

# 在毛泽东思想哺育下成长

上海县税务局

上海县漕河泾税务所是在1962年下半年建立起来的。全所共有9个干部，负责4个集镇、1个公社的税收工作。在建所初期，一个突出的问题是干部普遍不安心做农村税收工作。有的强调身体弱，嫌在农村跑路多吃不消；有的认为税收工作没出息，要求调换工作岗位；等等。思想松松垮垮，样样也松松垮垮，政治学习没心思，工作也缺乏生气。所里虽曾做过一些思想工作，但收效不大。

1963年3月全所同志学习了雷锋同志的先进事迹。在学习中，讨论了这样一个问题：雷锋为什么能在平凡的工作岗位上做出不平凡的事迹来？经过反复议论，大家认识到，雷锋同志之所以成为一个伟大的共产主义战士，其根本原因就在于读毛主席的书，听毛主席的话，按照毛主席的指示办事，一心一意做毛主席的好战士。于是有些同志就提出了学习毛主席著作的要求，所领导因势利导及时组织了《毛选》学习小组，开始学习毛主席的著作。他们学习的基本方法是带着问题学，理论联系实际，学一点，用一点。这样学，学一次就有一次收获，收到立竿见影的效果，越学兴趣越浓，学习的自觉性也越强。从1963年4月5日起，除集体学习了21篇文章外，全体同志又各自选读了一些文章。由于全所同志坚持勤学苦练和活学活用毛主席著作，他们在提高觉悟和改进工

作方面都取得了很大的收获。

漕河泾税务所同志们学习毛主席著作，主要取得一些什么收获呢？

**第一，促使干部踏上了革命化的道路。**

所里针对干部存在的思想问题，先组织干部学习《为人民服务》、《纪念白求恩》、《将革命进行到底》等几篇文章。通过学习，大家认识到，一个革命干部不应该怕艰苦，图安逸，计较个人得失，要像张思德、白求恩同志那样，全心全意地为人民服务。原来强调有关节炎，怕跑路，不愿当农村专管员的裘永良同志，感受很深地说：“白求恩同志不远万里，从加拿大来到中国，为中国人民的革命事业贡献了生命，而我在农村跑了几里路，心里就不愉快，闹情绪，想调工作，实在不像话！”后来，他向所长表示：“我在漕河泾工作，每天要回家，花在路上一、三小时，对工作对学习都不利，决心住到所里来。”他说了就把铺盖搬到税务所来了。从此，他对毛主席著作越学越有劲，觉悟日益提高，立志要红在农村，专在税收。前年9月份，所内集体学习了《实践论》，其中毛主席谈到“无论何人要认识什么事物，除了同那个事物接触，即生活于（实践于）那个事物的环境中，是没有法子解决的。”这句话给了他新的启发。他说：“我的工作地点是梅陇公社，离所有10几里地，我住在所里每天来来去去，没有完全生

活于我的工作实践的对象之中。”于是他就要住到公社里办公。这样，由于作风深了一层，人头熟悉了，关系密切了，工作也更有起色了。前年仅清理屠宰税，就查补了139只羊、17头猪、一头牛的税款，收的税也比上年增加了很多。1963年12月，他参加了农村社会主义教育政策的学习，当他学了毛主席讲的认识上的两个飞跃和一切要依靠贫下中农的指示后，便联想到税收工作如何来依靠贫下中农，把工作做得更好一些。他就进一步要求住到贫下中农家里去。他住到贫下中农家里后，白天与农民同劳动，并在地头休息时，给农民演唱自编的歌子，来宣传税收支援国家建设的重要性。他利用早晨、中午、晚上的时间访问农民，了解情况，查补税款。裘永良同志由怕跑路，不愿当农村税收专管员，而到“三搬铺盖”，扎根于贫下中农之中，正是因为他学与用结合得比较好，他学到一点，就做一点的结果。

不仅是裘永良同志有转变，其他同志变化也很大。管集体企业的专管员潘玉涛同志，原来埋头业务不问政治，正像他自己所说：“过去看报纸只看新闻大标题，看文娱节目、小品文津津有味；看文艺小说精神振奋，看政治书籍直打瞌睡。”自学习了雷锋事迹后，他不仅检查了上述思想倾向，并由衷地说：“人不学习就落后，就会迷失方向。”他从此不但认真读毛主席的书，而且每读一篇都要对照检查自己。他在学习《为人民服务》时读到：“…我们如果有缺点，就不怕别人批评指出。…只要你说得对，我们就改正。”这一段话，鼓舞了他改正缺点的勇气，他再三检讨了帮助父亲以高价卖出6斤芝麻的错误行为。他在学习《中国共产党在民族战争中的地位》时读到：“自私自利…是最可鄙的；而大公无私，积极努力，

