

清理自行车牌照税。对去年第2季度的房地产税，除了专人做好各项工作外，在限期最后两天内，集中全所力量，一鼓作气，奋战两天，将私产户的房地产税全部纳库。这是建所以来第一次实现了房地产税如期交库、无滞无欠的。由于他们转变了作风，鼓起了干劲，因而在前年超额8.5%完成税收任务

的基础上，去年又做到月税月清，并在执行政策的前提下，超额完成了税收任务。

漕河泾税务所在活学活用毛主席著作方面，虽然取得一些效果，但他们不以此为满足，他们准备在原有基础上进一步学好毛主席著作，不断改造思想，不断改进工作，在毛泽东思想红旗指引下继续前进！

“三肇”地区财政部门的比学赶帮运动

黑龙江省财政厅
松花江专署财政局工作组

黑龙江省肇州、肇东、肇源三个县的财政部门，从去年年初以来，在毛泽东思想的指引下，大学解放军，大学大庆，大学先进经验，努力实现机关革命化、干部思想革命化，广泛深入地开展了以“五好”为中心的比学赶帮运动。这个运动反映了财政部门的特点，生气勃勃，效果显著。

“三肇”地区财政部门的比学赶帮运动，经过将近一年的实践，逐步形成了内外结合、互相促进的作法。即县财政部门内部和企业、事业单位的比学赶帮运动相结合，本县和毗邻两县财政部门的比学赶帮运动相结合。他们深深体会到，前一种结合之所以必要，是因为县财政部门是综合性的部门，内部工作上的差距，往往是企业、事业单位工作上差距的反映，因此，财政部门本身的比学赶帮运动必须同企业、事业单位的比学赶帮运动结合起来。后一种结合之所以必要，是因为各个县财政部门的工作有共同性，而在各项工作上又互有长短，县与县之间开展互帮互学、交流经验的活动，就可以使工作水平得到共同提高。

这三个县财政部门内部比学赶帮运动的组织形式，主要是股与股、人与人的“一对一”对口对手赛。股与股之间采取“取长补短”的办法，订立学帮规划，互相促进。肇源县财政局企业财务股，学习预算股活学活用毛主席著作的经验，增强了三大观点，改变了过去到企业进门查帐、开口要钱的作风。肇州、肇源两县去年上半年都通过评比，树立了“五好”单位样板。人与人之间，采取自找对象、自定内容、自定措施、自定时间，领导穿针引线的方法，先进带后进，骨干带一般，既帮思想，也帮业务，按月订规划，按月检查，互帮互学，共同进步。肇州县财政局预算股林耀先和李广林两人结成了对手赛以后，找到了各自的差距，通过互帮互学，林耀先同志扭转了过去不愿做财政工作的思想，李广林同志克服了去看自己长处多，看别人长处少的缺点，两个人都有了进步，去年上半年都被评为该局的“五好”干部。

他们内部在全面开展股与股、人与人之间的比学赶帮运动中，突出地抓了以下三个

问题：

(一) 学习毛主席著作，提高干部思想。他们按照解放军“带着问题学，活学活用，学用结合，急用先学，立竿见影”的经验，在组织领导上，采取“三有”（有组织、有规划、有检查）、“三抓”（抓标兵、抓心得、抓效果）、“三结合”（自选内容和统一规划相结合、集体学习和自学相结合、领导和群众相结合）的办法，把组织干部学习毛主席著作纳入重要日程。通过毛主席著作学习，干部思想提高了，干劲更足了，作风改进了，团结加强了。肇东县财政局陈振恒同志，由于想返原籍工作，几年来情绪都不稳定，学了《为人民服务》、《纪念白求恩》后，思想受到很大震动，认识到在什么地方都是做革命工作、都是为人民服务，在这里工作不安心是不对的。去年他的工作情绪比较稳定了，作风也比较踏实了，他到乳粉厂蹲点3个月，取得了较好的效果。肇源县财政局过去有些中层领导干部（股长）互不团结，互不服气，学习《反对自由主义》、《党委会的工作方法》等文章以后，主动地开展了批评和自我批评，隔阂消除了，团结加强了。

(二) 蹲点劳动，改进工作作风。去年年初以来，他们带着工作中的主要问题，深入基层蹲点，通过参加劳动，发现矛盾，解决矛盾，总结经验，做到蹲点劳动和指导面上的工作相结合。他们每个县都确定了6—7个点，这些点都具体落实到股和人，一蹲到底，并且要拿出成果来。这三个县的局、股级干部13人，到去年9月末，每人平均蹲点51天，多数蹲点同志都取得了较好的成效。肇州县企业财务股，通过对指标、找差距，发现砖瓦厂每千块瓦平均耗煤量比肇源砖瓦厂高40%多，他们带着这个问题，深入砖瓦厂跟班劳动，帮助企业总结了勤看、

