

把解放軍的政治工作經驗 帶到了陶吳稅務所

——張忠卿同志是如何做政治思想工作的

張忠卿同志是江蘇省江寧縣陶吳稅務所的副所長，中國共產黨員。一九六三年六月他從部隊轉業到陶吳稅務所以來，始終保持著解放軍的優良傳統，在各項工作中，把政治思想工作放在首位，改變了該所幹部的精神面貌，出色地完成了各項任務。

張忠卿同志到陶吳稅務所不久，各方面的情况还不熟悉，但是他就碰到几次商販要請他吃飯，給他送東西。當時，他感到不對頭，都一一拒絕了。有時候，又看到一些私商，對稅務幹部吹吹捧捧。這些問題引起了他的嚴重注意，接着他又了解到全所幹部中，有一部分人存在着各種問題。有的怕苦畏難，工作不大負責；有的紀律鬆弛，互不團結；有的階級觀點模糊，對兩條道路的界限劃分不清，等等。他想，基層稅務幹部收稅、管錢，經常要和資本主義勢力作鬥爭，如果思想過不硬，就很難頂得住資產階級的進攻，就不能充分發揮稅收的階級鬥爭工具作用，完不成黨交給的積累國家建設資金的光榮任務。因此，他深深感到，加強政治思想工作十分重要。

開始時，他在工作中碰到了不少困難，所里的幹部不大願意同他接近，他的意見得不到支持，甚至有人對他冷嘲熱諷，十分孤

立。這時候，張忠卿在思想上曾發生過動搖。但當他一想起在朝鮮戰場上同美帝的鬥爭，那麼大的困難都沒有退縮，現在碰到這麼一點困難就動搖了嗎？他下定了決心，一定在陶吳稅務所扎根，改變陶吳稅務所的落后面貌。同時，他考慮要使大家同自己接近，首先自己要主動去接近大家，團結大家。於是，他抱着你對我冷淡，我就對你熱情；你疏遠我，我就主動接近你；你說我外行，我就虛心向你學習。用這種態度主動去接近群眾，與群眾交知心朋友，然後在這個基礎上，逐步開展政治思想工作。張忠卿同志是怎樣做政治思想工作的呢？

一、用毛主席思想解決現實問題

張忠卿同志做政治思想工作首先是抓毛主席著作的學習。他針對幹部中存在的各種帶傾向性的思想問題，組織幹部學習毛主席的有關著作，促進幹部自覺革命。去年七、八月間，全所九個幹部，有四個生病，一個離職學習，工作怎麼做呢？張忠卿同志就从思想入手，把剩下來的那四個幹部組織起來，反復學習《愚公移山》，振起幹部克服困難的革命精神。當幹部的積極性調動起來以後，不但四個人完成了九個人的工作，而且超額完

成了收入任务。今年正月初，组织农村屠宰税复查，当时有些同志说：“人家过年，我们要钱。”、“人家都走亲戚去了，到哪儿去找人呢？”张忠卿和另一个副所长商量后，便组织大家学习上海市虹桥机场工程兵活学活用毛主席著作，克服困难，完成任务的经验，提高了干部的思想认识，振作了精神。正月初五，大家就带着被包和干粮，下乡收税。

由于经常学习毛主席著作，改造了思想，改进了工作，大家开始尝到了学习毛主席著作的甜头，学习毛主席著作的人多了，按照毛主席指示办事已开始成为干部的自觉要求。有一个同志学了《为人民服务》和《纪念白求恩》以后，就按照张思德和白求恩那样来要求自己。去年夏天，他生病刚好，身体很弱，为了一个突击任务骑了车子就跑，到了途中，浑身无力，但他一想到张思德、白求恩的伟大形象，劲头就来了。深夜赶了七十里，终于顺利地完成了任务。

