

# 财政部门怎样促进生产？

6

## 财政驻厂员应当以服务为主 才能做好工作

青 明

我是一个工业企业的财政驻厂员。最近读了《财政》杂志刊登关于服务与监督的讨论文章，引起了我的关心。服务与监督的问题，的确是我们财政驻厂员一个值得深入研究的现实问题。从当前的工作情况来看，有两种不同的观点和工作方法。一种是以服务为主，到企业以后，就像企业的工作人员一样，以大部分精力放在为企业服务的方面，对于严格执行财政监督方面，就放松了一些。另一种是以监督为主，强调严格执行监督职责，而对服务生产，帮助企业促进生产则做得不多。因此，从两者的效果看也各不相同。前者很受企业欢迎，同企业的关系搞得很融洽；后者往往同企业唱“对台戏”，有的把关系搞得很紧张。

我认为，要做好财政驻厂员工作，应当以服务为主，不能以监督者自居。因为财政监督的目的不是为了别的，正是为了更好地服务生产，促进生产的发展。毛主席教导我们说：“发展经济，保障供给，是我们的经济工作和财政工作的总方针。”“……财政政策的好坏固然足以影响经济，但是决定财政的却是经济。未有经济无基础而可以解决财政困难的，未有经济不发展而可以使财政充裕的。”我们在企业里担负着财政监督的职责，并不是单纯地、呆板地执行规章制度，用制度去“卡”几个钱；而是更好地促使企业，最大限度地发挥人和物的潜力，促进增产节约的实现。如果我们在企业里，成天到这个部门、那个车间，强调这个规章制度、

那个规章制度，以监督者自居，很显然不会受企业的欢迎，关系自然会越搞越紧张。

过去，我没有做过财经工作，对财务业务也不熟悉，担任财政驻厂员工作以后，才开始学业务。当我到厂里时，我只知道搞财政驻厂员就是执行财政政策和规章制度，对企业进行财政监督的。有一次，我发现企业修建一条马路花了两万多元，事前没有报基建计划，把两万元摊入了生产成本。于是，我向厂方提出意见不能这样处理，要企业补报基建计划。企业说：这条马路是厂部通往职工宿舍的，对职工生活和生产有利，钱已花了，将计就计算了吧。因此，不愿再报基建计划。由于我坚持要按制度办事，后来还是补报了基建计划。此后，又发现企业搞职工宿舍和围墙，将开支摊入了生产成本，我发现以后，坚持在企业基金内开支。企业感到基金有限，很勉强接受了我的意见。还有一次，我发现

厂部有的科室订阅书报原应由私人负担，但也由公家报销，我不同意这样办，企业也感到不乐意。这样一来，企业和我的关系，渐渐紧张起来了，财务负责人有些问题也很少找我商量，厂里一些有关会议有时也不邀请我参加了；特别是厂领导对我很有意见，说我“爱多管闲事”，订几份报纸也要囉嗦。有一次我从省厅开财政驻厂员会议回来找厂长汇报，他搔头说没有时间，有空再来找我，后来过了几个月也没有找我。那时，我思想上很别扭，感到做驻厂员工作不受人欢迎，在企业里很孤立，因而对工作也不大安心。

有一次，我们财政驻厂员在一起学习的时候，我把我的工作和思想情况向一个邻厂的驻厂员老易同志谈了。易同志开宗明义就说我的工作方法有问题。问题在哪里呢？最主要的是服务观点不明确。他认为搞财政监督应当从服务观点出发，从生产出发，更要从实际情况出发，不能“死啃条文”、“硬搬制度”。他说，规章制度有它的原则性，也有它的灵活性。所谓灵活性，就是因地制宜地照顾企业的具体的实际情况，从有利于这

个企业的生产出发。在他看来，企业修一条马路，既有利于职工的生活和生产，钱已花了，又不是浪费，而且企业领导点了头，又何必硬要报基建计划呢？对订报刊的问题，他认为应当从当前的实际情况出发。他说，目前学习是高潮，也是一项重要的政治任务，报刊是党的宣传工具，企业多开支几份报刊不是什么了不起的问题，又何必“死啃制度”。同时，易同志认为，财政驻厂员同企业是没有根本上的矛盾，矛盾是由于工作方法不对头而产生的。他认为财政驻厂员同企业领导在观点上应当是一致的。企业领导是为了搞好生产，搞好管理；财政驻厂员也有相同的目的。因此，在处理问题上，应当强调协商办事，从

服务出发。如果一个企业领导，在某些问题上没有一点灵活性，就会感到束手缚脚，免不了要唱“对台戏”。特别是在新的生产高潮中，如果事事强调规章制度，对服务生产是没有好处的。

易同志的谈话对我有很大的启发。我仔细考虑了一番，过去我同企业的关系搞得不好，的确是由于执行规章制度太死板、只重监督不重服务所引起的。从这以后，我的工作方法有了一些改变，采取以服务为主。现在看来，我同企业的关系，已经显著得到了改善。

以上只是我个人的粗浅体会。由于我做财政驻厂员工作不久，理论和实际都还有限，因此，我的看法不可能是完全正确的，特提出来，向大家请教。

## 北京市朝阳区财政驻厂员小组

### 开展监督与服务的讨论

王立海

北京市朝阳区财政驻厂员小组，为了明确监督与服务的关系，提高认识，有利于驻厂员工作的开展，就监督与服务的问题进行了一次讨论，讨论中有两种不同的

认识和作法。

第一，强调监督，忽视服务。有的同志说，财政驻厂员就是做财政监督工作的，如果监督不力，就是放弃自己的职责。有的同志认