勤添、勤收拾的烧窑方法，缩短了烧窑时间，减少煤耗30%多，使每千块瓦成本下降7%。

(三) 建立岗位责任制，大练基本功。肇东、肇州县在比先进、找差距的基础上，制订了岗位责任制，明确了各项工作职责和工作的质量指标。这三个县财政部门的干部围绕岗位责任制，大练基本功，局、股、人层层有规划，项项有措施。他们采取做什么，练什么，缺什么，补什么，以老带新，以师带徒的岗位练兵方法，并要求做到“三熟悉”（熟悉党的财经政策，熟悉本身业务的各项规章制度，熟悉生产核算知识）、“三过硬”（正确执行各项方针政策过得硬，掌握下面情况过得硬，记帐、报表正确及时过得硬），不少同志通过大练基本功活动，已初步收到了实效。

县财政部门内部和企业、事业单位的比学赶帮运动是怎样结合的呢？他们的主要作法，首先是对指标，找差距，挖潜力，提课题。他们广泛地搜集县内外和省内外企业、事业单位的先进经济指标，与县内企业、事业单位对比，找差距，订措施，组织学赶先进。肇东县财政局搜集15种先进成本指标，经过分析对比，又制订了工业成本升级规划，并组织工业企业找出448条差距，使每个企业都明确了学赶目标。其次是培养典型，树立样板，以点带面。去年他们通过蹲点，调查了情况，总结了经验，行行业业一般都树立了样板，使企业、事业单位比有对象，学有样板。肇州县财政局培养树立了因陋就简、能省就省的县人民法院、三年乡经费不超支的光荣乡、公费医疗不超支的永乐卫生院、由亏转盈的杏山农机站、十三年如一日的好会计王振海，作为各行各业学赶的标兵。再次是组织参观访问，学赶先进。三

个县的财政部门都组织企业、事业单位，去参观学习先进单位的先进经验。如他们组织有关单位参观学习肇州县医药商店勤俭节约的经验。肇东县财政局去年五月组织酒厂到富裕县酒厂学习12条先进经验，推广以后，6月份比5月份，班产量由310公斤，增加到360公斤，增加16.1%，每吨白酒成本由510元，下降到430元，下降15.8%。

本县和邻县财政部门的比学赶帮运动是怎样结合的呢？“三肇”地区财政部门之间的互帮互学活动，是去年6月经过专署挂勾串连后才开始的。他们首先认真学习了关于反对骄傲自满、故步自封的指示，联系实际，提高了认识，克服了在部分同志中存在的互不服气、怀疑别人先进和“唯条件论”等骄傲自满、故步自封的思想，为开展互帮互学活动打下了思想基础。接着他们取长补短，确定预算管理 and 勤俭节约学肇州，农业税工作学肇东，企业财务管理学肇源。具体作法是：领导碰头，专业对口，订立协议，交流情况，主动学帮，取经献宝。在组织领导上，三个县的财政局长按季轮流担任组长，组织片内学帮活动。他们到去年9月底，根据财政工作的经常任务和中心任务，互相交流经验20余次。他们之间的比学赶帮运动，对贯彻勤俭节约、自力更生的方针，起了很大的推动作用。

“三肇”地区财政部门的比学赶帮运动是以毛主席的理财思想和“发展经济，保障供给”、“勤俭建国”、“自力更生”为指针。它的主要内容是：促进生产，开辟财源，增加收入；贯彻勤俭办企业、勤俭办事业的精神，节约开支；积极为工农业生产和人民生活服务。

对于财政工作必须促进工业生产问题，最初有些人认识不清，怕因为抓促进生产而

把工作搞乱了，弄虚了，影响了收支管理工作。为了提高思想认识，他们从上到下都进一步学习主席关于“发展经济，保障供给”的指示，批判了单纯财政观点。统一思想认识以后，他们就积极行动。他们在不脱离本职业务的前提下，采取挂钩搭桥、穿针引线、调剂有无的方法，帮助不少企业解决了产、供、销和资金困难问题，特别是通过蹲点劳动，帮助企业加强经济核算，开展比学赶帮运动，促进企业增加了生产，降低了成本。肇东县乳粉厂，在去年年初落实收入指标时，差5万元落不下来，他们就组织工作人员，从4月份开始到企业蹲点，通过对比分析全国同行业的资料、厂内外历史的先进水平，从生产、技术、管理等方面找出74条差距。并帮助企业制订了较为完整的以实物核算为主的班组核算制度。这个制度的主要精神是，以定额为基础，以计划为前提，以原始记录为依据；班组核算同专业核算相结合，同评比竞赛相结合，同月季奖励相结合。于是调动了广大工人的生产积极性和管理的积极性，加强了企业经济核算，增加了产量，提高了质量，降低了成本。到去年9月末，这个厂的产量已超额完成年计划的8.6%，一磅瓶装奶粉成本，比前年同期下降19.1%，利润超额完成年计划的8.97%。

