

坚持调查研究

促进设计革命 节约国家投资

——检查辽宁手表厂建设问题的一些体会

中国人民建设银行丹东支行

新的启示

去年十一月，当我们检查辽宁手表厂贪大、求洋、求全，追求高标准的问题时，曾有过一个想法：“究竟生产工艺技术方面的问题，我们能不能配合设计革命发现和提出一些问题，可以不可以做些工作。”但是，回顾几年来建设银行的拨款监督工作，一直是在批准计划的框子里，批准设计的框子里工作，根本没有过问生产工艺技术方面的问题。再加，对工业建筑技术上的知识很少，所以在思想上有些胆怯，仍然迷信技术。究竟怎么办？经过大家反复研究讨论，开始有如下认识：

一、过去我们所以没有发现生产工艺技术方面的问题，主要原因是我们思想上有迷信，因而对这方面工作既不敢去摸，又不敢去碰，所以有问题也见不到，摸不着。

我就在5月到这个小组跟班劳动了一个星期，查明了费用增长的原因，主要是由于提高了供应标准。同时，向他们的工作提出了一些改进意见。6月和7月，参加了供应科仓库保管小组的资金核算以及储备资金定额的核定工作。我提出了降低企业流动资金定额的意见，得到主管局的同意。9月和10月到山西花了十几天时间，摸清了一个单位的财务管理和帐务上的一些重要问题。这样

二、锦西办事处的经验给了我们很大的启发，他们对石油五厂非金属油罐的拨款监督，就是通过抓生产技术问题而节约国家投资的。

三、要通过实践去找答案，从最低方面去想，即使不能发现问题，起码可以把厂子的生产工艺情况了解清楚，提高干部技术知识水平，有利于今后的拨款监督。

工作方向明确以后，在行领导的重视支持下，最后决定在辽宁手表厂进行一次新的尝试，并经过具体分析，重点去研究生产工艺上的空气调节系统。

学中去做，做中去学

空气调节是手表厂为了满足生产工艺要求的主要技术设施，它的主要作用有三点：即调节温度、调节湿度、调节灰尘，借以保证

做，我对这些单位的情况就掌握得比较多一点了，那里有什么问题就心中有数了。在最近一个时期，我准备再集中精力到尚未去过的单位或去抓没有抓过的问题。

采取这样的方法，我体会有如下好处：

1. 克服了一个人在大企业里，全部工作浮在上面，什么也抓，什么也抓不深透，忙于为所有工作而奔跑的缺点。

2. 工作比较深入细致，争取了主动，能

手表的质量。

由于空气调节系统的设施，在水、电、热力以及附属设备方面都要相应地加多加大，所以技术复杂，投资较大，根据初步概算指标投资为八十六万元左右。具体说来，空气调节设施搞了以后，要求主要车间即精加工车间、计量室常年全部恒温保持室内温度为摄氏20—21度，正负不差1度，其他车间保持18—26度。至于车间的湿度为50—65%，并要求全部窗户常年密闭，保持室内空气清新。

为了熟悉和了解生产工艺过程，第一步我们深入单位和车间反复地和厂领导、工艺工程师、工程技术人员、管理干部互相交谈，摸清生产过程和工艺要求以及设备性能。经过一个阶段的摸索以后，初步对生产过程和工艺要求有所了解，从感性上有所认识，并开始发现了一些问题的线索。这些线索主要有以下四个方面：

一、该厂除了设有空气调节系统外，尚要安装暖气设备，目的是冬天用暖气送热，调节温度，而空气调节部分主要是为了解决夏季三个月左右输送冷风、调节温度的需要。这样花钱很多，但是利用效率不高。

二、丹东市的气候条件比较好，冬天不太冷，夏天不太热，而夏天的温度一般的不超过摄氏26—27度。这样，从安东具体情况出发，在夏天调节温度的意义显然不大。

三、根据有关工艺技术人员反映和外

地的经验，窗子不是绝对密闭的，特别是夏季可以打开，自然通风有助于空气调节。

四、除了一些比较精密仪器设备的车间需要空气调节外，其他一般性的附属设备车间，是否有必要全部空气调节，可否压缩一下空气调节的面积？

为了进一步调查研究，我们在市内走访了设计部门、气象部门、计量仪器厂等单位，并又和厂内有关技术人员、领导干部、管理干部等十余次交流看法，深入研究。但是他们的一致意见是：“这是生产工艺上的要求，同时空气调节是经过东北设计院有权威的工程师确定的，不能改变。”我们的看法虽然被封口了，但是我们没有放弃这些线索，相反的，从深入地了解过程中，又发现了一些新的东西，使我们的认识又进一步有所发展，并初步肯定了以下几个事实：