二、善于抓住活的思想苗头

一天晚上，有个同志，在闲谈中唉声叹气地说：“我要进步早就进步了！”张忠卿听了觉得弦外有音，就注意做他的工作。这个同志，文化水平和理论水平较高，过去曾在机关工作过。蹲过北京，跑过边疆。调到税务所以后，认为是“大材小用”，因而意志消沉，工作不安心。张忠卿通过各种办法帮助他确立专业思想，给他讲部队上许多全心全意为人民服务的革命事例，进行启发和帮助。后来这个同志有了很大的转变，安心了工作，而且成为学习毛主席著作的积极分子。去年，还被评为全县税务系统的先进工作者。

张忠卿同志抓活思想，不仅善于发现苗头，一抓到底，而且对各种思想问题，还要

弄清来龙去脉。

有一次他到丹阳税务组去工作，从两个同志的谈话中，觉察到他们之间不团结。但谁是谁非？还不太清楚。张忠卿就分别同他们在一起工作了几天，在日常生活和工作中细心观察、分析，才发现这个小组的组长对另一个同志的缺点看得多，优点看得少，把这个同志说得一无是处。张忠卿就找这个组长个别交谈，告诉他对待同志应一分为二，相互尊重，团结一致搞好工作。经过三次交谈，组长思想通了。然后就同他们开会交换意见。前后花了二十多天时间，终于彻底解决了这两个同志之间的团结问题。

张忠卿同志根据解放军的政治工作经验，结合自己在工作中的体会，认为在以下十种情况，税务干部的思想容易发生问题。掌握了这种规律，就能取得思想工作的主动权。十种情况是：一是国内外发生重大事件，或者党和国家实行重大政治、经济措施；二是贯彻重大工作，或采用一种新的工作方法，思想“弯子”难转；三是旺征时，任务繁重有畏难情绪，旺征后，有松劲思想；四是竞赛评比，评上的可能骄傲自满，未评上的可能消极疲沓；五是在工作上遇到困难，受到批评，感到委屈，心情不够舒畅；六是干部工作调动，人地生疏，业务不熟，情绪不安；七是犯过错误的，消极悲观，或对错误认识不足；八是过节，节前松劲，节后散心；九是干部或家属生病、结婚、生育、丧葬，或冬季到来，经济上发生了困难；十是夫妇关系不好，配偶分居过远，子女未能升学、就业，以及其他实际问题得不到解决。

三、既坚持原则，又注意工作方法

张忠卿同志在做政治思想工作时，有表

扬，有批评，以表扬为主，但对于干部的缺点错误也决不迁就。他认为原则一定要坚持，但方法也要注意。

所里有个干部，纪律性较差，作风又不大深入，他管理的企业和地区，漏、欠税情况比较严重。同志们批评，他不接受；领导上帮助，他不理睬。群众意见很大。张忠卿建议开个民主生活会对他进行帮助，好多同志忧心这个会开不好。张忠卿说服了大家，还是坚持开了会。在会上，张忠卿首先表扬他算盘打得快，业务比较熟。然后又指出他有时回家不请假，有些工作不够负责，与同志关系不够正常等缺点。同志们看他态度比较冷静，也接着把意见摆出来了。最后张忠卿问他“你对大家的意见有什么看法？”他表示“全部接受。”作了检讨。并感谢大家对他的帮助。

第二天，这个同志一大早就起来扫地、抹桌子、打开水。张忠卿又及时表扬他“改正缺点快”。他听了很高兴，对张忠卿说：“过去我跟领导‘顶’，我还很得意，现在我才晓得错了。”表示今后保证做到三条：第一、有事请假，不准不走；第二、改进作风，深入农村；第三、依靠领导，团结同志。从此，他开始转变了，而且还受到过县税务局的通报表扬。

前年下半年，好多同志对抓分散的税源不感兴趣，认为这是“芝麻”。有的对配合市场管理也不够重视。但所里有个同志，在这方面做得较好，张忠卿就在会上进行表扬，并用电话告诉其他组的同志，在墙报上也辟了“看谁的分散税源抓得好”的专栏。这样，被表扬的更加积极了，其他同志被带动起来了。

