

用自力更生的精神办水利

江西省财政厅临川工作组

江西省临川县财政局

临川县桐源公社一九六四年冬季，利用国家补助修一个水库的投资三千四百元，修了五个水库。五个水库共筑土六万方，工程总造价约三万元，相当于国家投资的八倍。原来计划修一个水库，只能灌溉两个大队的六个生产队，有效灌溉面积是五百亩，现在修五个水库可灌溉六个生产大队的二十个生产队，有效灌溉面积二千零五十亩。水库建成后，当年受益。受益地区种植面积扩大，粮食增产，生产费用下降，社员收入增加。据赤山、党溪、大田等五个生产大队的七个生产队的调查统计，修水库以后产量有了很大的增长。一九六五年早稻产量比一九六四年增长了百分之二十四。二季晚稻虽然普遭虫灾，但由于种植面积扩大了百分之七十，预计产量比一九六四年增长百分之六十。这七个生产队全年粮食总产量预计比一九六四年增长百分之三十，每人平均增产粮食二百零四斤。

桐源公社的小型农田水利补助费，所以能够取得花钱少、办事多的显著效果，是因为公社党委经过社会主义教育运动以后，振起了革命精神，突出了政治，坚决贯彻了“自力更生为主，国家支援为辅”的方针，发动和依靠了广大群众，自己动手，艰苦奋斗的结果。

从实际出发，眼睛向下

桐源公社接到临川县委、县人委的分配指标，要求修一个郑坊水库之后，就结合部署冬季农业生产的工作，先后两次在公社党委扩大会上、两次大队主任会上和一次公社三级干部会上作了研究，认真地解决了兴修水利中的一系列思想问题和实际问题。

开始，有人主张修大一些的水库。他们说修大水库国家有钱补，有粮补，有技术人员帮助，有四面八方的人力支援。对修小水库不感兴趣。公社党委分析，有这种思想的

确是工作革命化的突破口。这个月不仅在促进生产方面，走出一条路子来，而且在提高征管工作上创造了一个好的条件。对自己

来说，收获也是不少的。深入了实际，接近劳动群众，思想感情有了变化，是自我革命的一个开端。

同志不是个别的，连公社党委本身过去也存在着这种思想。为了解决这个现实思想问题，公社党委举出了一九五九年修水库的两个实例。当时计划修的一个筑土十几万方的大水库，因为牵涉到移民等等问题，修了一截就修不成了，而另外一个筑土两万方的小水库，却当年兴建，当年就受了益。受益的两个生产队的工分值由过去一个劳动日四角钱提高到一块钱左右。回忆对比这两个事例以后，大家认识一致了，大水库是需要办的，但是必须从实际情况出发。在办大的条件还不具备的时候，多办小的也能够起到的作用，现在只能“以小为主”。

县里分配的钱是要求修一个水库的，但根据公社的实际情况，最少要修三个小水库才能基本上满足群众在一九六五年发展农业生产中的迫切要求。到底修一个还是修三个？有的认为，县里只拨一个水库的钱，修好这一个就算完成了任务；有的认为，三千四百元修一个水库已经够紧的，修三个就还要县里拨款来。公社党委研究后，感到修一个水库不能满足群众的要求，修三个水库要求县里拨款也不现实。解决这个矛盾的关键还是要发动群众，自力更生。于是向大家提出了这样一个建议，用补助修一个水库的钱修三个水库。经过反复讨论之后，群众热烈拥护这个主张，确定修郑坊、池溪、桐源三个小水库。每个水库补助一千元，用于购买水泥、涵管等，如有超过，由受益生产大队或生产队自行解决。个别队确有困难的，由公社留下的四百元机动款中补助。以后实际执行结果，有的队虽略有超过，但都自行解决了。这时，公社党委又根据大田大队的要求，把留下的四百元机动款给他们，修南泥坑、老虎坑两个水库，每个水库筑土三、四千方。就这样，办了事，基本上满足了群众

的要求，又没有向上级多要钱。

劳动力是修水库中的一个大问题。受益生产队的劳动力可以不给报酬，但是非受益生产队的劳动力就必须实行等价交换。怎样交换呢？公社党委把全社的水利建设事业作了全面的规划，计划从一九六四年冬开始，每年冬季进行一批，到一九七〇年全部完成。非受益生产队给受益生产队帮工，以土方计算，由受益生产队出具欠条，以后以工还工，一九七〇年全部还清。个别生产队没有水库修的，作的土方以每方三角钱计算，由公社在收取的水费中解决。这样安排劳动力的报酬问题，各个生产队都十分满意，都踊跃参加修水库的劳动。

