

挖掘設備潛力 支持生產高潮

河南省新乡市財政局通訊組

學習毛主席著作先開思想路

今年以來，我市地方工業企業，由於生產任務增加，產生了生產與設備不平衡的矛盾。據統計，全市需要國家投資三百八十餘萬元，才能解決生產和設備不平衡的問題，這是今年組織工業生產新高潮，完成今年國家計劃一個關鍵性的問題。但是今年省下達我市三項費用指標只六十七萬元，小型技術措施貸款六十萬元，距離需要相差很遠，需要和可能的矛盾突出起來。怎樣解決這個矛盾呢？是伸手向國家要錢，還是充分挖掘內部潛力？首先在財政幹部中就存在不同的意見：有的認為，今年利潤指標比去年增加百分之三十，三項費用等方面的投資反而減少百分之五十，應向上多要投資；有的認為，應當認真貫徹少花錢多辦事的原則，想辦法挖掘內部潛力；也有的認為，我市基礎差，設備老，沒有什麼潛力可挖。帶着這個問題，我們學習了毛主席著作，特別學習了《必須學會做經濟工作》、《我們的經濟政策》等幾篇文章以後，思想認識大大提高了一步。毛主席早就闡明了自力更生的道理，指出財政工作要從發展國民經濟來增加我們的財政收入，財政的支出，應該根據節省的方針。節省每一個銅板為着戰爭和革命事業，為着我們的經濟建設。使我們認識到，既要積極支持生產，同時還必須厲行節約，光增產不節約，等

于買口沒底鍋。從而解決了埋怨上級多給利潤指標，少給投資的錯誤思想。認識到必須正確貫徹少花錢多辦事的方針，做到增產不增資，充分挖掘內部設備潛力。許多同志聯想到，過去下企業看到有閑置不用的設備，這說明大有潛力可挖。因此，竭力主張全面摸透情況，把閑置設備調劑到生產上需要的企業，使死物變活物，彌補投資之不足。

全面吃透閑置設備和需要設備的情況

有潛力，潛力多大？是否和需要設備對路？為了徹底弄清這個問題，我們組織了十幾名幹部，深入各企業，對設備情況進行了一次全面的摸底。辦法是先訪問財務人員、技術人員、老工人，再到倉庫、車間去看，最後征求企業領導意見。全市三十二個企業需要增置設備三百六十餘台，其中大部分需要增置機械加工和動力設備，部分輕工行業因修配力量薄弱，也往往影響生產的正常進行。如橡膠、造紙、水瓶等比較大的廠，八尺以上的車床沒有一台，經常到外廠加工而影響生產。它們之中，有的是無錢購買設備，有的是有錢也買不到。另一部分企業却有大量的閑置設備，長期不用。在這部分設備中，有百分之七十是新的和半新的，有的甚至剛辦完從基建轉到生產的手續，就成了閑置設備，原因是生產任務變更所造成的。有百分之二十比較陳舊，是不久前從新的生

产任务中“退役”的，如果“转业”投入生产还能应用。有的是长期闲置，如果经过加工改制，也是可以利用的。例如成兴棉毯厂一九五九年由于产品变更，细纱机已七年闲置不用。染织厂今年任务增加，生产元贡呢等产品需用合线车，经联系将成兴棉毯厂细纱机调给该厂两台，经过加工改制，即可投入生产，解决了生产需要。预计投产以后，月产量一千二百公斤，可增加利润一千二百余元。

积极调剂、利用闲置设备

为了将闲置多余的设备尽快地调剂到生产最急需的地方，我们采取了主动办法，做了以下工作：

第一，召开联系会议。我们会同市经委，召开了由各主管局等单位参加的联系会议，一方面将全市需要增添设备和三项费用指标分配情况作了说明；一方面将我们所了解可以调剂的设备情况作了介绍，并征求各主管局的意见，进一步落实闲置设备和需要设备的情况。这些意见得到各主管局的支持，使调剂工作顺利地开展起来。

第二，积极联系，个别串连，解决调剂中的问题。虽然我们摸了底，掌握了情况，但为了使工作做得快，做得好，我们又采取积极联系，个别串连的办法，进一步把多余设备和需要设备逐台落实，从落实中发现调出和调入单位都存在不同的思想问题。调出单位对设备陈旧、不适合本单位需要的，积极要求调出，想“卸包袱”；有的单位对比较好的多余设备则不愿外调；有的单位则提出要求对调。在调入单位存在着要投资购买新设备，不愿使用旧设备的思想。如何解决这些问题，我们坚持了政治挂帅，说明了需要和可能的情况，宣传勤俭建国自力更生的方针，坚持从全局观点出发。同时与主管局联

系，共同协助解决一些实际问题。如塑料厂有一台小锅炉不需，而钟表厂急需，开始塑料厂不同意外调，我们多次进行政治思想工作，反复讲明道理，终于把这台锅炉调给了钟表厂，解决了生产需要，使钟表厂每月节约燃料费用四百余元。通过个别串连，宣传解释等工作以后，许多单位主动要求调出设备，如市预制件厂将不需用的电动机主动和油厂、纸厂、砖瓦公司等单位联系外调，使闲置设备为工业生产新高潮贡献了力量。

第三，组织现场参观，落实需要。为了进一步做好调剂工作，我们组织调入单位到调出单位现场参观，使双方满意，确实解决需要。如市建筑公司不需用的设备，我们就组织需要的单位共同到现场参观。市橡胶厂在该公司现场参观时，发现一台丈二车床是该厂急需，而且是购置不到的。这台设备调给该厂以后，使该厂炼胶机大修一次的时间，由过去的三个月缩短为十五天到二十天，并且节省了大修开支。

第四，设备调剂后，协助解决安装问题，检查和督促企业早日投入生产。如我局仓库存有电动机十六台，调给了刀具厂、汽车运输公司等单位以后，我们协助各单位进行安装，并督促及时投入生产，解决了刀具厂等单位生产上的关键问题。看守所的剪板机调给农业机械厂后，及时督促协助安装，投入生产，代替了手工操作，不仅提高了工效二至三倍；而且产品质量也有所提高。

总之，经过以上一系列的工作，今年上半年，我们从企业、事业内部共调出闲置设备九十六台，价值五十四万余元，拨给了生产上需要的企业，变闲置设备为生产设备，化无用为有用，及时解决了生产高潮中设备不平衡的问题，促进了生产高潮的发展。对增加财政收入，降低成本也起了显著的作用。