

汉中县税务局

促进企业改进生猪经营取得成效

陕西省汉中县税务局，通过大学毛主席著作，大学解放军和大庆，突出了政治，重视了促进生产的工作，帮助汉中县食品公司由亏损变为盈利。

汉中县食品公司是个老亏损户。汉中县税务局为了帮助企业改变这种状况，主动与分公司、银行组成工作组，深入企业进行调查研究。他们带着这个问题学习了毛主席有关调查研究的论述，从而武装了思想，找到了正确的工作方法。

在深入调查工作中，他们发现这个公司摊子大、人员多、制度不健全，在经营管理上存在不少问题，减少亏损的潜力很大。但在开始，企业领导认为所以发生亏损，主要是由于在收购旺季，调运集中，分公司冷藏库正在维修，调运的生猪集中在县上，掉膘、急宰、死亡等原因造成的，而对经营管理上的问题认识不足。为了解决这些认识问题，他们又通过参加劳动，充分发动群众，具体地算了两笔账：一是由于经营管理不善而造成的亏损近十万元，占亏损额的百分之二十三点三九；二是该公司所属四个业务单位的出肉率、收购价、费用额等指标差距很大。如褒河站每头猪亏

损一元九角六分，而铺镇站则高达六元六角二分。这些事实使企业领导大吃一惊，思想上豁然开朗。公司的领导说：“帐不算不清，话不说不透，过去只注意了抓大购大销，而放松了经营管理，给国家造成了不少损失。”

通过实践，找到了亏损的主要原因，提高了认识，税务局的同志又进一步深入到企业，同群众一起研究出了改善经营管理的办法。首先，改变了售货的方法。过去售一次货要经过几个环节，手续很繁，经过试办，改进了销售方法，既提高了工作效率，又便利了群众，预计全年可节约费用五千四百多元。其次，建立了分级领、分级售的制度，制定了燃料消耗定额，同时将原来把猪收上来而后再拨给生产队代养的办法，改为就地收购，就地托生产队代养（饲料由公司售给，增膘由公司付价）。这样，既减少了掉膘损失，避免了疫情传播，也为生产队增加了大批肥料。第三，实行以站为核算单位。为了调动各站经营的积极性，他们打算实行以站为核算单位，并在褒河站进行试点，初步看来效果比较好。第四，扩大了经营范围，增加了剔骨肉、酱制肉等十二个项目，改变了“肉架子”单一的经营方法。第五，建立了仓库保管制度。过去仓库保管是帐、货分管，制度不严，干部责任心不强，有时发生屠宰加工收、付数量是估堆堆；高温肉加工和发给门市部的肉，重减库存账；圈养生猪增膘不记帐等等。经过研究制定了“商品账先对后结”和“分品种订计价方法”等制度。由于领导上决心大，在收、养、宰、售四个环节上，采取了有效的措施，调动了群众的积极性，因此，企业的经营管理有了显著的改变，费用大幅度下降，去年四月份就转亏损为盈利。

（根据汉中县税务局材料整理）