

# 在落实基建计划中的一场思想斗争

罗人科

湖北省黄石市有一个建设单位，一九六五年计划新建一个水厂，需要投资九十五万元。但是就在这个地区，一九五九年国家花了二百多万元兴建了一座大水厂，由于建设规划的调整，没有利用起来。建设银行湖北省黄石支行，在落实该单位的计划投资时，感到没有必要另兴建水厂，只要把原有的水厂合理改造一下，就可以解决供水问题。

能不能利用原有的水厂不另建新厂，给国家节约几十万元的资金呢？黄石支行的同志带着这个问题去同单位商量。这个单位有的人觉得银行的意见有道理，可以考虑；有的人则不同意，理由是：现有水厂的水供不应求。这样，就在新建水厂，还是利用原有水厂的问题上，展开了一场思想斗争。

## 开始调查

原有水厂能不能保证供水呢？黄石支行的同志带着这个问题，到水厂、自来水公司和城市建设局去调查。调查的结果证实，不存在供不应求的问题。水厂的同志还说，即使该单位建设规模再扩大，只要把现有水厂适当改造一下，也可以保证用水。

供水情况弄清楚后，这个行的同志满以为十拿九稳，对方一定会同意。但是，问题并不这样简单。他们把调查的结果向单位作了反映，并提出了改建原有水厂不另建新厂

的建议，事与愿违，这个单位的技术人员没有同意他们的意见，并且从生产技术上提出了一大堆问题。说原有水厂是明渠供水，水温高、水质不好，不干净，不适宜作工业用水。总之，按照这个技术人员的看法，只能新建水厂，不能利用原有的水厂。意见被顶回来了。

## 在困难面前

利用原有水厂供水，不再新建水厂的建议被顶回来之后，黄石市支行参加这项工作的同志思想上展开了斗争。同意单位的意见吧，眼看着国家财产要受到损失，革命者不能采取这种不负责任的态度；不同意吧，又没有充分的理由和科学的数据说服对方。在困难面前，是迎难而上，继续做工作呢？还是迷信技术，向困难低头？这时他们想起了毛主席的教导：“我们是为着解决困难去工作、去斗争的。越是困难的地方越是要去，这才是好同志。”毛主席的教导清醒了他们的头脑，增强了他们克服困难的信心。他们没有向困难低头，而是迎难而上，决心要把问题搞清楚。他们又进一步学习毛主席著作，发现原先把问题看得太简单了。毛主席说：“世界上的事情是复杂的，是由各方面的因素决定的。看问题要从各方面去看，不能只从单方面看。”根据毛主席的教导，他们进行



了认真的分析：单位在确定新建水厂时，也是经过一番考虑的，单位没有采纳利用原有水厂供水的建议，是由于求大求全的思想支配呢？还是生产上确实需要？很明显，为了找到正确的答案，就必须进一步调查研究。

思想认识提高以后，一个广泛深入、艰苦细致的调查研究工作开始了。他们一方面向五个设计院请教，了解这个单位究竟需要什么样的水温和水质的标准；另一方面组织人员深入现场和各单位，进行调查研究，掌握第一性资料。在调查工作中，各部门、各单位给了他们很大的支持和帮助。为了弄清水质问题，他们到了水位站。开始，这个站的同志不愿谈，当他们讲明了目的和情况后，该站的同志说：“你们做得对，这是两种思想的斗争，我们支持你们。”于是他们放下了在长江边上的工作，回站翻箱倒柜，提供了多年的资料。防疫站的同志主动把历年的水温、水质资料整理好，要他们去抄，化验水质也不收费。城市建设局和自来水公司还派了技术人员同他们一道调查分析。所有这些，使黄石支行的同志们受到了很大的鼓舞和教育。别人对国家财产如此认真负责，自己是搞拨款工作的，就更应该克服困难，坚持到底。

调查研究的过程，既是克服一个一个的技术难关的过程，又是进一步树立为人民服务思想的过程。在调查工作中，他们经常在湖汉山岭，徒步往返，到一切能够了解情况，提供资料的单位去调查，到各个水源地点去调查。为了摸清渠道的实际情况，他们在没有测量工具的情况下，冒着风雨，沿港顺渠，步行数十里，测量渠道的宽度和长度。通过实地勘察，了解到渠道里渠水明净。有一次，为了弄清水温问题，他们亲自到湖心去，深水取样，测量水温。在测量

中，天气突变，狂风暴雨，雷电交加，这时湖里已无行船，周围也无行人，划船的同志要他们雨停后再测量，但是，为了抢时间，为了获得高温后的水温资料，他们仍然冒雨继续测量。

