

放手发动群众，开展一个群众性的增产节约运动，
高举毛泽东思想伟大红旗，坚持政治挂帅，

坚持政治挂帅 做基本建设中的促进派

中国人民建设银行天津市分行

去年，我们在毛主席思想的指引下，抓住必保的重点项目，集中力量，积极开展了落实投资计划，促开工、促合理使用资金、促完工投产的“一落三促”工作，通过本身的业务活动，为多、快、好、省地完成基本建设，起了一定的促进作用。

“一落三促”工作的开展过程，实际是一场新旧思想斗争的过程。开始，有些同志存在着一些不正确的看法，有的认为，“促工程进度，我们无能为力”，也有的认为，“落实计划，我们管不了”，还有的认为，“加强了监督就体现了服务，就是促进建设”，等等。针对这些活思想，我们组织干部，重温了毛主席关于经济与财政关系的有关指示，反复讨论了“发展经济，保障供给”的总方针，并结合财贸政治工作会议，全国财政会议精神，谈形势，亮观点，回顾工作，对照检查。通过学习，提高了大家的思想，认识到我们过去强调监督多，注意服务少；考虑规章制度多，注意实际情况少，存在着单纯的财政观点。认识到要做好“一落三促”工作，必须克服工作中的缺点，坚持政治挂帅，加强三大观点，深入实际，实事求是。在“一落三促”过程中我们做了三方面的工作：

一、打破旧框框，实事求是地协助解决计划中存在的问题。

过去，许多同志有这样的想法：建设计划是由计划部门和主管部门核定的，我们是执行部门，人家怎么批，我们就怎么拨款，至于计划中有什么问题，那是他们的事。因此，在工作中凭计划“本本”办事，实行“对号入座”，批了计划就给钱，没有计划就不给；“本”里有的就给钱，“本”里没有就顶住，很少考虑实际情况，按政策处理问题。譬如，一九六四年有些单位计划上列的“食堂”，实际搞的是大礼堂，由于我们考虑合法

多，忽略了合理，政策观念不强，因而没有及时揭发制止。去年，通过贯彻执行财贸政治工作会议和全国财政会议的精神，突出了政治，加强了三大观点，认识到必须根据党的方针政策，和实际情况来进行工作，不能死扣“本本”。因此，打破了旧框框，既贯彻了按计划办事，又实事求是地解决问题。比如，去年一季度，有二十四项工程在计划未正式下达前急于用款，我们便主动与计划部门联系，查明以后，提前拨了款，保证了这些工程的顺利施工。有个码头护岸项目系防汛工程，时间急迫，由于提前拨了六十万元的资金，及时备了料，保证了在汛期前全部完工。对合理的变更计划，我们也实事求是地协助解决。例如，有个铁路工程，在计划中将一些必要的建筑，如旅客候车室、车站厕所等工程给漏掉了，最初，拨款外勤仍然按老一套办事，就停止了拨款。可是，这样做的结果，问题并没有得到解决。后经调查，证实这些建筑都是铁路运输中必需的，因而便积极主动帮助单位重新安排了计划，在原投资范围内压缩了其他费用开支，解决了这些工程资金的需要。此外，对那些可干可不干或根本不应干的工程，虽然基本建设计划已经批准，我们经过调查，弄清情况，及时向有关领导部门作了反映，制止了铺张浪费。从去年年初到去年十月，共削减了三十四项不合理的工程，为国家节省投资五百四十八万元。

二、正确贯彻政策，积极支持生产建设。

对合理的建设，我们就积极地支持。不仅保证用款，而且帮助建设单位解决施工中的问题。我们通过对汉沽区全区工程任务和施工力量的分析对比，发现劳动力存在着严重不足。这个区有很多工程都必须在第一季度开工，特别是一些重点工程，有的还必须在上半年完工投产。为此，我们就积极地帮

