

对纳税户试行了预储税款的办法。我在自己管的小组内进一步摸索，感到这个工作要在启发商贩自觉的基础上来进行，重点又在有困难的几户，从而进一步丰富了预储税款的办法，使全所在这方面工作有所提高。

经过一年来的管户实践，我深深体会到：所长管户既有利于改造自己的思想，又

有利于熟悉工作规律，克服官僚主义，实现真正的领导，是促进所长革命化的有力措施。同时，也感到对所长管户的认识，必须在实践当中去逐步巩固和提高的。只有在实践中尝到了管户的甜头，才能认识管户的重要，逐步养成亲自管户的习惯。过去我不愿意管户，现在不下去，反而感到空虚了。

管 户 一 年 有 收 获

北京市税务局西城区分局，实行局长和业务科长管户和跟班工作的办法，已经坚持了一年了。目前全局六名领导干部，管了十四户企业和二百多居民房地产税的纳税户。业务科长每月每人下户的天数达到十五天多。通过管户和跟班工作，改进了作风，改造了思想，提高了领导工作水平。

这个局的领导同志，过去坐办公室多，很少深入实际，对下面的情况，心里没有底。比如说，社办工业物资管理不善，本来是直接影响生产和收入的一个大问题，但是怎样去帮助企业加强物资管理？税务部门能不能去大抓一下？由于情况不明，下不了决心。自从实行领导管户和跟班工作以后，何丰溪科长就带着这个问题到自己管的户去调查研究。他发现企业的物资管理确实很乱，浪费很大，帐务处理上的差错也多。这时，他才认识到：要促进企业生产，组织好收入，非抓物资管理不可。同时，也察觉到：过去在帮助企业搞盘点的时候，对收税有关的抓得多，对帮助企业改善经营管理、促进

生产方面考虑少，企业不欢迎。于是，他根据了解的情况，与企业主管部门研究以后，提出了大抓物资管理的具体办法，明确了要求，最后取得了很好的效果。专管员反映说：“这次科长布置工作，既原则，又具体，有情况，有要求，有办法，比过去强多了。”过去，领导干部由于没有掌握下面的情况，在听汇报时，干部怎么说就怎么听，有时提意见也提不到“点子”上。但在自己管户和跟班工作以后，掌握了情况，听汇报时，能辨别是非，能发现汇报中的问题，能够从实际出发，帮助干部开展工作了。

他们在实行管户和跟班工作以后，促进领导干部改进了作风，密切了与群众的关系。他们下去以后，和专管员同工作、同学习、同劳动。局长金永同志，同专管员一起下户，放下架子，虚心学习，还帮助专管员解决了不少问题，增加了彼此之间的了解。有的科长下户当专管员，事事都自己动手，进一步体验了专管员工作和生活上的困难和要求，以后在处理问题时，能设身处地地为

专管员着想，群众反映很好。由于领导干部经常深入群众，密切了与群众的关系，对群众的思想情况了解得更清楚了，这就便于及

时发现和解决现实思想问题，把政治思想工作做到征收第一线去。

（根据该局材料整理）



重要的問題在于突出政治

基层稅务部門的业务股、所长实行管戶和亲自办理征收业务，是促进基层稅务部門领导干部工作作风革命化的一条重要措施，本刊本期发表的方紹岑同志和北京市稅务局西城区分局领导干部管戶的两篇材料，說明这一措施是行之有效的。这一措施对于促进领导干部克服主观主义、官僚主义，进一步树立深入实际、联系群众的作风，确实起了积极的作用。

领导干部愿不愿意和能不能坚持实行管戶和亲自办理征收业务，首先是思想問題。当专管员管納稅戶和办理具体征收业务，对做领导工作的同志來說，無論在工作作风上，在工作方法上和在某些工作制度方面，相应的都要有一个較大的改变，要克服种种障碍和困难。面临着这样一系列的問題如何对待呢？这里，首先要有革命的精神，革命的态度，时时处处在思想上要突出政治。要把这一措施看作是我們鍛炼思想、改进作风

的重要行动，是实现真正领导的必要途径，認真坚持，长期不懈。只有政治思想挂了帅，我們才能有足夠的勇气和决心，冲破旧的习惯势力，扫除思想上的各种消极因素，不断克服困难，这一措施才能真正得到巩固和持久。如果不是这样，而是把这项措施，看成是可有可无的东西，仍然醉心于靠坐办公室、听汇报、看材料来指导工作，不願意亲自管戶，即使是管了几戶，也不会是認真的自觉的，实际是名管实不管，时管时不管。这样，再好的措施，也是无法实现的。

毛主席說：“任何领导人员，凡不从下级个别单位的个别人员、个别事件取得具体經驗者，必不能向一切单位作普遍的指导。”希望基层稅务部門领导同志，認真重温一下毛主席的这一教导，积极行动起来，以革命的精神把管戶工作認真做好，把领导水平大大提高一步。

工作動態

佛山专区召开促进生产能手代表會議

广东省佛山专区，为了贯彻“发展经济，保障供给”的方针，使財政、稅务部門更好地促进生产、服务生产，完成財政收入任务，于九月下旬在新会县召开了全专区財政、稅务系統促进生产能手代表会议。出席会议的

代表共有二百多人，会议上交流了工作经验，扩大了与会代表们的视野，打开了思路，找到了思想上、作风上的差距，进一步明确了工作的方向，增强了完成收入任务的信心。