业务水平。

通过党领导的一系列工作，推动了班组经济核算在全县大小企业中全面开花结果。

实行定额管理 推行班组经济核算

实行定额管理和班组经济核算是党的群众路线工作方法在企业财务工作中的具体运用，也是深入持久地开展增产节约运动的有效方法。我们从六月份开始试点，到八月份以后连社办企业也全面推行，使全县企业全部实行班组核算。

一、班组经济核算的形式，是建立在分级管理、分级核算的基础上，根据我县企业规模情况，主要

采用了两种形式：规模较大或生产过程较复杂的厂，实行厂、车间、班组的三级管理、三级核算；规模较小或生产过程简单的厂，实行厂、车间（或班组）的两级管理、两级核算。厂按整个计划进行通盘核算，车间搞部分成本核算（不核算全厂性费用和折旧），班组只就本班组所生产的成品或半成品的产量、质量、原材料耗用、工资、劳动出勤、日常工具维修费用等定额指标进行核算，均以直接计算过程为限，量差、价差的调整由厂进行核算。核算的具体手续，为了使职工群众易学、易懂、易用，主要采用了核算证和费用手册两种方法。核算证的使用方法和效能是：根据车间或班组资金周转需要发给相应的核算证，在本厂内各车间、班组之间互相转移产品、半成品和领用原材料时按原计划价格支付核算证，按期结算核算证的节余或超支，以及考核经营的效果。费用手册是一个简单的定额管理形式，把核定下来的各项费用定额通过费用手册由班组或直接生产者掌握使用，按期结算，考核经营效果。

二、推行定额管理和班组经济核算的程序。首先自上而下的下达指标，自下而上的编制计划，然后根据实际情况把人员、资金、产值、利润、成本、经济技术指标确定到车间班组，在这个基础上下放给车间或班组六大权：即劳动组合调配权、作业计划编制权、材料工具保管权、工资发放权、费用开支权、成本核算权。并分别设置生产技术员、成品验收员、工资成本核算员、材料工具保管员、计划统计员、政治宣传保卫员六大员来具体从事管理和核算工作。其次是建立和健全各项核算手续和制度，经济活动情况工厂每周分析一次，车间每周分析一至二次，班组以班前班后会的形式当日分析。分析会由各級行政负责人主持，吸收技术员、工人核算员参加。分析的办法，一是比，二是挖。就是实际完成和定额比，本期和上期比，同行业、同工种比，挖掘生产潜力和发现存在问题，及时采取措施，改善生产管理。

三、实行定额管理和班组经济核算的优越性与作用。全面推行定额管理和班组经济核算的五个月

来，工业企业财务管理和生产面貌有了很大改变，生产效率飞跃提高，费用和原料损耗大大降低，企业积累迅速增加，消灭了亏本企业。我们从实际工作中体验到这个群众路线的企业财务管理制度的效果有：1. 提高了广大职工的主人翁思想和革命责任感。由过去的少数人管理变成了广大职工人人当家，发扬了人人讲成本，个个把帐算的自觉主动性。2. 大大地节约了原材料，大幅度地降低了成本。班组核算以后，职工们处处挖潜力，千方百计地节约原材料。如油厂把以往抛弃的废机油又重新提炼使用；机瓦厂由原来每块砖用煤15两降低到9两，成本降低40%。3. 促进了技术革新和互教互学运动。推行班组核算后，工人的积极性空前高涨，如被服厂制鞋车间工人们研究改用了电动砂磨鞋底，使制鞋由每人日产22双提高到75双。全县企业职工一致行动要消灭笨手人，使全面都先进。如缝纫门市部组长张秀香夜晚十二点下班以后，还教学员学技术，并嘱咐学员“要努力学、快提高，都当生产能手”。师徒之间、新老工人之间也展开了包教包学的高潮。4. 加强了资金管理，充分发挥了资金效能。实行班组核算以后，大大节约了原材料，处理了原有积压的原材料，从而减少了流动资金需要，扭转了流动资金紧张局面。如被服厂实行班组核算后，节约了流动资金35%。十月份县营工厂占用流动资金比核定的定额节约80%。5. 由于职工群众积极参加了管理，大大减轻了工厂领导和财务人员的事务杂活，可以集中力量考虑厂的生产计划，参加生产了解情况。如被服厂会计说：班组核算以后，财务工作大变样，作到了五及时（即分析经济活动及时，发现问题解决及时，原料盘存和产品推销及时，报表报送及时，帐务处理及时）和五无（即无职工借支，无赊销预付，无乱用资金，无产品积压，无拖欠税利）。这样就使企业财务管理工作纳入了有秩序的轨道，促进了生产跃进。

开展部门和地区之间的全面大协作

社会主义的生产大协作是互相支援，解决矛盾，促进生产发展的有效方法。我们经常注意了工

工之间、工商之间、企业与主管部门之间、内地和外地之间的全面的社会主义大协作，并使之形成了经常的制度。如工、商、银、财、计划等部门每周召开一次协作例会，来检查汇报支援生产、改善经营的情况。在协作中各部门提出了保证和口号。如商业提出支援工业作到三及时：即原料供应及时，产品推销及时，提供改进产品规格质量的意见及时。工业提出了保质、保量、保技术指导。在大兴协作之风中，贯彻了把方便让给别人，把困难留给自己的共产主义风格。如发电厂为了使冷冻厂能早日投入生产，把自己备用的变压器转让给电厂。财政部门把帮助企业改善经营管理当作了自己应尽的义务，积极地参加生产和业务管理。

大检查 大评比 大搞红旗竞赛运动

任何工作都需要通过检查、评比、总结，树立旗帜，然后通过比、学、赶、帮的互助竞赛普及先进水平。我们在企业财务管理中充分运用了这一领导方法，组织全县企业以增产节约为中心，以实现十无（企业无亏损、税利无拖欠、资金无挪用、财务无混乱、产品无积压、财产无丢失、手续无差错、开支无浪费、生产无事故、往来无拖欠）、十好（依靠党政服务中心好、执行政策完成任务好、发动群众民主管理好、发扬共产主义精神部门协作好、增产节约好、资金运用好、加强核算降低成本好、报表及时质量好、工作学习生产结合好、技术革新好）为内容的红旗竞赛运动。在竞赛的方法上采取了同行业、同工种、对口、对手、分段提出课题开展竞赛的办法，并规定了定期检查评比制度。在红旗竞赛运动中，我们抓了三个环节：一、抓思想、抓火候、掀高潮、造声势。二、树立标兵，组织比、学、赶、帮。三、总结经验，及时全面推广。十个月来，我们共召开大小评比会442次，评出先进企业6个，先进车间31个次，先进班组84个次，先进人物1,532人，颁发红旗133面，奖状1,427张。通过评比竞赛、树标兵，进一步掀起了广大职工比先进、学先进、赶先进、帮落后的竞赛高潮。我们就是这样一浪赶一浪地促进生产，持续跃进的。