

要 生 猪 走 近 路

浙江省临海县财政局

我县的企业事业收入中最大的是商业收入，一九六四年实现利润为一百六十四万元。商业中最大的收入是生猪，一九六四年收入为六十余万元。因此，在生猪购销问题上，如何帮助企业改善经营管理，降低费用，不仅是关系到多养猪、多积肥、多产粮的大事，而且是增加财政收入的一大门路。这是我局支援农业生产、增加财政收入的关键，一定要集中力量来解决这个问题。

但是帮助企业改善生猪的经营管理，应当从哪里下手呢？我们当时却心中无数。毛主席说：“你对于那个问题不能解决么？那末，你就去调查那个问题的现状和它的历史吧！你完全全调查明白了，你对那个问题就有解决的办法了。”我们按照毛主席的这一教导，就会同食品公司的同志，对一九六四年生猪的购销情况和运输路线进行了调查。一九六四年的运输路线主要有四条：

1. 委托上虞县食品公司在曹娥火车站中转，运往上海，每头猪平均运费为七元九角五分；

2. 从前所码头轮船直运上海，每头猪平均运费三元七角五分；

3. 从临海城关汽车直运上海，每头猪平均运费为十三元五角一分；

4. 调给黄岩海门食品公司转运上海，运费比汽车、火车低些，但增加了一道环节。

这一比就看出问题来了：前所转运上海的海运路线的费用最节约，最合理。按照一九六五年上调八万头任务计算，如全部由前所直运上海，就可以节约运费三十三万六千元，几乎占整个商业收入的四分之一。不但如此，前所是粮产区，生猪如集中前所中转，猪粪也集中了，这等于把化肥厂办到粮产区了，对当地农业生产是个很大的支持。一算帐增强了大家的信心。

这些不正确的认识，树立了“好”字当头，好中求多、求快、求省的思想。因此，大家在工作中不仅看到节约，更注意到工程质量和建设进度。比如，塘沽外运公司仓库护岸工程，工人群众提出把设计浆砌改为理砌，原投资二十万元，可以节约十五万元，只需五万元就够了。我们就深入群众了解设计改变后的质量问题，工程进度问题，进行了全面分析对比，直到弄清了质量确有保证，两年工程一年能够完成，证实这是一个少花

钱，多办事，把事办好的合理建议以后，才积极支持，及时反映，得到落实。在促进节约方面，我们狠抓了审查设计的工作。虽然由于我们不懂技术，在工作上遇到过一些困难，但是我们按照毛主席的教导，深入实际，依靠群众，发扬“愚公”精神，克服了困难，有效地制止了一些单位在设计中的浪费，为国家节省了大量的建设资金。仅就对十一个工程的审查，削减了设计上的豪华装饰的投资即达二十一万多元。

过去为什么在前所不能大量中转呢？主要原因是没有中转仓库。据商业部门同志的意见，搞中转仓库，起码要二千平方米。这谈何容易！资金在哪里？材料在哪里？但这个问题没有难住我们。大家仔细研究办法，进一步算帐，搞中转仓库能节约费用是肯定的，应该搞起来，但规模可以再缩小一些。至于资金和材料，必须自力更生，逐步解决。当前先利用过去停用的畜牧场拆移四百平方米，还差八百平方米，逐步再想办法。这样，大家思想统一了。我们把这个意见向县委和上级领导部门汇报，得到了大力支持。

建立生猪仓库，需要木材四十立方米，钢材二吨，水泥三十吨。但县委只能帮助解决十五立方米木材和十吨水泥，这么一点材料那里能造得成房子呢？木材不够，水泥不足，没有钢材，没有土地，怎么办？于是畏难思想来了。但是大家想到“愚公移山”，克服困难的勇气又来了。对待困难只有一个地加以克服，决不能畏缩。

对于土地问题，我们先后三次深入实地观察，在县委领导的支持下，批准了土地征用。材料问题，我们与食品公司、主管部门共同想办法、找门路，经过多方奔走，找有关部门反复协商，终于得到了圆满的解决。

材料问题解决后，在短短的三个月里把仓库建成，这已经是八月份了，有些同志松了一口气，认为大功告成了，但却出现了新的问题，船没有。原来过去虽中转过几次，但是数量少，是用运粮食的船附带装载的。一建仓库，猪多了，这样做就不能解决问题，于是想了另一个租船办法。但租船不能综合利用，成本比较高（当然比车运是便宜了）。我们当时向舟山轮船公司租来二百吨的船一只，按照合同规定可装四十吨，测算一下就可装六百五十到七百头猪，但我们只装四百三十八头，每头运费就要六元多。因此，提

高装载量便成了突出的问题。中转站同志认为装多了猪容易造成死亡，不如少装些稳当。这到底是个思想问题？还是实际问题？毛主席说：“人们要想得到工作的胜利即得到预想的结果，一定要使自己的思想合于客观外界的规律性，如果不合，就会在实践中失败。”要解决这个问题，看来还要调查研究。我们就到船上去和中转站同志一起参加装运，共同研究。在实践过程中，利用了各方面的仓位，从四百三十八头提高到五百头。是不是还可以提高呢？我们和船员同志、中转站同志进行了研究，大家一致认为，这二百多吨船装五百头猪是个很大的浪费，必须大家动脑筋来提高装载量。我们又对老船员进行了个别访问，结果找出了两个办法：一是人工起锚的位置占得很大，如果改为自动起锚机，则在仓面可扩大二十五平方米，装二层计算，可以多装一百多头，并且大大减轻了船员的劳动强度。二是机轮间的上面有二小间空着，只要做好船上的排水洞，底下和左右仓壁搞上油毛占加铅皮，使猪尿不漏到机器间就可以装八十头猪。这二个措施可多装一百八十头猪，但需资金七千多元，并要解决柴油机、起锚机等设备问题，于是就再集中力量突破这一关。我们同食品公司同志一起向舟山轮船公司提出建议，得到轮船公司同意，目前正在改装中，改装好以后可装六百八十头猪，每头平均运费可从六元多降为四元左右，大大节约了开支。

在党委和上级及各有关部门的支持下，经过大家共同努力，自一九六五年八月十日起到九月底止，共运了九千五百六十八头，共节约费用二万六千元。第四季度上调任务为三万七千头，如果也按照改装后的仓位运输，则可节约费用十三万九千元。在这段时期，还为当地生产队积净干肥四万五千斤，尿肥六百担。这样，各方面都十分满意。