

季度开始以前，我们就帮助建设单位的财务部门，根据订购设备的到货日期和价格以及准备在本季度内现购的设备，确定季度设备拨款指标，编好季度设备用款清单，作为季度用款计划的一部分，据以掌握设备用款。对不合理的用款，财务部门有权拒签支票或拒绝承付。对情况比较复杂的单位，我们还就如何掌握用款的问题进行具体帮助，等到这个单位的财务部门明确了有关政策界限，熟悉了如何具体掌握以后，让他们根据用款清单自行掌握。

(三)简化柜台审核，加强事后检查处理。

在加强以上两项工作的同时，我们还大大简化了柜台审核工作，取消了原来按明细计划逐笔审核付款的办法，只有根据事先审查或建设单位财务部门反映有问题的，才通知柜台付款员暂缓付款，再作处理。

有些问题在柜台审查中解决不了，我们

的拨款员就进一步深入现场，帮助建设单位迅速检查处理，一方面防止延付过久，另一方面，尽量使计划外的设备得到充分利用。例如，有一个建设单位，由主管部门代订了一台插床，计划内工程并不需要，到货以后，上海市分行就与成套局联系，先付了款，同时督促建设单位将设备调给其他需用单位，避免了积压。

另外，我们还根据掌握设备拨款中发现问题，与建设单位共同研究，积极改进设备管理工作。现在我们柜台上的审核工作大大减少了，付款手续也比以前简化得多，而拨款监督的作用，却不但没有削弱，反而大大地增强了。据统计，自实行这个办法以后，85个建设单位全年产生的积压设备，仅占全部设备投资的3.4%，而且其中大部分还是由于计划和设计变动所造成的，不是由于盲目采购造成的。

短评

这是改进设备拨款工作的好方法

读了中国人民建设银行上海市分行深入实际、依靠群众，改进设备拨款工作的经验，感到他们以革命的精神及时地总结经验，不断提高工作水平，是值得学习的。他们的经验说明，设备拨款工作，单纯依靠坐在办公室里审计划、审单据，是不能做好的。而必须走出办公室，深入实际，依靠群众，抓住问题的关键，才能够做好，才可以真正达到防止设备积压的目的。

现在还有一些同志担心，取消了按明细计划逐笔审查设备拨款，会不会助长设备积压？中国人民建设银行上海市分行的经验正好回答这种担心是没有必要的。从他们的经验中可以看到，取消逐笔审查以后，如果订货阶段的工作做到了家，也就是说对设备投资安排和订购，作好了事前审查，是能够防止设备的积压的。因此，取消了设备拨款的逐笔审查，绝不是“放”了，“松”了，而是需要我们去更加深入、更加细致的工作，把力量用到最需要的地方，使拨款监督收到更好的效果。上海市的这个经验，已经取得了好的成效。这是从实践中得来的改进设备拨款工作的好方法。