

改造思想的武器 做好工作的指针

宁波市财政局农业财务科 王志才

我正式学习毛主席著作是从去年3月份才开始的，在这以前虽然也曾学过，但是由于没下决心，也没有带着问题活学活用，因此学习不正常，效果不显著。这一次我的学习决心是怎么下的呢？说起来还是离不开党的教育和同志们的帮助。去年2月份在学大庆搞革命化时，领导上教育我们：毛泽东思想是当代马克思列宁主义，是中国革命和社会主义建设的强大思想武器。学习毛主席著作是每个干部革命化必由之路，只有读毛主席的书，听毛主席的话，照毛主席的指示办事，才能改造自己的思想，实现各项工作革命化。同时，在评比1963年度先进工作者时，同志们对我提出了学习毛主席著作不够的批评。党的亲切教导和同志们诚恳的帮助，给了我一个有力的鞭策。后来我参加了省市先进工作者代表会议，看到参加会议的先进人物所以能够创造出出色的成绩，归根到底是高举毛泽东思想红旗的结果，这又给了我一个很深的教育。

道路的计划。

有的项目除了要依靠单位的有关职能部门提供情况和依据以外，还需要深入到工人群众，尤其是到老工人当中去征求意见。武汉汽灯厂，扩建厂房，有投资缺口7万元，生产急需的冲床和车床等设备没有钱买。后来经过我们依靠老工人审查设计，提出了一

从这以后，我就下了学习毛主席著作的决心。决心下了以后，我学习了廖初江等同志介绍的先进经验，开始带着问题联系思想进行学习，解决了一些问题。一尝到甜头，学习的自觉性就不断提高。为了能够挤出较多的学习时间，我就把铺盖背到局里睡在办公室，这样往回家一个小时就可用于学习，每天晚上从八点半学到十时，不论严寒炎夏都坚持下来，一天晚上母亲患急病，我把她送进医院，把小孩安排好以后，回到局里已十时多了，心想，今天情况特殊，算了吧！但继而一想，今晚学不学不是一个半小时问题，而是有没有决心，能不能在任何情况下坚持学习的问题，我想起了党和同志们对我的期望，想起许多先进人物的顽强学习精神，坚持了学习。下乡工作我的学习时间更多了，身边随带“毛选”，利用候车、联系工作等人等间隙时间进行学习，遇到联系工作的单位在学习“毛选”时，我就与他们一起学习，学好后谈工作，有时晚上没有工作，

些合理化建议，挖掘潜力7万多元，例如该厂新建电镀车间设计上全部采用耐酸瓷砖做地坪，墙裙也要做一米二高的瓷砖，因此地坪造价很高。经过深入电镀车间，访问老师傅。他们说：“如果做瓷砖地坪，工人操作不安全，容易滑倒，根据实际经验，只做耐酸水泥地坪就可以防酸了”。我们把工人意

就学它三、四小时。一年来我通读了“毛选”1—4卷,《为人民服务》《纪念白求恩》《愚公移山》《实践论》《矛盾论》以及《毛泽东论财政》等,我反复地读了好几遍,写了日记、心得。通过这一时期的学习,使我深刻地体会到:毛泽东思想是改造思想的武器,是做好工作的指针。有了毛泽东思想,就有坚定的政治方向和共产主义世界观;就能明辨是非,站稳立场,抵制资产阶级思想的影响;就能胸怀宽阔,目光远大,先公后私,先人后己;就能解决工作中各种问题,战胜困难,取得胜利。一句话,毛泽东思想是解决一切问题的金钥匙,干革命不学毛主席著作不行。

找到了解决矛盾的办法

管好用好农业水利资金是我们农业财务科的主要工作任务之一,但是要做好这项工作也不是没有问题的,经常遇到的是财政资金可能与水利建设需要的矛盾,今年这个矛盾显得更为突出。1965年地方机动财力安排的水利资金共24万元,除去今春水利项目已用8.48万元外,还要留下3万元作为抗旱及郊区桥梁道路维修费,这样剩下来的资金是12.52万元,而今年重点项目英雄水库第二期工程,根据水利部门拟订的第二次方案,最低限度需要资金15.77万元,再加上半浦翻水机站等一般项目设备配套需要资金6千元。这就出现了资金差额3.85万元。我想,水利