有个同志，过去有时候超假不归，影响工作。有一次他请假回家，说第二天乘二班汽车回来，张忠卿就到车站去接他。果然准

时来了。张忠卿及时表扬他说话“兑现”，他很高兴，从此转变很快。过去，他强调“病不离身，身不离病”，现在能经常参加劳动，依靠贫下中农开展工作；过去板着脸收“死”税，现在注意开展纳税宣传；过去工作是“自扫门前雪”，现在会计结帐有困难就主动帮。有一次纳税检查，许多同志考虑他这几天身体不好，劝他不要参加，他却不同意，说：“干干看吧！”一连干了三天，完成了任务。他说：“有成绩表扬，有缺点帮助，谁不愿意进步呢！”。

四、把政治思想工作落实到业务活动中去

张忠卿同志很注意在业务工作中突出政治，以政治带业务。他常说，把思想工作落实在税收业务上，落实在执行政策上，这样，业务工作既有了灵魂，思想工作也有了更丰富的内容。

今年春节前，有个同志说：“旺征期间出大汗，旺征过了再养伤。”春节一过，张忠卿就抓住这个“淡季未到，思想先淡”的苗头，抓紧做思想工作。要求大家做到“淡季思想不淡，工作不淡”，提前进行屠宰税、所得税复查，提前做物资交流会的准备工作等。这样，使所里的工作一个接一个，使干部的思想一浪高一浪。连原来准备到淡季“养伤”的同志也诧异地说道：“怎么搞的？往年春节一过就是淡季，今年非但不淡，反而更忙了。”

在淡季快要过去，旺征即将来临的时候，张忠卿又根据上级的指示，及时提出了“旺季未到，思想、工作先旺”的口号。开始，有些同志认为他“放空炮”，说：“天天谈旺征，可市场上、商店里就不象个旺季。”他一面向大家说明道理，一面就发动大家做旺征的准备工作。如召开屠工、代征员会议；

赶制纳税宣传材料；整理征纳底册；向县局领取各种票证；发展助征员；整顿护、协税组织等。这样，全所上下，就形成了一片旺征气氛。

张忠卿同志体会到，进行一项较大的突击工作，或采用一种新的工作方法时，也要及时做思想工作。今年二月，集中全力搞纳税检查，有的同志抵触情绪很大。一怕暴露自己工作中的缺点，二怕搞了纳税检查要影响自身的正常征管工作。张忠卿就同另一个副所长研究，组织学习毛主席集中兵力打歼灭战的工作方法，并说明这样做的目的，主要是解决工作中的实际问题，有利于正常的稽征管理；互相检查是为了交流经验，而不是去找“岔子”。通过教育和实践，证明了这种工作方法的优越性以后，大家的情绪也高了，劲头也大了。

五、关心群众生活

张忠卿同志在抓思想工作的同时，还处处体贴、关怀干部的生活。干部生病，他就去医院探望，发动大家写慰问信。干部家属生孩子，他就去问长问短。例如有个同志生病住院，不能吃饭，张忠卿就买了饼干、蛋糕送去。这个同志出院后，他爱人、孩子来所探望，张忠卿就让出床位给他们睡。这个同志很受感动，流着激动的眼泪说：“我再不搞好工作，真对不起党和领导。”

有个同志，子女较多，负担较重，加之安排不当，经常要求补助，工作也受到影响。张忠卿曾多次上门访问，一面对这个同志的爱人进行勤俭持家，自力更生的教育，一面就帮助她安排生活，并请示领导适当给予补助。这个同志由于家庭经济生活安排好了，他的爱人也鼓励丈夫好好为党工作。现在这个同志就以所为“家”，埋头苦