为了更好地为农业服务，支援农业生产发展，他们除了积极地为党在农村的各项中心任务服务以外，从管好用好支援穷队投资入手，从树立自力更生思想出发，抓住重点，深入基层，帮助穷队改变落后面貌。肇源县财政局根据以自力更生为主、国家支援为辅的方针，把去年全县40%的支援穷队投资用于16个困难较大的生产队，改变了过去支援穷队投资使用分散的现象。在管理上，不是拨完款了事，而是钱物结合，一抓到

底。去年年初以来，根据县委指示，又重点帮助了永利公社困难较大的三胜大队。为了克服前两年使用投资图省钱、买老马、结果当年吃老本的现象，去年拨给这个穷队投资1.7万元，并帮助生产队买了11匹壮马，帮助生产队调配了成分好、有经验的饲养员，建立了饲养使役制度。去年不仅没有死马，还普遍增了二成膘，对完成去年生产任务起了不小的作用。

在贯彻勤俭建国方针和开展勤俭节约活动方面，“三肇”地区的财政部门都采取了许多有效的措施。肇州县财政局去年在全面深入推广肇州医药商店勤俭节约的过程中，积极给领导当助手，作参谋。从6月至9月，先后组织107个单位的领导干部和财务人员1290多人，实地学习这个商店的先进经验。他们全面推行了“三动手”（扒坑抹墙、拣柴火和修理零星家具自己动手）、三不买（自己能做能修的、有旧的能用的、能利用废物或者代用的不买）的办法，能自己动手的不向国家要。县直机关、企业、事业单位去年秋季扒坑抹墙，没有一个单位雇工人，都是干部职工自己动手搞的。各公社都作到了自己能动手的不雇工，能就地取材的不外买。茶棚公社书记带头，全体干部动手，利用业余时间，刨树根、搂树叶，解决了冬季取暖问题。由于广泛树立了勤俭的风气，去年到10月底，据20个系统107个单位的统计，已节约各种费用27万余元。去年6月以后，肇东、肇源两县反复学习了肇州医药商店勤俭办企业和肇州县财政局勤俭理财的经验后，也采取许多具体措施，树立勤俭风气，节约开支。

在“三肇”地区财政部门的比学赶帮运动中，财政工作的经常任务和中心任务是结合进行的。在经常开展“促进生产、勤俭节约”的活动的同时，每个时期财政工作的中

心任务是什么，比学赶帮的内容就是什么，长计划，短安排，有力地推动了各个时期财政工作的中心任务的完成，并使运动深入持久地开展。

去年年初，他们根据省财政厅提出当年要抓好企业收入和工商税收“两个超收”、商业和农业财务“两个歼灭战”、工商税收和基建财务两项管理、公费医疗超支和行政用房“吃老本”两个老问题等的要求，都通过订立比学赶帮运动规划和建立岗位责任制，具体落实到股和人，接着同各主管部门紧密配合，分期分批地打了歼灭战。三个县的财政部门之间，按照互帮互学协议，也都及时地交流了经验。他们除了大搞“促进生产、勤俭节约”活动，狠抓工业企业超收外，都认真地加强了农业财务的管理。他们交流推广了肇东县总结拖拉机站的“三包”（包生产任务、包成本、包盈亏）、“四定”（定消耗、定人员、定时间、定项目）、“一分析”（加强经济活动分析）的单车核算经验，对扩大耕作面积、降低成本起了积极作用。对于解决房屋维修问题，肇州县采取到现场进行调查研究，帮助预算单位具体算帐，最后修缮费预算比原报计划减少31.1%，维修质量仍很好，节约了开支，单位也满意。其他两个县也学习了这个办法。

为了做好去年第4季度旺季中心工作，他们按照党委和省财政厅的指示精神，根据第4季度任务重、人员少的特点，决定进一步加强思想政治工作，充分发动群众，调整战线，全面规划，中心抓好农业税征收、企业收入和其他收入，以及节约支出三项工作。现在，这三个县财政工作的比学赶帮运动正在继续深入发展。