建设是直接关系到支援农业生产的大事情,但是今年地方财政再要增拨水利资金确有困难。怎么办呢?我带着这个问题学习了《矛盾论》。毛主席在这篇文章中说:“研究任何过程,如果是存在着两个以上矛盾的复杂过程的话,就要用全力找出它的主要矛盾。捉住了这个主要矛盾,一切问题就迎刃而解了”。根据毛主席这一教导,我对今年水利工程作了全面的分析,觉得英雄水库第二期工程建成以后,可以解决市郊四个公社3万余亩土地的灌溉问题,保证稳产高产。这是主要矛盾。但是所有水利资金还不能满足英雄水库的需要,怎么解决这个主要矛盾呢?我又学习了《实践论》。毛主席在这篇文章中说:“人们要想得到工作的胜利即得到预想的结果,一定要使自己的思想合于客观外界的规律性,如果不合,就会在实践中失败”。又说:“无论何人要认识什么事物,除了同那个事物接触,即生活于(实践于)那个事物的环境中,是没有法子解决的”。毛主席这些话象一把钥匙开了我的心窍,我想,英雄水库过去虽也曾去过几次,但第二期工程我还没有与它接触过,还不了解它的具体情况,那怎么能寻到解决的办法呢?我就立即下去到水库进行了调查研究。经过深入现场与主管部门、水库工程委员会同志一起研究,逐项审查基建项目,发现了问题。如水库第二期工程中8万土方任务包给两个单

见向设计院反映后,他们也考虑标准太高,所以同意取消瓷砖,使地坪造价降低一半多。

今年我们协助建设单位合理安排项目,落实投资的工作,虽然取得了一些成绩,但以革命化的要求来检查,也还存在一些问题。主要是在思想方法上还有片面性,以一

分为二的观点来分析和处理问题还不够,在工作中有些调查研究工作还做的不够深透。这些问题,都有待我们在下一步的工作中加以纠正和克服。同时,在今后还必须配合各部门各单位把落实投资工作抓到底,随着计划的变更不断地进行落实。

位，其中一个单位承包3.5万方，合同上规定工具由承包单位自备，但工具的修理费却按全部土方以每方一角计算列支，这笔开支可以节减。又如经过了解，水库工程委员会的库存中还有炸药5吨多，足够应用，而基建费用中还要开支4千元炸药费，这笔费用显然也可以省。这样一审查，共削减了支出1.1万元。同时，通过调查了解到有关部门还有部分闲散资金，经过与有关部门联系同意把全部闲散资金2.1万元用于英雄水库。资金大部分落实以后，也调动了群众的积极性，水库工程委员会的同志表示要通过搞自搬自运节约运费，解决还不足的少量资金，保证工程如期完成。主要矛盾解决以后，一般性的矛盾就容易处理了。我把今年水利资金安排情况向半浦翻水机站等单位交了底，使这些单位认识到保证重点项目上马的必要性，一致表示要尽可能地用自力更生的办法来解决困难。这样一来，财政资金没增加，既安排好重点项目的资金，也获得了各单位的较好反映。

提高了为生产服务的自觉性

通过毛主席著作的学习，生产观点有了加强，为生产、为基层服务比前自觉主动。去年4月份我在鞍山抽水机站了解工作时，发现该站由于管理制度不健全，成本核算不正确，各机埠（机船）之间每亩土地灌溉耗电量差距很大，有的机埠每亩土地灌溉耗电只要6度，而有的却高达14度。再加上折旧费、企业管理费、机埠管理费、大修理费用分摊不合理，造成水费高低悬殊。该站共有63个机埠，其中26个机埠的水费高于全站平均水平30—70%，收费水平最高的机埠与最低的比较相差达一倍多。由于收费不合理，社员有意见，部分队对过高部分水费拖欠不

交，造成了收费上的困难。问题是看到了，但要不要帮助解决呢？起初在我的思想上也是有斗争的：一方面认为，该站是差额预算单位，历年来都有盈余，不需财政补贴，与我们财政收支关系不大；另一方面又考虑这些问题不解决既关系到该站管理水平的提高，也关系到农民的利益，不管也有问题。但是要帮助解决这些问题，看来工作量很大，科内人手又少，怎么办呢？我带着这个问题，学习了《毛泽东论财政》这本书。毛主席说：“发展经济，保障供给，是我们的经济工作和财政工作的总方针”。他又说：“凡不注重研究生产的人不算好的领导者。……在生产运动中，不注重发展经济，只片面地在开支问题上打算盘的保守的单纯的财政观点，是错误的”。通过学习，使我认识到只考虑与财政收支关系大不大，是一种单纯的财政观点，应该根据财政工作总方针，从发展经济这个根本观点出发考虑问题。我想，鞍山抽水机站灌溉面积要占到全市水稻田的42%，如果能够帮助该站加强核算，降低成本，就能够减轻农业负担，促进农业生产的发展。而农业是国民经济的基础，农业生产发展了，直接关系到财政收入的增加。认识提高以后，我就下去花了一个多月的时间具体帮助该站算细帐，找差距，加强了经济核算。核算加强以后效果比较显著。去年5月份开始灌溉的电动机转动时间比63年增加30%，而每亩水费反而比63年降低0.7%。同时由于水费成本正确核算后，贯彻了合理收费的政策，既保证了收费工作的顺利进行，也减少了生产队农业生产费用的开支，促进了农业生产的发展。

