

# 我們是怎样活学活用毛主席著作的

中国人民建设银行合肥支行

我们在办理基本建设拨款监督中，学习和运用毛主席著作所阐述的观点和方法，来解决工作的问题，收到了立竿见影的效果。

1964年年初，总分行下达了关于进一步降低工程造价的指示。指示传达以后，大家的顾虑很多，有的同志说：“现在建筑企业还在叫亏损，建筑造价怎能降得下来？”建筑企业的一些经办同志也反映：“当前的材料价格不是高了，而是低了。”根据这些意见和认识，工程造价能不能降下来，我们心中也没有数。这时我们学习了《实践论》。毛主席告诉我们：“你要有知识，你就得参加变革现实的实践。你要知道梨子的滋味，你就得变革梨子，亲口吃一吃。”按照这个指示，我们组织力量深入到徐州、巢县、符离集等八个传统材料供应基地，重点调查了十五家产销企业的三十二种产品，取得了有关这些建筑材料的生产成本、出厂价格、运输路线、运输工具、包装方式、仓储费用等各个环节的近千个数据，掌握了占工程材料总值73.31%的材料价格资料。我们运用这些数据和资料进行了分析研究，提出了降低现行材料预算价格的建议。通过同各部门、各单位充分协商以后，终于将建筑材料价格平均降低了10.11%。例如合肥出产的优质石

灰，基本上可以满足合肥市建设需要，但是由于出厂原价比外地采购的石灰价格（包括运杂费在内）高出40%，形成本地工程不用本地石灰，而到数百里以外的徐州等地采购。经过深入生产单位实地调查并同外地有关资料对比之后，协助石灰厂具体核对了原材料、煤耗、人工等费用，促使合肥石灰每吨由38元降为29元。价格下降了，销路也打开了，仅此一项，就节约资金12万余元。按照降低后的材料价格计算，工业建筑造价较去年下降8.24%，民用建筑较去年下降7.71%，每平方米建筑造价平均由67元降为61.83元。全年可节约基本建设投资168万余元。同志们看了成绩，都说：“学习《实践论》，我们已尝到了甜头，获得了效果。”

动员内部资源是建设银行的一项老任务了，过去几年，通过千方百计地挖掘潜力，动员出来了许多物资，收回了10万多元结余资金。今年年初，我们接到上级行布置的动员内部资源任务时，也曾遇到不少思想障碍。有的同志说：“建设单位的库存物资看起来很多，实际上有许多虚假因素。”有的同志说：“肥肉过去已经吃掉了，剩下来的都是难啃的骨头。”任务能不能完成呢？我们带着问题再次学习了《实践论》。毛主席

说：“马克思主义者认为，只有人们的社会实践，才是人们对于外界认识的真理性的标准。”又说：“一切真知都是从直接经验发源的。”我们按照这个教导，在拨款科科长周斌同志带领下，组织所有拨款干部，深入安徽第一制药厂基建物资仓库，进行了重点调查摸底，对这个厂库存设备的品种、型号规格、数量、产地、出厂年月、新旧程度等，摸得一清二楚。将该厂原定10万元动员指标落实为11.2万元，并协助该厂将指标落实到职能部门确定专人负责。不到一个月，应收帐款就全部收回。他们听说物资厅一站基建需要弹子门锁，两次派人专程送货上门，受到物资厅一站的热烈欢迎。省电影发行公司需要采购的防爆灯，过去一直没有找到货源，现在我们在这个厂找到了积压很久的一百多只。水电系统需要的320KVA变压器，也在这个厂找到了。第一炮打响了，大家就有了门路，信心也更足了。接着，我们由点到面对全市七十多个单位的库存物资设备进行了全面调查登记（仅在调查登记过程中，就清理收回了结余资金8万余元），基本上摸清了全市建设单位库存设备家底，为完成动员内部资源任务创造了条件。

摸清家底，只是做好工作的第一步，怎样把这些物资动员出来支援建设呢？一开始，为了调剂处理一批积压物资，有时要让建设单位跑腿好几次，我们费了气力，人家还有意见。问题在哪里呢？我们又向毛主席著作求教。毛主席在《关心群众生活，注意工作方法》一文里指示我们：“我们的任务是过河，但是没有桥或没有船就不能过。不解决桥或船的问题，过河就是一句空话。不解决方法问题，任务也只是瞎说一顿。”毛主席著作非常明确地给我们指出了问题的症

结所在。过去协助调剂处理积压物资之所以效果不好，主要是工作方法不对头、简单化。问题找到了，工作就迅速有了起色。如陈昌尧同志知道建设单位合肥蚕场因缺少一台深井水泵而影响蚕种生产，他先后找了五个单位，最后在合肥化工厂库存中找到了这台水泵。这一回他改变了过去开介绍信叫人家去“碰碰瞧”的做法，立即陪同蚕场的同志到现场查看实物，并且主动跑主管厅协助双方解决了调拨手续和价格的争执，终于调剂成功，既支持了蚕种生产，又减少了积压。肥西张新圩医院计划安装三台高压开关柜，但找不到货源，正打算去上海采购的时候，听说合肥市建设银行有办法，就专程来合肥请求帮助解决。我们热情地接待了他们，在建设单位的库存里替他们找到了货。为了保证设备质量，还代请有关单位替他们检验了设备质量。张新圩医院对此曾多次表示感谢。毛主席著作帮助我们解决了思想问题和方法问题，有力地促进了动员内部资源这一工作的开展。根据到1964年10月底止的统计，已动员出来的资金339万元，其中地方级单位动员265万元，超额77%完成省级指标。很多同志异口同声地说：“毛主席的话，句句是真理。按照毛主席的指示办事，件件都能办得快，办得好。”

---

## 来函照登

财政杂志编辑部：

我们前寄你刊的“勤俭办剧团”一篇（按：已发表在《财政》1964年第12期），是我们根据安徽省文化局计划财务处提供的材料加以整理的。特此函告。

安徽省财政厅通讯组

---