

坚持政治挂帅 积极促进工业

生产新高潮

黑龙江省肇东县财政局

今年初，我局通过政治带业务，认真地总结了1964年支援工业生产的工作，在肯定成绩，总结经验的过程中，首先突出了政治，狠抓活的思想，发现有一部分同志，滋长着一种新的骄傲自满、安于现状、不求进步的情绪。有的人说：“过去的工作做得不少了，不错了，今年人少事多，只要把日常业务做好就行了。”又说：“去年急需解决的问题都解决了，剩下的问题咱们伸不上手，帮不上忙”等等。我们认识到这种思想是工作继续前进的障碍，必须及时解决，于是组织干部认真反复地学习毛主席指示的“虚心使人进步，骄傲使人落后”的语录，以及周总理在政府工作报告中，引用毛主席关于人类的历史，就是一个不断地从必然王国向自由王国发展的历史的论述，使全体干部进一步树立了既看到成绩，也看到问题的一分为二的辩证观点，纠正了某些同志停止的论点和骄傲自满的思想。

这一个思想解决了，另一个思想又产生了。在全省财政会议之后，收支指标一和大家见面，活的思想又出现了。有的同志认为：“工业产值没增长，产品结构变化大，实际利润减少很多，而收入任务又增加一大块，恐有落实不下去，完不成任务的危险。”经过领导上的分析研究，感到这是对新形势、新高潮认识不足。为了澄清思想，明确认识，我们于二月上旬，召开了有主管部门财务人员参加的全体干部会议，用毛主席思想挂帅，以虚带实，讲形势，摆事实，谈任务，思想有了很大提高，认清了全国的大好政治、经济形势。但是还有少数人，对本县的政治、经济形势是不是大好，还认识不清。据此，我们一面组织干部学习周总理的政府工作报告，联系本县市场和工业生产，一方面组织干部深入工业生产第一线，调查研究。当我们到皮毛厂看到了三名工人创造了一台水剪机，一年可以收回废羊毛五千斤，价值七千元，工人利用碎羊皮角子并三千双鞋里子，价值二千元，提高裁断技术，每副帽衫子节约二分皮，十万副就可节约二千尺皮子，价值一万多元，等等，这些自力更生，奋发图强的革命精神，使原来认为生产新高潮看不见、摸不着的人，受了一次实际教育，感到新高潮在全国、全省有，本县也有，工业的新高潮已经形成和发展着。从而坚定了落实任务，完成任务的信心。

为了使财政工作干部大力促进生产高潮，在支援工业方面，我们积极促进工业企业增加产量，提高质量，增加品种，节约原材料消耗，加强经济核算，降低成本。初步做了以下四个方面的工作：

为了使财政工作干部大力促进生产高潮，在支援工业方面，我们积极促进工业企业增加产量，提高质量，增加品种，节约原材料消耗，加强经济核算，降低成本。初步做了以下四个方面的工作：

一、对指标，找差距，促进企业学赶先进

去年，我们在比学赶帮运动中，运用了对指标，找差距，挖潜力，提课题的方法，有力地促进了企业的学赶先进，并取得了良好的成绩。但是今年初，有些企业却滋长了骄傲自满的思想，像陶瓷厂，去年由于学习和运用了外地“布袋制缸”的先进经验，产量提高了，成本下降了，全年盈利一万多元。以后，他们感到同行业赔钱的多，而自己赚了不少钱，便产生了满足现状、骄傲自满的情绪。因而今年产品质量开始下降，成本随着上升，又退到亏损的老路上。这一活生生的事实，不仅教育了这个企业，而且教育了财政干部，及时地克服了维持现状的思想，坚定了继续抓好企业的以增产节约为中心的比学赶帮运动。

我们在各地财政部门的协助下，找到了牡丹江、海伦、汤沅、佳木斯等地的大缸、白酒、红砖、炉具等十五种先进成本资料，分析了六十六个单项成本指标和二十五种原材料消耗，与本县同行业、同产品对比分析，使企业找到了差距，明确了学赶目标。如陶瓷厂的职工说：“不比认为自己是第一，一比才知道还差得远呢！牡丹江大缸成本每个是7.45元，而我们是9.06元，今年计划要降低到8.24元，还比人家高呢！”为了增加产量，提高质量，降低成本，陶瓷厂的职工又先后到牡丹江、绥化等地学习，本着学创结合的精神，从技术革新入手，今年要把成本降到7元。农具修造厂，上年每吨成本为292.64元，佳木斯为202.96元，由于学习了外地经验，采取了砂模改硬模，提高质量，减少废品率等措施，每吨成本可以降到245元，前进了一大步。全县十三户企业，