树立了勤俭节约的思想

学习了毛主席著作以后，不仅解决了许

多工作上的问题，而且也改造了自己的思想。去年我在学习《中国共产党在民族战争中的地位》和《毛泽东论财政》时，对照检查了自己的思想，受到了深刻的教育。毛主席在《中国共产党在民族战争中的地位》这篇文章中说：“共产党员无论何时何地都不应以个人利益放在第一位，而应以个人利益服从于民族的和人民群众的利益。因此，自私自利，消极怠工，贪污腐化，风头主义等等，是最可鄙的；而大公无私，积极努力，克己奉公，埋头苦干的精神，才是可尊敬的”。他在《我们的经济政策》一文中说：“节省每一个铜板为着战争和革命事业，为着我们的经济建设，是我们的会计制度的原则”。他又在《抗日时期的经济问题和财政问题》中说：“节约是一切工作机关都要注意的，经济和财政工作机关尤其要注意。实行节约的结果，可以节省一大批不必要的和浪费性的支出，其数目可以达到几千万元”。对照毛主席这些话，我检查了自己，觉得自己有些地方也做了一些，但是有些地方还做得很不够，特别是出差的住宿费化得很多，有时下乡往返的车费只有五、六角钱，而旅馆的住宿费由于住的时间较长却要花上五、六元，如果出差时背上一个铺盖就可以节省这笔开支。那为什么不这样做呢？经进一步挖根究源，主要是存在着图省事、怕麻烦思想。这时，自己又反问自己，为什么解放初期背铺盖下乡很自觉，现在却感到是一个负担了呢？主要是思想变了，认为国家经济情况好转了，不在乎这几个钱，况且制度有规定，别人也在这样做。而忘记了我们国家的底子还很薄，忘记了党关于勤俭节约、艰苦奋斗的教导，忘记了自己是一个财政干部。想起革命先辈在革命斗争中的艰苦奋斗的精神，使

我感到惭愧。从这以后凡是下乡我都背上一个铺盖，既节约了国家支出，也改造了自己思想。有一天，我在慈城乍山等公社检查好秋粮入库工作后准备乘夜班车回局，到车站距开车还有两个多小时，我想如果利用这些时间走着回去既可以为国家节约一些开支，又可以锻炼自己的两条腿。想起黄祖示同志勤学苦练化学兵过硬本领的革命精神，我虽然白天已经跑了五十多里路，还是迈开脚步从慈城步行到宁波。这一天我一共跑了90多里路，虽然只节省三角八分钱，但是更重要的是培养了自己吃苦耐劳和勤俭节约思想。又一天，我乘中班火车到慈城云湖公社去工作，到慈城下车后，刚遇到大风大雨，而车站到云湖公社还有20多里路，我的肩上又背着一个铺盖怕被雨打湿，准备到附近税务所去借宿一夜，第二天再走。这时我想起了毛主席的话：“共产党员无论何时何地都不应以个人利益放在第一位，而应该以个人利益服从于民族的和人民群众的利益……”。我想，我怕打湿铺盖而放弃半天工作时间不就是把个人利益放在第一位吗？不是损害了国家和人民的利益吗？这样一想就增加了勇气，冒着风雨走到英雄水库，虽然人被雨淋湿了，但是我的心却是热呼呼的，因为这样不仅由于雨天公社书记和大队干部都在，解决了许多问题，做好了工作。而且更大的收获是改造了自己的思想，锻炼了革命意志。

* * *

一年来我虽然开始学习了毛主席著作，按照毛主席的教导做了一点事情，但这仅仅是开始，距离党的要求还很远。千里之行，始于足下，今后我一定要认真地读毛主席的书，听毛主席的话，照毛主席的指示办事，争取做一个毛主席的好干部。