克己奉公，埋头苦干的精神才是可尊敬的。”根据这一段话，他认真地批判自己有过打小算盘的个人主义。他检讨说：“我曾打算买辆自行车，骑着上下班，每月还可以拿到5元钱的上下班交通补贴，两年一过，车子净赚。”他深刻认识到这种打个人小算盘的思想是可鄙的。以后他不仅自动放弃了每月5元钱的补贴，而且处处积极努力，克己奉公，埋头苦干，注意节约。他在梅陇公社税务所时，一度 and 毕最甫同志团结不好，也根据毛主席所说：“共产党员在八路军和新四军中，应该成为…内部团结统一的模范”这一句话，认真检查自己的缺点，主动团结了同志。由于他在学习毛主席著作时能初步做到：读书、检查、实践、学以致用，真正用毛泽东思想指导自己的行动，做到了工作第一，公而忘私，正确执行政策，对人热忱团结，因而被评为上海市财贸系统1963年的六好职工。

第二，增强了阶级观点。前几年有的同志由于阶级观点模糊，他们认为，小商贩户小税源少，只看到“小”字，没有看到“私”字，以为阴沟里翻不了船。看到农村中有少数人弃农经商也熟视无睹。他们经过了社会主义教育后，认识提高了，尤其是他们学习了毛主席《中国社会各阶级的分析》、《丢掉幻想，准备斗争》、《将革命进行到底》等文章后，认识到对待任何社会现象，都要有鲜明的阶级观点，税收工作是处在对私斗争的前线，要用阶级分析方法观察问题，对一切资本主义势力展开斗争。管小商贩的毕最甫同志学习《中国社会各阶级的分析》时，读到“谁是我们的敌人？谁是我们的朋友？这个问题是革命的首要问题。…不可不注意团结我们的真正的朋友，以攻击我们的真正的敌人。”从这些话里，他体会到对小

商贩不能一视同仁；要用阶级和阶级斗争的观点去分析他们的过去和现在；要依靠成分好、守法经营的商贩来进行工作。于是他对所管78户小商贩逐户进行了调查摸底，发现小商贩的成分是相当复杂的，有的是地富分子，有的是解放前的失业工人，等等。根据所了解的情况，他物色和培养了成分比较好，对纳税有一定认识的12个小商贩作为协税力量，工作效果很好。有的同志配合农村社会主义教育运动，揭发了一些问题，引起了领导的重视，并及时处理了这些问题。

**第三，加强了生产观点。**管集体企业的专管员，原来对税收促进生产的作用，是认识不清楚的。他们曾说：“我们想促进生产是‘皇帝不急急太监’，有啥用。”还认为：“企业党政领导、财务人员都是专门管生产的，难道一个专管员比人家高明？”因而往往是查查补补，重查轻管，以收税为主，不关心生产。他们于前年冬季学习《矛盾论》时，即用外因与内因关系的道理，联系到税务人员能否促进生产的问题进行了讨论，认真领会了主席所说的“唯物辩证法认为外因是变化的条件，内因是变化的根据，外因通过内因而起作用”的道理。他们从这句话里，懂得了税务部门对于生产单位来说虽是外因，但应当尽量创造外部条件，去推动内因发生作用。紧接着又学习了《开展根据地的减租、生产和拥政爱民运动》、《抗日时期的经济问题和财政问题》等文章，对发展经济，保障供给的总方针和毛主席的“未有经济不发展而可以使财政充裕”的指示精神，有了进一步的认识。他们还根据毛主席说的“不知用全力帮助群众发展生产，只知向群众要粮要款的观点（国民党观点）是错误的”这句话检查了思想，认识到税务部门不单要向企业征收税款，而且还要帮助企业改