一、辽宁手表厂的设计，不论建筑部分和生产工艺部分都是按照北京手表厂的框子套来的，而北京手表厂的设计又是照外国的框子套来的，我国对手表方面专业技术尚没有成型的资料。

二、我国现有的手表厂不是全部都搞空气调节的，上海表厂就是没有空气调节，但是手表的技术质量业已过关。

三、该厂最初的建厂方案，只提出要局部空气调节并没有考虑要全部搞空气调节设施，而是学习外国的框子又吸取权威工程师

使工作由局部深入逐渐发展到全面深入，由部分主动变为全面主动。而且提高了工作质量和工作效率。

3. 把日常工作和建设性工作结合起来，即深入到一个单位帮助建立健全制度和改进管理等工作 and 日常组织财政收入、报送报表、汇报企业生产经营管理、财务管理和财务计划完成情况等工作结合起来。

4. 把上级各时期工作计划和企业中心工

作最大限度地结合起来，能充分利用一个人的有限精力和时间，深入基层蹲点或跟班劳动。

5. 从工作实际效果看，在1964年里，凡是我重点抓的单位和问题，效果是显著的。发现的一些重要情况和问题，为上级财政部门、主管局和企业所重视，同时也做了一些服务工作，受到了企业的欢迎。

的意见以后改变的。

四、从摸索与研究过程中，发现工程技术人员当中特别是东北设计院的工程技术人员当中，对手表厂的空气调节存在二种意见。根据这些方面的情况，经过认真研究，我们感到当前的情况是由于工程技术人员的思想上迷信外国的框框；另一方面，我们国家对手表行业没有权威方面的技术资料，缺乏经验。但是，既然有的表厂没有空气调节技术也能过关；既然工程技术人员当中有二种意见；既然表厂的设计是按照外国的框框套下来的；可以肯定，问题还是存在的，有进一步深入研究的必要。

到外地的同类型同行业调查研究

为了多方面调查研究，坚持把问题弄个明白，第二步我们又派干部先后到北京手表厂、北京设计院去调查了解，尤其从北京手表厂的生产实践中去摸索经验教训，以便为辽宁手表厂的建筑设计提供方向。经过一个时期的走访调查和深入生产实践，特别北京设计院提出了一些意见，使我们的认识进一步得到了提高，对问题的焦点也逐渐明确起来，使我们感性的认识开始提高到理性的认识。从而更加增强了做好这一工作的信心。经过在北京两个单位调查研究的结果，初步得出如下结论：

1. 对手表厂的建设，特别是空气调节方面，不可能一个样子，必须根据地区气温等具体条件区别对待。

2. 丹东市的气温条件比北京好，北京手表厂空气调节以后，一般温度在摄氏27—28度，最低为25度。而丹东的温度最高仅为27度左右，就是不用空气调节，温度也比北京好得多（后经过到气象台调查，丹东地区十年的平均最高温度仅为23.3度）。

3. 表厂的除尘要求并不严格，夏天可以打开窗户，另一方面丹东市区风量、风速也

比北京条件好，因而灰尘污浊不是太大的（因为车间已有防护设施）。

4. 丹东市的主要问题是湿度大一些，但是室外湿度不是都反映到室内里来，因为室内有热处理和建筑物的砌体防护。对湿度反映或影响最大的是机械车间，一般车间影响不大，同时从工艺上也有许多防湿的补救办法。

根据这些情况，辽宁表厂全部搞空气调节的意义和价值显然值得研究。如果为了解决湿度问题，可专门从工艺上、设计上采取一些防潮、防湿的措施，这样既适用又经济。

最后一次交锋

我们回来以后，及时地和设计部门联系，把这次走访调查的结果和意见，有理有据地向他们汇报，他们感到介绍的情况有道理，同时也暴露了他们过去迷信洋框子的思想，并感到手表厂的空气调节设施是有问题的，有进一步研究的必要。接着又提出了他们的一些想法。经过这次交锋，双方在认识上终于取得了一致，并达成协议。由建设银行、设计部门双方做建设单位的思想工作。以后，经过和表厂共同交换意见，厂方表示不好决定。于一月初又把问题带到省轻工厅去，在厅领导亲自主持的会议上共同研究，最后落实定案，决定推翻原来的全部空气调节的设计方案，改为局部空气调节，对湿度从工艺上和设计上采取措施。目前，市设计部门正着手按照新的方案进行工作。

由于这次的设计变革，不仅使设计人员和我们的干部受到了一次深刻的革命教育，而且为国家节约了大批资金，有利于促进工程进度加快，空气调节设施改革后，水、电、热和附属设备相应地都大大压缩下来。根据初步推算，可为国家节约投资四十至五十万元，比原投资减少了一半多，并为今后降低产品成本打下基础。