正当黄石支行的同志在进行紧张的调查研究的时候，这个单位却组织了施工队伍，积极准备施工。面对这些情况，有的同志认为大势已去，思想动摇了；有的同志并不泄气，认为主要是调查的材料还不过硬，向市领导汇报不及时，不全面，只要抓紧调查，紧紧依靠市领导，经过一番努力，问题还是可以解决的。从行长到参与这一工作的每一个同志，思想上都展开了激烈的斗争。他们经过反复研究讨论，思想没有动摇，并采取了措施，即一方面向市领导反映，建议该单位暂缓施工。市领导支持了他们的意见；另一方面向上级行和主管部门写了报告，并派人亲自去汇报情况。领导上支持了他们的意见，主管部还给单位发来了暂缓施工的电报。

黄石支行对要不要新建水厂的问题，进行了大量的、艰苦细致的调查研究工作。据不完全统计，从开始调查，到掌握了比较全面的资料，前后经历了八个多月的时间，参加调查的人从行长到一般干部、从行内到行外，有一百五十余人次，走访了二十六各单位，开会研究达二十余次。通过广泛的调查研究，他们搜集了十七种技术资料，获得了五百一十二个科学数据。这些资料和数据证明，改造利用原有水厂，既能保证该单位的用水，又能满足其他工厂和居民的用水，还可以为国家节约几十万元的投资。

### 最重要的还是思想问题

根据主管部门的指示，新建水厂的工程是暂缓施工了，但是问题并没有最后解决。



## 調查就是解決問題

讀了「在落實計劃投資中的一場思想鬥爭」這篇文章，不禁想起毛主席的一段名言：「調查就象「十月懷胎」，解決問題就象「一朝分娩」。調查就是解決問題。」

黃石支行協助某單位落實計劃投資時，在要不要新建水廠的問題上，同單位的一些同志發生意見分歧。為了弄清情況，正確處理問題，他們走訪了二十六個單位，開調查會二十余次，經歷了八個多月的時間，才獲得了比較全面的材料，時間可謂長矣；然而解決問題却在最後的一次辯論會上。但是，如果不過前一段艱苦細緻的調查研究，掌握了第一手材料，取得了發言權，把有關單位說服，就不能夠產生後一階段解決問題的結果。這件事情，又一次証實了上面毛主席所說的一段話，是顛扑不破的真理。

黃石支行調查研究的事跡，還給了我們這樣一些啟示：要做好調查研究工作，首先，對工作要有高度負責的革命精神。有了這種精神，就能碰了「釘子」不泄氣，遇到困難不灰心，勇往直前，實干苦干，堅持到底。其次，要廣泛地听取群眾的意見，走群眾路線，尤其要注意听取與問題有關的單位或個人的意見，不管是正確也好，不正確也好，都要耐心地聽，並且聽了之後要認真加以分析。只有這樣，我們的調查才能更深入，對情況的了解才能更全面，問題的解決也才能更正確、更合理。

「調查就是解決問題。」只要我們堅持政治掛帥，活學活用毛主席著作，在調查研究上狠下功夫，堅決依靠群眾，不管多麼複雜的問題，都能找到解決的辦法。



黃石市領導為了慎重解決這個問題，要單位提出一個改造原有水廠的方案。這個單位的设计人員提出來的改造方案，比新建規劃（壓低以後的）所需的投資還要多。情況越來越明顯地告訴他們，應否新建水廠的問題，不單純是個技術問題，更重要的還是思想問題。因此，解決要不要新建水廠的問題，首先就要解決思想認識問題。

為了統一思想認識，徹底解決這個問題，在黃石市黨政的領導下，組織了兩次技術大辯論。參加辯論的除本市大廠礦的技術人員外，還有南京、長沙、中南等五個設計院的供水專家。第二次大辯論時，還採取了先到現場看，看了再辯論，辯論不通又去看的

方法，充分發揚民主，以便既通思想，又解決實際問題。在辯論會前，黃石支行作了充分準備，搞了一個書面材料，發給到會的同志。通過辯論，大多數單位同意了他們的意見，黃石市人委和主管部門批准了他們提出的改造原有水廠的方案。這樣，不但為國家節約了五十五萬七千元的投資，同時使原先花了兩百多萬元建成的水廠充分利用起來了。

這件事使黃石支行的同志深刻地体会到，落實計劃投資，不僅是一項複雜、細緻的經濟工作，而且是一場尖銳的思想鬥爭。因此，為了做好落實計劃投資的工作，就必須高舉毛主席思想紅旗，活學活用毛主席著作，勇于實踐，敢於革命。