干，表现很好，一九六四年就被评为先进工作者。

张忠卿对全所每个干部的家庭情况都很熟悉。经常串门访问，与家属边拉家常，边做思想工作。他有“六个必访”：家属生病、生孩子必访；生活困难必访；夫妻吵架必访；过年过节必访；寒天到来必访；外来家属必访。他说：“干部思想问题，有不少是家庭问题引起的。”

六、以身作则，严格要求自己

张忠卿常常说：要做好别人的思想工作，首先要做好自己的思想工作；要教育别人，首先要教育自己；要严格要求别人，首先要严格要求自己。以身作则，处处作出榜样。

过去，有的同志下乡工作怕艰苦，张忠卿首先就起早睡晚，风雨无阻深入农村。晚上搞工作没处睡，就在饭馆里的桌上睡。肚子饿了吃自己带的山芋或大饼。下乡不认识路，就请所里的同志给他画张路线图。他看到有些同志下农村不大联系群众，他下乡就同社员一起到田里劳动，社员休息了，他就同社员拉家常、谈时事，宣传税收政策，开展工作。

他家住南京，去年春节公休，规定年初五回所，当天大雪封路，汽车停开，他摸黑步行七十里准时回所了。这件事对大家影响很大。例如有个同志家也在南京，过去他回家有时不辞而别，超假不归。今年春节假期许多亲友请他吃饭，要他多留家一天，然而，这个同志却按期回所了。说：“去年张所长冒雪还跑来的呢！”

去年，在学大庆、学大寨的时候，张忠卿要求大家下乡工作带行李，免得来回跑路，浪费时间，还能为国家节约开支。当时

一个善于抓活思想的党支部

建设银行山东省分行博山办事处党支部，由于重视抓政治思想工作，充分发挥了支部的战斗堡垒作用，调动了群众的积极性和主动性，出色地完成各项任务。这个办事处受到了当地领导部门和上级行的多次表扬，并被评为淄博市的先进单位。

博山办事处有干部十二人，其中党员三人，成立了一个党支部。这个支部原先对做好政治思想工作的重要意义，对如何做好政治思想工作，在思想认识上并不明确。前几年，在经济暂时困难的时候，办事处里有一些人，整天谈吃谈穿，工作不安心，松松垮垮。当时，他们没有认识到这些问题的性质，没有以阶级斗争为纲进行政治思想教育，而只是单纯的从生活上关心、照顾，结果有的人不但没有变好，反而变坏了。党的八届十中全会的公报发表以后，他们结合办事处的具体情况进行了学习，从而提高了认

识，接受了教训，明确了方向，开始以阶级斗争为纲，狠抓活思想，狠抓政治思想工作。他们这样做以后，收到了立竿见影的效果，并取得了一些经验。

下面，我们就简要地介绍一下这个支部是怎样抓政治思想工作的。

从学毛主席著作入手 忆苦思甜提高觉悟

开展政治思想工作，首先应当抓什么呢？起初他们也不大明确，学习了解放军、大庆的经验之后，他们才深刻地认识到：要做好革命工作，最根本的一条，就是要活学活用毛主席著作，用毛泽东思想去武装干部的头脑，使每个干部牢固地树立起全心全意为人民服务和彻底革命的思想。支部经过研究，根据干部中存在的怕艰苦、怕困难和不安心在建设银行工作的思想问题，首先组织

有些同志不同意，说：“住旅馆又不是不能报销。”张忠卿就首先带行李下乡，他这样做了以后，绝大多数同志也这样做了。

陶吴税务所突出政治以后，干部的精神面貌和工作面貌起了很大的变化。爱学习、爱劳动、互相关心、互相帮助、主动挑重担子、艰苦朴素、深入实际调查研究等几个好

作风已经初步形成。去年全所的收入任务超额完成了百分之十四点七。全所九个干部在去年年终评奖时就有五人被评为全县税务系统先进工作者，其中还有两人出席了县工交财贸等方面的先进代表会议。

（本文是根据全国财政政治工作会议材料整理的）