

# 对财务工作必须政治挂帅的 几点粗浅体会

解放军某部队 刘立埠

**編者的話：**政治工作是一切工作的生命綫，是我們全盤工作的基础。不論我們做稅務工作、基本建設撥款工作、財務工作、會計工作，都应当政治挂帥，以政治帶業務。如果我們埋頭業務，忽視政治，就會迷失方向，工作就做不好。

劉立埠同志是在部隊做財務工作的，他以自己親身的感受，說明做好財務工作，必須首先政治挂帥。政治挂帥了，思想正確了，問題就處理得好。劉立埠同志講的都是一些我們日常工作中常常碰到的事情，所以談起來很親切，感到很能說明問題。

政治怎樣與業務結合呢？在業務工作中怎樣實行政治挂帥呢？這是當前大家關心的問題。我們希望廣大財政、財務部門的同志都來總結這方面的經驗，談談自己的體會，以便提高認識，交流經驗，使我們在工作中更好地實行政治挂帥。

政治是統帥，是靈魂，是一切工作的基础。任何工作離開了它就要迷失方向，走到斜路上去。財務工作也是這樣，只有處處以政治帶業務，才能把任務完成好。下面談談自己對財務工作必須政治挂帥的幾點粗淺體會。

## 處處要從政治入手抓業務

財務工作業務性強，整天和數字、算盤、帳本打交道。過去我曾錯誤認為：干財務工作就是記帳，發錢，掌握標準制度，只要不錯帳，不少錢，不發生違反標準制度的現象，就算完成任務了。其實，不是這樣簡單。財務工作政策性很強，而且與廣大幹部、戰士都有密切聯繫。如果不把政治思想工作放到首要地位，以政治統率業務，就不能圓滿地完成本職工作任務。1963年我們在外野營時，當地銀行要求我們大力支持他們組織個人儲蓄。我認為這件事很簡單，通知

各單位司務長就萬事大吉了。結果雖然部隊駐紮較集中，離銀行也不遠，可就是只有幾個人儲蓄，數量也很少。1964年我們在外野營時，當地銀行又要求我們積極參加儲蓄。我想：去年我在這件事上，只管業務，不問政治，結果行不通，這次決心先抓思想後抓業務。於是我在送薪金津貼下連的時候，專門向連長、指導員宣傳了儲蓄的意義、目的。因為部隊駐地分散，而且離銀行較遠，所以，我還向他們介紹了集中由一人代辦的辦法，這樣可避免請假人數多、影響訓練。除口頭向單位進行宣傳外，我又寫了幻燈片，利用放電影的機會，進一步向部隊宣傳了儲蓄的好處。經過反復宣傳，同志們認識提高了，都踊躍參加了儲蓄。在兩個半月的野營期間，僅戰士就儲蓄7200多元。這件事情給我的感受很深，使我明白了，政治帶業務者勝、單純抓業務者敗的道理。

### 坚持标准制度要撇开个人得失

坚持标准制度是财务工作的一个重要方面。财务人员必须敢于同一切违反标准制度的行为作斗争。但要做到这一点，财务人员本身有时也会有思想斗争的。这就是大公无私和个人得失的斗争。1963年初，我们单位调来了一位首长。按照标准规定，他的行李费超过7元多钱，当时我就想：核减吧？又怕首长对自己印象不好，将来会不会给“小鞋”穿？报销了吧？这是标准规定，我不能明知故犯啊！我带着这个问题，重温了毛主席著作《我们的经济政策》，特别当我读到：“节省每一个铜板为着战争和革命事业，为着我们的经济建设，是我们的会计制度的原则”时，我认识到坚持标准制度是个原则问题，不能从个人得失出发来处理问题。最后，还是核减了超支部分，并向首长说明了标准规定。这位首长说：“减的对，按标准制度办事嘛。”还有一次，有位股长探亲报销路费时，由于我个人工作粗心，把城市交通费也给报销了，共计一元八角钱。事后发现报的不对，再找他退回这一元八角钱吧？认为都是一个部门的股长，怕人家说自己业务水平不高，同时脸上也不好看。推迟了十多天，自己考虑到不对头，既然已经发现错报了，就应该纠正，报错了是工作上粗枝大叶，我应该检讨，如果发现错报，又不予改正，这不是错上加错吗？于是，个人打开了情面，还是要他退回了多报的一元八角钱。

### 管钱的人也先做思想工作

钱是死的，人是活的，钱是通过人去管、去用的。要管得好，用得好，决定的因素，仍然是人的正确思想，因此，管钱的人也要先做思想工作。

1962年给退伍战士发放退伍优待金和路

费时，发现有的同志提出一些不合理的要求，也有的不能正确使用退伍优待金，如先到附近有风景区的城市玩玩再回家，等等。我想，所以出现这种现象，根本问题还是人的思想问题。因此从那以后，每逢战士退伍，我总是先给他们讲共产主义的享受观、革命老前辈艰苦奋斗的事例，以及厉行勤俭节约的问题。这样做，不仅使退伍优待金和路费的发放工作进行得很顺利，而且使退伍战士提高了对退伍优待金的认识。如退伍战士汪广德同志在领钱时说：“我当兵七年，做工作不多，拿了几百元钱，回家以后，一定把钱用到正当地方，好好参加生产。”

1963年有一位司务长由于公私不分，造成了短款。虽然自己赔上了，但情绪不高。有一次我到他们连结帐，他说：“我现在当干部，还不如当兵的时候痛快。”我一听话里有话，就把结帐的事暂时放下，两个人谈起心来，原来他自短公款以后，心里老是认为：“这回领导上不会信任自己了，群众也看不起咱了。”所以，不想干司务长工作了。针对他这种思想我说：“做经济工作固然要时刻小心谨慎，公私一定要分清。但一旦有了缺点、错误，首先是应该认识它，克服它，不应该有别的想法。只要我们能坚决改正，领导上会信任我们的。”我还建议他好好学习《为人民服务》和《纪念白求恩》两篇文章。自那以后，我利用下连结帐送钱的机会，经常和他谈心，时间久了，就交上了知心朋友，他有些什么想法也能向我说了，工作联系也更及时了。他请假回家时，总先向我说一声，并要我提出工作安排意见。思想通了，工作就有劲头了，1964年他所在的连队，不但没有错帐短款，而且在帐目记载、经济民主、连队财务管理等方面都成为较好的单位。