

「开紅灯」和「开綠灯」

浙江省宁波市财政、税务局

今年我市工业战线上的“双革”运动有了进一步的发展，推进了工业生产新高潮的继续高涨。财政部门对于这样一个群众性的运动，要不要支持，怎样支持？在我们干部中是有过思想斗争的。有一次，一个专管员发现所管的通用机器厂，在二月份中，有两吨铸件用于“双革”项目，而铸件的成本却没有计入。问问该厂财务课，他们连有些材料用在哪些项目也不知道，还对我们说：厂领导强调财政部门对“双革”只准“开绿灯”，不许“开红灯”，如果财务部门去管，就批评我们对“双革”运动泼冷水。

这件事在干部中引起了议论。有的同志说：“双革”

运动一来，财政制度不能贯彻了；坚持财政制度，人家就要说你是“促退派”，吃不消。有的同志说：你不去管，以后财产搞乱了，领导上要批评我们失职，要检讨。总之，大家对于“双革”费用管理问题，方向不明，前

怕狼，后怕虎，消极埋怨。

在“双革”运动中，怎样“开绿灯”和要不要“开红灯”？这个问题已成为财政、财务部门能不能当好“双革”运动的冷静促进派，能不能积极促进工业生产新高潮发展的主要矛盾，是关系到我们财政工作能否促进社会主义生产建设事业发展的一个重大问题。我们就抓住这一活思想，组织干部带着这个问题学习毛主席的《矛盾论》和有关财政问题的论述，以及正确对待群众运动的有关文章。讨论中大家对毛主席的教导谈认识。有的同志说：经济决定财政。开展“双革”运动，对增加生产和增加财政收入是直接影响的，支持“双革”运动，就是生产观点的体现；但是财政也影响着经济的发展，如果盲目开支，不讲实效，违反政策，就会影响“双革”运动的健康发展。有的同志比喻说：“开绿灯”与“开红灯”，是一个事物矛盾着的两个方面，如果马路上的交通警察只开绿灯，不开红灯，大家都畅行无阻，看起来似乎是好心，但事实上必然要出事故。我们对“双革”经费的管理，也应该起“交通警察”的作用。在具体问题上，“开绿灯”还是“开红灯”，都应当从有利于生产出发，有利于全局出发。通过讨论，统一了干部的思想，认识到对于“双革”运动，既要积极服务，又要进行必要的监督。

以后，我们接着会同企业主管部门召开了企业财务干部会议。会上谈出我们学习毛主席著作的体会和认识，请大家讨论。通过讨论，不仅解决了企业财务人员的认识问题，明确了正确对待“双革”经费管理的态度，而且使财务人员结合本身业务学习毛主席著作有所启发。

会后，我们在具体业务工作方面，又积极采取了措施：深入企业调查研究，帮助企

抓增收节支也得先抓思想

楊 水 宗

突出政治、以政治带业务的要求，不仅在我们财税部门内部应该认真贯彻，就是在我们运用财税工具，促进生产，促进扩大商品流转等增收节支的时候，也必须把政治摆在第一位，以政治统率业务。下面有一个例子可以说明。

上海市杨浦区惠瑞丰陶瓷商店，是以工厂等集团单位为主要销售对象的，在全区同业中一向营业最大、利润最高、费用水平最低。但在今年商业部门号召扩大销售的时候，这个店却出现了营业额下降、费用水平提高的反常现象。杨浦区税务分局专管员发现这个情况后，就下去作调查，起初他们调查了这个企业的经营品种、商品库存等情况，企业备货不足，经营品种、往来客户都比过去减少了，费用水平也因营业额下降相对上升，等等。根本的问题在哪里呢？经过他们跟班劳动，接触营业员，深入调查，才发现企业领导的经营思想上有个问题没有解决。原来，这个商店过去由于片面追求生意做大，几次违反商业政策，作过检查。但是从此以后，企业领导却又产生了保守求稳思

想，不求生意做得多，只求不犯错误。他们给自己定下了一些清规戒律：第一，缩小供销地区，划地为界；第二，除非上级公司同意，经营品种只能减少，不能增加，以前没有经营过的不能经营；第三，不增加销售客户，不上门兜生意。在制订今年销售指标时，群众说可破百万大关，企业领导却坚持只做八十万元。这样就影响了群众经营积极性，老的花色品种逐渐减少，新客户没有增加，老客户逐渐疏远。

找到问题症结之后，专管员感到解铃还需系铃人，要做活生意，先要提高企业领导认识。而要做到这一点，又必须把有关问题弄清楚，才能以理服人。因此，他们又运用部门特点，针对企业的几条清规戒律作了调查研究，发现这些东西只是企业领导自己套上去的“紧箍儿”，既影响销售，也不利于消费单位。例如企业规定大连路以西的生意不做，但经了解，从大连路往西直至提篮桥，并无大型陶瓷商店，使用单位要远至横浜桥采购。又如鞍山路以北，企业认为那里有两家陶瓷店，但实际上这两家店小，货不多，

业明确了一些“双革”费用开支范围；积极进行资金平衡，解决“双革”项目急需的资金，支持工业企业生产设备的革新；同时对明显违反财政制度的问题，也督促和帮助企业实事

求是地作了解决，使“双革”费用中的盲目开支、乱挤成本的现象得到纠正。从而使我们的工作从消极被动转为积极主动。