

作风改变

死物变活

建 京

建设银行北京石景山办事处经办的一个电站工程，是一个历年都有建设任务的老单位，由于摊子大、储备的器材多，几年来虽然经过不断的动员利用和处理，到一九六四年底仍然有结余资金二百八十多万元，其中库存设备材料就有二百零三万元。这么多的物资能不能在工农业生产高潮中动员出来加以利用呢？开始，建设单位有的同志认为：经过几年来的动员利用和处理，能用的和好处理的大部分都已经加以利用和处理了，剩下的大都是不好办的。当建设银行拨款人员建议他们想法多动员时，有的人就说：“这不象卖烧饼果子那样，搁在那里都有人吃，现在我们剩下的器材大多数是残缺不全、缺胳膊短腿的，根本没人要！”因此在订一九六五年动员内部资源指标时，只打算订五十万元。拨款员当时虽然想动员单位把指标订高些，但也考虑到单位的库存器材大都是历年积压下来的，而且有许多是主管部门统一调拨的物资，是几年来没有解决的“老、大、难”问题，确实也不好办！

在这种情况下，拨款人员通过学习毛主席著作，分析单位不敢把动员指标订得切合实际，虽然有可能是由于怕指标实现不了会影响年终提奖，想多留储备而“怜材惜售”，但更主要的是他们对库存物资究竟有多大潜力心中没底。而我们由于过去深入实际掌握具体情况不过硬，因此也拿不出事实根据来

说服单位。这就是问题的根子所在。于是他们开始改变过去的工作作风，从调查研究入手。拨款员王培合同志再到单位时，就走出科室到现场去，和管仓库的人员一起参加劳动。这样一经深入下去，情况就根本地改变了，发现了不少问题。例如他过去虽然知道单位积压有一批无缝钢管，单位把它列为特种积压，他也就认为这总是将来还要用，因此也就连看都没去看，更谈不上督促处理。现在到现场一看，发现这批无缝钢管卸在铁路旁，无垫无盖，长期以来经受风吹雨打，有的已经生了锈，仓库人员也反映几年来由于工程上不用它也就不愿管它了。经过向材料科了解才知道以后的工程也用不上，只是因为这是主管部门统一调拨的物资，所以就一直搁在那里。于是他就去找主管部门，开始，主管部门还认为这是“热”货，将来都有用，如调出去将来就不易买到，因此不同意调。王培合同志就把现场看到的情况告诉他们，如再不处理出去就会给国家财产造成损失。这就引起了主管部门的重视，经请示领导后终于同意立即处理外调。就这样，曾经积压达四年之久的二百八十八吨无缝钢管，终于调了出去，在工农业生产高潮中发挥了作用，建设单位也收回了三十二万元的资金，动员内部资源指标也增加了一大块。

深入实际调查研究尝到了甜头，王培合同志的信心也就更足了。他从单位帐上看到

有一台一百吨的天车，价值二十九万六千元，打一九六一年调出后就一直没有收回资金。过去虽然多次督促单位和上级主管部门收回这笔资金，但由于调入单位实际也不需用，因此只愿退回设备而不愿付款，拖延了三年多还未获解决。这次他就改变了过去仅仅在口头上督促处理的办法，一连四次到存放的地方去查看，发现这台天车放在废模板堆里，由于长期露天存放也不遮盖，已经掉漆生锈，有的零件也散失了。王培合立即把情况反映给单位和上级主管公司，督促他们先把天车维护起来配好套，然后又找水电部负责物资调剂的部门，通过他们建议各地新建

工程在设计时予以利用。结果在去年十月份调给了贵州电力建设公司，如数收回了这笔资金，使死物变成活物，支援了重点建设。

由于王培合同志改变了工作作风，按照毛主席的指示办事，坚持深入实际用心地研究这项工作，并且用极大的精力帮助建设单位挖掘潜力，单位人员也就更加重视这一工作了。在互相配合和积极努力下，这个单位有许多过去被认为不好动员的积压设备和废旧钢材等，也都充分地得到动员处理。年初订的动员内部资源指标为五十万元，到去年十一月底实际实现了一百三十三万元。单位和主管部门也都感到满意。

从服务生产入手 帮助企业改进流动资金管理

石家庄市财政局

河北省石家庄市搪瓷厂，生产的品种主要是面盆、口杯等搪瓷制品。原材料由国家调拨，产品由国家包销，在我市是一个产品固定而又建厂较早的中型企业。这个厂在一九五八年生产大跃进中，产量和质量都提高得很快，产品质量曾一度在全国居第一位。但是，最近一、二年来，由于经营管理没有紧紧跟上，因而在产、销过程中，出现了资金管理混乱现象，既占用资金很多，又不能按时上交利润，到一九六五年三月，计拖欠利润十四万元，严重地影响着财政收入任务的完成。各项流动资金占压一百一十多万元，超过资金定额四十八万元的一点三倍，尽管占压资金这样多，但是还经常无钱支付货款。

该厂这些问题，当时我们已有所察觉，也曾派人抓了几次，但由于前几次仅限于催催问问，所以未能解决问题。有些干部见抓了几次没有把拖欠的利润收回来，产生了畏难情绪。有些同志认为催也交不了，白费劲。针对这种情况，党组和支部及时进行了研究，决定以“怎样才能把搪瓷厂拖欠的利润收回来”为题，发动干部进行了讨论。当时有两种意见：一种主张通过银行扣款，把拖欠的利润收回来；另一种主张深入企业蹲点，帮助企业改善经营管理，收回拖欠利润。这两种认识反映了财政工作要不要为生产服务的大问题。因此，支部当时没有急于进行肯定哪个，否定哪个。而把讨论的课题列为活学活用毛主席著作的问题之一，带着