可比产品成本降低率由原来计划6.6%，落实到8.4%，一年可增加积累11万元。

二、协作各方，积极热情地为生产服务

我们财政局鉴于支援工业生产新高潮，仅仅财政部门是不行的，还要善于运用财政部门联系面广的特点，协同有关部门，调动各方面的力量，才能把支援新高潮的工作做好。为了帮助企业解决一些实际问题，我们会同计委和主管局联合物资、银行、供销、商业、粮食等八个部门，召开了一个有工厂领导和财务人员参加的“新高潮促进会”。

会上，进一步明确了促进工业生产新高潮，各个部门都应协同动作的必要性与可能性，增强了为生产服务的思想。本着“自力更生为主，各方支援为辅”的精神，共解决了二十一个问题。昌五纸厂生产呈文纸，全年需要五十吨绳头作原材料，而库存和陆续收购只能解决三十吨，会上县供销社主动承担帮助进货，现已从外地给购进二十吨绳头，满足了生产的需要。食品厂为了解决闲时生产吃不饱，忙时还得由外部门给加工木箱，多支付费用的矛盾，计委批准，给拨了十米木材，由自己加工。物资局积极协助购买设备和配件，帮助印刷厂解决了铸字铅等，银行帮助玻璃厂解决了资金不足，并促使工厂与商业订了包销合同，使这个厂的产品有了销路，有力地促进了工业生产新高潮。

三、把钱、物用在刀刃上，促进以支援农业为中心的技术革新和技术革命

为了充分发挥有限资金和呆滞物资的作用，我们加强了对资金和物资的管理。年初，我们帮助企业克服了过去宽打窄用，图

大图全等本位主义思想，和新高潮到来的情况下，要投资、要设备单纯依靠国家的情绪。在统一思想，提高认识的基础上，我们会同计委、工业局，本着四优先（即：支援农业的工业优先，技术革新、技术革命的优先，急需配套设备优先，国家给货的优先）、三促进（促进增加产量，提高质量，降低成本）的原则，分期分批的分配了四项费用12万元，小型技术措施贷款2.6万元，大修理资金4.5万元，计19.1万元，安排了41个项目，其中支援农业的工业企业占17项，金额达8.64万元，占总额的46%。并逐厂逐项的将指标、物资、时间、效果四落实。

大力地支援了技术革新。如农具厂在技术革新上，将原来的暖风炉改建为邵阳式铁炉以后，不仅可以大量使用土铁，而且焦、铁比例可由过去的一比二（一吨焦二吨铁）提高到一比四，全年可节约焦炭八十吨，产品成本可下降20%。

根据我县以支援农业为中心的工业生产新的特点，我们武装了支援农业的工业，从设备多余的企业中先后调给农具等厂大型龙门刨床、电动机等19种设备，变死物为活物，充分利用现有设备为生产新高潮服务，对扩大再生产和支援农业都起了积极的作用。

四、发扬自力更生革命精神，及时地解决生产资金的供求矛盾

新高潮出现之后，给财政部门提出的另一个新问题，是如何及时地解决生产资金的供求矛盾。我们经过调查，认为目前造成生产资金供不应求的主要原因有三：一是几年来企业盲目购进原料、产品变动频繁，一部分当时适用的原材料现在不适用了，加之过去产品质次价高，产销不对路，新老积压很大；二是在新高潮出现后，部分企业缺乏自

力更生的精神，存在伸手向国家要钱的思想；三是确实有一些企业，因生产大幅度增产，而出现资金暂时困难的问题。

为了解决资金供求的矛盾，促使生产顺利地发展，我们配合主管部门，深入重点企业，调查研究，采取了解剖麻雀，突破一点，找出办法，指导全面的作法。于四月下旬到皮毛厂蹲点劳动，在企业党政统一领导下，从加强政治思想工作入手，克服了过去有些人的单纯依靠国家的思想，大长了革命志气，增强了顾全大局，自力更生的思想。在提高思想的基础上，通过领导、工人、技术人员、工作组四结合，深入车间、仓库，发动群众查问题，找原因。在群众动脑、动手，出谋献计之后，经过领导研究，在保证产品质量的前提下，采取了“材料分等，按等使用；冷背残次、加工改制；材料分等定额，合理计件；广找门路，扩大销售”等措施。由于这些措施是从群众中来，又到群众中去，很受工人的欢迎，调动了大家的生产积极性。预计在这些措施完全实现之后，可以挖掘十几万的资金潜力，使它投入到生产高潮，为生产服务。

从以上实践证明，只有突出政治，以政治统率业务，在工作中抓活思想，解决现实思想问题，才能一通百通，做好工作。只有坚持政治、生产、群众三大观点，才能贯彻“发展经济，保障供给”的财政经济工作总方针。这些是我们在促进生产新高潮中得到的教益和体会。但是随着生产新高潮的不断发展，我们在各方面都还不能适应新形势的需要，今后必须坚持毛主席思想挂帅，组织干部深入到生产第一线，进一步改进我们的作风，以革命精神，促进生产高潮持续的发展。