善经营管理，加强经济核算。他们就在这一思想的指导下，结合本身工作深入企业，采取跟班劳动办法，摸清供产销每个环节上存在的问题，并针对这些问题帮助企业建立切实可行的管理制度。工业专管员潘玉涛同志帮助了9个社、镇办企业建立了制度。其中木器生产合作社由于制度混乱，购进木材乱堆乱放，领料手续不健全，余料不论多少概不退回。潘玉涛同志对该社管理人员进行了多次启发说服，动员他们下决心改变这种情况。同时，他又亲身参加劳动，同企业管理人员一起，对每根木材都进行了丈量，每块木料都标好了规格尺码，分类整理，排列整齐，并建立了相应的制度。现在已做到进料清，领料清，退料清，帐实相符。商业专管员朱宣生同志，也帮助10个企业建立和健全了制度，加强了经济核算。现在他们正在帮助企业搞好管理工作的基础上改进税收工作。

**第四，培养了好作风。**学好毛主席著作，用毛泽东思想挂帅，是培养一个好作风的思想基础。通过毛主席著作和解放军“三八”作风的系统学习，所内开始出现了艰苦奋斗、敢打硬仗的好作风。如毕甫甫同志学习《愚公移山》后说：“愚公能把山移走，而我所管小商贩的欠税，老是旧欠不清，新欠又来，我一定以愚公移山的精神，攻掉这个欠税堡垒。”他就采取多跑勤催、赶早带晚调查摸底、逐户说服的办法，经过5个多月的奋斗，终于在前年9月份全部清理了小商贩的欠税。雷厉风行、说干就干、一鼓作气、一干到底的好风气也初步形成。他们去年3月学习了解放军“三八”作风中的“紧张”作风，学习了毛主席关于“集中优势兵力，各个歼灭敌人”的指示后，全所一致提出要集中力量实现房地产税按期入库和彻底

清理自行车牌照税。对去年第2季度的房地产税，除了专人做好各项工作外，在限期最后两天内，集中全所力量，一鼓作气，奋战两天，将私产户的房地产税全部纳库。这是建所以来第一次实现了房地产税如期交库、无滞无欠的。由于他们转变了作风，鼓起了干劲，因而在前年超额8.5%完成税收任务

的基础上，去年又做到月税月清，并在执行政策的前提下，超额完成了税收任务。

漕河泾税务所在活学活用毛主席著作方面，虽然取得一些效果，但他们不以此为满足，他们准备在原有基础上进一步学好毛主席著作，不断改造思想，不断改进工作，在毛泽东思想红旗指引下继续前进！

## “三肇”地区财政部门的比学赶帮运动

黑龙江省财政厅  
松花江专署财政局工作组

黑龙江省肇州、肇东、肇源三个县的财政部门，从去年年初以来，在毛泽东思想的指引下，大学解放军，大学大庆，大学先进经验，努力实现机关革命化、干部思想革命化，广泛深入地开展了以“五好”为中心的比学赶帮运动。这个运动反映了财政部门的特点，生气勃勃，效果显著。

“三肇”地区财政部门的比学赶帮运动，经过将近一年的实践，逐步形成了内外结合、互相促进的作法。即县财政部门内部和企业、事业单位的比学赶帮运动相结合，本县和毗邻两县财政部门的比学赶帮运动相结合。他们深深体会到，前一种结合之所以必要，是因为县财政部门是综合性的部门，内部工作上的差距，往往是企业、事业单位工作上差距的反映，因此，财政部门本身的比学赶帮运动必须同企业、事业单位的比学赶帮运动结合起来。后一种结合之所以必要，是因为各个县财政部门的工作有共同性，而在各项工作上又互有长短，县与县之间开展互帮互学、交流经验的活动，就可以使工作水平得到共同提高。

这三个县财政部门内部比学赶帮运动的组织形式，主要是股与股、人与人的“一对一”对口对手赛。股与股之间采取“取长补短”的办法，订立学帮规划，互相促进。肇源县财政局企业财务股，学习预算股活学活用毛主席著作的经验，增强了三大观点，改变了过去到企业进门查帐、开口要钱的作风。肇州、肇源两县去年上半年都通过评比，树立了“五好”单位样板。人与人之间，采取自找对象、自定内容、自定措施、自定时间，领导穿针引线的方法，先进带后进，骨干带一般，既帮思想，也帮业务，按月订规划，按月检查，互帮互学，共同进步。肇州县财政局预算股林耀先和李广林两人结成了对手赛以后，找到了各自的差距，通过互帮互学，林耀先同志扭转了过去不愿做财政工作的思想，李广林同志克服了去看自己长处多，看别人长处少的缺点，两个人都有了进步，去年上半年都被评为该局的“五好”干部。

他们内部在全面开展股与股、人与人之间的比学赶帮运动中，突出地抓了以下三个