助他们一面向市有关部门及时反映情况，一面到外地联系，从而很快解决了劳动力不足的问题，保证了工程按期开工，使上半年完成的基建投资额比上年同期增长了百分之十四点七。我们还利用工作联系面广的有利条件，通过搭桥挂钩，帮助单位解决了一些施工中急需的物资问题，防止了停工待料，保证了工程的顺利施工。仅就八九两个月的统计，帮助解决施工中急需的物资就有十八项工程，十九种器材。此外，我们还注意了抓劳动效率。过去，虽然也抓这一环，但那仅是从降低工程成本增加财政收入方面考虑的，去年我们的想法就不同了，认识到降低成本仅是一个方面，更重要的是要放眼于建设进度。例如，我们深入某厂工地，发现该厂修建队工人的劳动效率八月份每工日产值仅为九元多，比天津市建筑企业约低一倍。而这个厂后四个月的任务还很重，如果不采取措施提高劳动效率，有两个主要生产车间，就不能按计划完工投产。我们抓住这个关键问题，向厂各级领导作了汇报，引起了重视，进一步加强了政治思想工作，调整了施工组织，使劳动效率显著提高，保证了土建工程按计划完成。

三、突出政治，促使少花钱，多办事，把事办好。

促使建设单位在全面完成计划的前提下，厉行节约，精打细算，将那些能够节约的开支省下来，用到当前生产建设最急需的方面去，这是直接关系到社会主义建设速度的大问题。过去，我们对这一点的理解是不全面的。有的同志是片面地强调省，只注意卡几个钱；但也有少部分同志认为，财政上只要给钱才是促建设。因此反映在工作上就出现了两种情况：一种是，处处想砍想削；另一种是，要多少钱给多少钱，不讲核算，不问经济效果。通过学习讨论，我们批判了

要 生 猪 走 近 路

浙江省临海县财政局

我县的企业事业收入中最大的是商业收入，一九六四年实现利润为一百六十四万元。商业中最大的收入是生猪，一九六四年收入为六十余万元。因此，在生猪购销问题上，如何帮助企业改善经营管理，降低费用，不仅是关系到多养猪、多积肥、多产粮的大事，而且是增加财政收入的一大门路。这是我局支援农业生产、增加财政收入的关键，一定要集中力量来解决这个问题。

但是帮助企业改善生猪的经营管理，应当从哪里下手呢？我们当时却心中无数。毛主席说：“你对于那个问题不能解决么？那末，你就去调查那个问题的现状和它的历史吧！你完完全全调查明白了，你对那个问题就有解决的办法了。”我们按照毛主席的这一教导，就会同食品公司的同志，对一九六四年生猪的购销情况和运输路线进行了调查。一九六四年的运输路线主要有四条：

1. 委托上虞县食品公司在曹娥火车站中转，运往上海，每头猪平均运费为七元九角五分；

2. 从前所码头轮船直运上海，每头猪平均运费三元七角五分；

3. 从临海城关汽车直运上海，每头猪平均运费为十三元五角一分；

4. 调给黄岩海门食品公司转运上海，运费比汽车、火车低些，但增加了一道环节。

这一比就看出问题来了：前所转运上海的海运路线的费用最节约，最合理。按照一九六五年上调八万头任务计算，如全部由前所直运上海，就可以节约运费三十三万六千元，几乎占整个商业收入的四分之一。不但如此，前所是粮产区，生猪如集中前所中转，猪粪也集中了，这等于把化肥厂办到粮产区了，对当地农业生产是个很大的支持。一算帐增强了大家的信心。

这些不正确的认识，树立了“好”字当头，好中求多、求快、求省的思想。因此，大家在工作中不仅看到节约，更注意到工程质量和建设进度。比如，塘沽外运公司仓库护岸工程，工人群众提出把设计浆砌改为理砌，原投资二十万元，可以节约十五万元，只需五万元就够了。我们就深入群众了解设计改变后的质量问题，工程进度问题，进行了全面分析对比，直到弄清了质量确有保证，两年工程一年能够完成，证实这是一个少花

钱，多办事，把事办好的合理建议以后，才积极支持，及时反映，得到落实。在促进节约方面，我们狠抓了审查设计的工作。虽然由于我们不懂技术，在工作上遇到过一些困难，但是我们按照毛主席的教导，深入实际，依靠群众，发扬“愚公”精神，克服了困难，有效地制止了一些单位在设计中的浪费，为国家节省了大量的建设资金。仅就对十一个工程的审查，削减了设计上的豪华装饰的投资即达二十一万多元。