公社领导到工地安营扎寨，

取得经验，以点带面

三个水库的任务怎样去完成？桐源公社党委研究决定，采取集中主要力量打歼灭战的方法，一个一个地完成。这样作，第一，可以避免分散领导精力和劳动力，保证工程质量和工程进度；第二，可以突破一点，取得经验，有利于修其他水库。公社党委选择了取土比较困难、土方任务比较大的郑坊水库作为重点，党委书记周莱生亲自到工地安营扎寨。周书记和公社其他干部在工地上除了处理公社的日常工作外，着重地抓好了工地上的三件事。

第一件事是参加劳动。周书记和其他公社干部早上、上午都带头挑土，各大队主任领队，全天跟班劳动，对社员们的影响很大。有的说干部起早挑，我们也要起早挑，有的说干部担得满满的，我们挑少了不象样。

第二件事是抓好政治思想，关心民工生活。利用黑板报、广播筒和召开必要的民工

大会，反复宣传修水库是农民群众的事，是为了搞社会主义，从而鼓舞了群众的革命干劲。

第三件事是解决施工中的具体问题。例如测量方面缺乏技术人员，填址定在哪里？公社干部就走群众路线，召集生产队的干部和有经验的老农共同研究，实地察看。过去参加修水利工程懂得一点测量技术的人，就自己动手测量。然后拟定计划交群众讨论同意后正式施工。

公社抓了以上这些工作，大大地调动了群众的积极性，出工的人越来越多，干劲越来越大。郑坊水库原计划只五百个劳动力，以后来了一千二百多人，原来群众估计要三个半月完成任务，结果只用十五天的时间就完成了。

郑坊水库修成后，公社干部有了经验，群众有了信心，于是兵分两路，一路修桐源水库，一路修池溪水库。两个水库的土方任务都是一万三千方左右，劳动力各四百五十人，取土条件也大致相同。在相互热烈的劳动竞赛中，两个水库只用八天的时间双双完成了任务，比公社原订计划提前了两天。

走大寨之路，自力更生，艰苦奋斗

用一千块钱修一个水库，经费确实很紧，受益生产队自己有些力量，但也不能花钱太多，还要贯彻勤俭治水的原则。这就只有走大寨之路，自力更生，艰苦奋斗。在这个思想指导下，水库上的民工发扬了敢想敢干和点滴节约的精神，钱少不仅没有难住他们，反而变成了促进工程进度、保证工程质量的动力。

修郑坊水库时，要八百方石头搞护坡。原计划需要五百斤炸药、三百五十个雷管。工地财务人员一计算，要花去七百零五元。群

众一讨论，认为不合算。赤山大队党支部书记王才荣提出自己动手用铁钎去凿，既省炸药又省钱。公社党委在民工中挑选了一批有打石经验的精壮劳动力，由王才荣带上山自己动手干。铁钎子凿了几尺深，手腕肿了，仍然坚持干下去。十二个人干了十五天，只花了十五元黄烟津贴费就胜利地完成了任务。

水库上所需要的建筑材料，除水泥、涵管必需购买外，其他材料都本节约的原则，能自己搞到的自己搞，能借用的借用。例如，拌水泥的沙石，由受益队民工到十几里路远的河边上拣来，拌水泥的木板是借的两片门板，用后归还。

泥、木、铁工的工资每天是一元八角，如果全请这些技工，一个水库就需要支出资一百多元。为了节省这笔开支，一方面是少请或不请，自己动手，边学边做；另一方面采取生产队记工分，适当给黄烟津贴的办法。

郑坊水库由于最先动工，多买了点物资，如用水泥自己做了个压路用的滚子，买了打碾用的工具，木板、苧麻等有些结余，所以多用了一些钱。以后池溪、桐源水库接受了郑坊水库的经验，并得到了郑坊水库多余物资的支援，经费开支显著减少。大田大队的两个水库一共只用了四百零六元。这五个水库实际花的钱加在一起是四千七百三十八元，县里拨了三千四百元，受益生产大队和生产队解决了一千三百三十八元。

