

找到了工作上的“方向盘”

夏 师 宇

近年来学习毛主席著作，使我懂得了用无产阶级的立场、观点、方法指导业务工作，找到了“方向盘”。一九六四年我在一个厂蹲点期中，听到该厂对续建方案有两种不同反映：有人主张先生产、后福利，生活性建筑因陋就简；另一种意见是，搞现代化企业，应搞得像个“样子”，生活福利建筑要向大城市、大厂矿看齐。有的工程技术人员到北京参观回来，就想用那里的框框搞建设规划，贪大求洋，说原有的住宅在公路旁边不安全，主张重建生活区。并要求在设计院编制的总概算基础上，增加生活福利项目，扩大面积，提高单位造价。当时，我感到这些人只考虑本单位利益，追求高标准和搞铺张浪费，与毛主席教导的办事作计划要从六亿人民出发，勤俭办一切事业的精神不符合。作为一个财政工作人员，对这些不良倾向，我应认真履行自己的职责，千方百计顶住。于是我趁总概算未审定之前，进行了细致的调查，积极主动的参与了会审该厂总概算工作。

因概算是确定工程项目、造价标准、投资总额的文件，涉及到一些带方向性的问题，同时，该项工程规模大，技术性强，对实际情况又不摸底，不知从何下手。我又向毛主席著作请教。毛主席在《关心群众生活，注意工作方法》一文中指出：“我们的任务是过河，但是没有桥或没有船就不能过。不解

决桥或船的问题，过河就是一句空话。不解决方法问题，任务也只是瞎说一顿。”我体会到要把事情办好，必须把党的方针政策、上级的规定指示与实际情况结合起来，实事求是地把工作做活。

我又从毛主席的其他著作中，归纳了几条工作方法，作为指导具体工作的准则：

（一）用“一分为二”的两分法，既看到正面也要看到反面，既看到困难也要看到有利条件，既要监督也要有服务的思想，辩证的对待客观事物；（二）从实际情况出发，调查研究，弄清情况，取得发言权；（三）用不同方法解决不同的矛盾，具体分析，对症下药，狠抓主要矛盾；（四）上下通气，争取多数，依靠群众，走群众路线；（五）坚持原则，坚持斗争，实事求是，充分协商，以理服人。我根据这些基本方法，深入到现场，依靠单位的同志，收集整理了自建厂以来的基本情况和历史资料（如历年的投资完成额，各类建筑面积、造价和用途，设备来源、价格及库存，其他工作费用开支情况等），先后跑了十六个机关单位，请示汇报，交换意见，从而掌握了情况，发现了问题，提出了意见。在参加水电建设总局等单位组织的两次会审会上，我们提出来该厂位于农村，应注意工农关系，建筑标准不宜过高。最后采纳了我们的意见，从而减少投资四百三十多万元，为国家节约了资金。