

两种不平衡

浙江省宁波市财政、税务局

从去年九月到今年六月，我们的小型技术措施贷款曾经出现两种不平衡：去年九月到今年二月贷出的数额，仅占六月底止贷出总额的百分之三十，当时的情况是有钱贷不出去，资金供过于求；从今年三月开始，贷款直线上升，到六月底，出现了资金供不应求的情况。在几个月内，为什么出现了两种不平衡呢？

两种不平衡反映了我们在处理人与钱的关系上两种不同的思想方法。一开始，有些同志对办理小型技措贷款的意义认识不足，只在“钱”的问题上打算盘，有“二怕一等”思想：怕贷款收不回，怕掌握宽了出偏差；采取了“等客上门求借”的消极态度。这样，贷款业务冷冷清清，出现了有钱无处花的现象。因而有些可以通过小型技措贷款解决的问题，不能及时解决。如有个布厂因改装旧布机申请贷款，他们提出布机改装后大修理费用可以减少，要求以后提取大修理基金来归还贷款。当时我们没有具体分析改装后的经济效益，没有看到增加的效益，可以归还贷款，单纯以大修理不能申请技措贷款为理由，不同意贷款。结果企业到省财政厅申请，省里同意了。这个厂的布机改装后有实际经济效果，贷款也是由增加的利润归还的。这件事，给我们一次深刻的教育，说明我们还存在单纯的财政观点，只算财政帐，不算生产帐和政治帐，只相信自己，不相信别人。为了解决这个问题，我们对干部进行了“三服务”（为生产、为基层、为群众）的教育，提高干部的思想认识。同时，配合有关部门

向企业进行业务政策宣传工作，讲明小型技措贷款对促进生产的意义和它与四项费用的关系，等等。这样一来，要求贷款的企业多起来了。

由过去的“等客上门求借”改变为“主动上门了解”以后，贷款业务就直线上升，出现了资金供不应求的情况，有的同志又产生了有多少钱，办多少事的消极情绪。认为钱已贷完了，企业再要求贷款，也没有办法解决了。于是，小型技措贷款工作又呈停顿局面。为了解决这个问题，我们又组织干部学习毛主席著作，着重解决在财政工作中如何正确处理人与钱的关系问题。对照毛主席关于人与武器的关系是人的因素第一的教导，使干部明确了在财政工作中，处理人与钱的关系，也应该是人的因素第一。钱是要人去筹集和使用的，只要坚持政治挂帅，就可以使同样的资金，办更多的事情。从而鼓起了干部的革命干劲，大家动脑筋，想办法，找到了平衡资金的门路，采取了两项措施：一，会同市计委和主管部门对贷款项目进行了一次检查，查项目进度，查投资效果，抓回到期贷款，加速资金周转；二，筹集闲散资金，增加贷款基金。这样，缓和了资金供不应求的矛盾。对促进工业生产新高潮的发展，及时供应急需的资金，起了保证作用。到六月底，已贷款一百零二个项目，支持了工业企业生产设备的革新，提高了劳动效率，增加了生产，预计每月可以增加财政收入三十万元左右。