

忽視政治事倍功半

突出政治事半功倍

刘守惠 柳日光

我们单位税政一股的专管员们，自今年三月份起，把国营企业的利润结算差率达到了上级的规定不超过5%。解决了几年来存在的“老、大、难”问题。

把国营(包括公私合营)企业的利润结算差率压到最低限度，这是考核利润监交工作的主要标志之一。但从我们单位几年来的实际情况看，都没有完成上级规定的指标。1964年平均结算差率是17.49%，就是说，企业每月实现的利润当月只能入库82.51%；也就是说，每月将有一百多万元的实现利润当月不能入库。对此，局、股领导过去也曾一再强调要把结算差率降下来，但收效总是不大，今年一月份只降到16.18%。在市区五个兄弟分局中，我们名列最末一位。二月份股领导下了很大的决心，采取了不少措施，其结果仍然是事与愿违，事倍功半，费了很大的劲，才降到11.42%，还是远远超出了上级规定的指标。

在这事实面前，股领导干部便又认真学习了毛主席有关政治工作的论述和有关突出政治落实“四个第一”等方面的文章。边学边对照了过去的想法和做法，终于找到了经验教训，认识到利润结算差率其所以长期降不下来，主要是头脑里没有正确的政治观点，

见物不见人，习惯于靠行政命令指导工作，单纯业务观点时刻在支配着行动。因此，许多专管员平日不明确为什么要把利润结算差率压到最低限度。正象有的专管员所说：“反正这是早一天晚一天的事，待企业决算编出来以后，也就入库啦，国家不差这么几天”，“工夫不能下在这里，大体匡算一下就行了。”由于在这项工作中政治没有挂帅，专管员不知道降低利润结算差率的意义，思想不重视，所以不难解决的问题，也就逐渐变成“老、大、难”了。

后来，股里领导便组织专管员们集中讨论：“上级为什么要求我们把利润结算差率压低到最低限度？”经过大家一番争论，树立了全局观点，认识到这是关系到国家财政收支能否经常保持平衡的大问题；是关系到能否保证库款及时调度的大问题，从而引起了专管员对这项工作的高度重视。在此基础上，股里又组织大家讨论怎么办，启发专管员带着思想和工作上的问题，向毛主席著作请教，先后学习了《愚公移山》《关于重庆谈判》等文章及毛主席有关做好财政工作的论述。经过学习，又使专管员明确了方向，树立了克服困难的信心。如有的说：“压低利润结算差率，实际上是一种思想斗争，有

的企业想在上缴利润上打算盘，挤大公利小公，为自己方便。过去对此我们有时不能坚持原则，今后必须要与这种思想进行斗争，使结算差率尽量接近实际，保证实现利润及时入库。”有的说：“这是一项细致复杂的工作，要完成上级规定的指标是有一定困难的，但只要我们在思想上明确了为谁工作，时刻想着国家建设需要资金，在工作中肯于依靠企业党政领导和群众，做细致扎实的工作，矛盾是可以解决的，困难是可以克服的。”

政治工作一抓就灵。当专管员们的思想上政治挂了帅，就立即指导了行动。他们首先运用各种形式，广泛开展宣传，向企业领导和有关人员讲明正确匡算及时入库对社会主义建设的作用，从而引起了企业对匡算利润的重视。如许多企业的财务部门负责同志和经办人员月末牺牲了公休日，与专管员一起进行匡算，组织入库。第二，让匡算、交利较好的企业，通过座谈会等形式，进行交流推广，互相启发促进。并选择了部份有条件的重点企业，发动企业财会人员自己进行匡算，专管员加强辅导，这样就发挥了群众力量，克服了过去那种顾此失彼的现象。第三，通过吃透两头，加强调查研究，随时了解和掌握分管企业的成本、利润变化情况和

资金的运用情况，及时协助企业解决一些有关生产和资金方面的困难，尽量把问题消灭在入库之前。第四，做细致扎实的工作，对部份交利较大的企业，由过去综合匡算，改为按品种匡算，使月终匡算尽量接近实际。这样在广大职工的协助下，经过努力，终于解决了这一关键，使三月份的利润结算差率降到1.02%，四月份也保持在3.42%，五月份又下降到0.82%，都完成了上级规定的指标。

我们从这项工作中受到了教益，进一步认识了政治与业务的关系。过去我们也经常讲，政治是统帅，是灵魂，是一切工作的生命线。但在实际中总是说的多做的少，说与做脱节。在具体工作中又总是把业务放在首位，就怕搞政治耽误了业务，感到“远水不解近渴”，认为业务工作做好了，什么也都好了。所以在布置工作的时候，不讲政治意义，只强调业务指标，不重视人的因素，迷信行政措施。其结果不是失败就是落后，即是有时做出了一点成绩，也很不牢固。三个月来的实践，使我们逐步认识到过去的想法和做法是错误的，并初步体会到：忽视了政治，事倍功半，重视了政治，事半功倍；忽视了政治，工作会死气沉沉，没有生气，突出了政治，工作就会有声有色，不断前进。

（上接第9页）

额完成税收任务。1964年收税114,150元，比1963年增长40.68%，达到历史最高记录。1965年第1季度超额11.5%完成任务，与1964年同期比较，增加25.64%。

由于这个税所政治思想工作好，实干的精神好，成绩显著，1964年被评为全县的先进集体。（根据报告材料整理）

更正

本刊今年第6期第15页左栏第3行“除了两年略有超支外”，应为“除了四年略有超支外”。