

放手发动群众，开展一个群众性的增产节约运动
高举毛泽东思想伟大红旗，坚持政治挂帅，

促进基本建设增产节约的关键

建
文

这几年的实践说明，建设银行参与计划、参与设计，协助建设部门、建设单位合理安排建设项目，落实投资，协助设计部门改进工程设计，对于促进基本建设的增产节约，促进多快好省地完成计划，有着很重要的作用。如果做好了这一工作，就抓住了促进基本建设增产节约的关键。但是，在建设银行的一些同志中，对参与计划、参与设计这项工作，认识还不很一致。有的同志说：“计划是计划部门的事情、设计是设计部门的事情，银行的任务是拨款、管财务，过问计划和设计，那是不务正业。”还有的同志说：“基本建设计划和设计是很复杂的，技术性很强，我们不懂技术，干不了。”从这些同志的看法中反映出这样几个问题：建设银行要不要参与计划、参与设计；能不能参与计划、参与设计；以什么精神参与计划、参与设计。下面我就这几个问题谈谈自己的看法。

要不要参与计划、参与设计

建设银行是管基本建设财政拨款的，目的是为了促进合理地节约地使用建设资金，充分发挥国家投资的效果。根据在实际工作中的体会，要达到这个目的，如果不首先从计划、设计上考虑问题，仅仅在财政拨款上打圈子是不行的。我们在以往的工作中，由于很少从计划和设计的合理性上考虑问题，因而往往抓住了芝麻，丢掉了西瓜。例如，有一个大城市，两年以前，花六十一万元建设了一个兽医院。建成以后，由于远离农村，医治的病畜很少，每月开支四千多元，而收入只有四百元左右。为农业服务的兽医院，建设在远离农村的大城市，这是明显的不合理。但是在这项工程的建设过程中，我们经办行的同志，由于没有首先从根本上考

考虑该项工程该不该建在大城市，因此，虽然辛辛苦苦地查定额、审预算、核造价、办拨款，做了许多工作，但是仍然没有把住口子，堵住漏洞。这个事例说明，在基本建设中，计划和设计环节上的节约是最大的节约，计划和设计环节上的浪费也是最大的浪费。因此，为了做好基本建设拨款工作，在增产节约运动中充分发挥建设银行的职能作用，促进基本建设多快好省地发展，首先就要参与计划安排、参与工程设计。参与计划、参与设计，这不是不务正业，而是为了更好地务好正业。

能不能参与计划、参与设计

基本建设计划关系到各个方面，涉及的问题很多，确实是很复杂的，而每一项工程又都有它专门的技术，这也是事实。但是，从实践中我们体会到，不管什么样的计划或设计，也不管技术多么复杂，用来衡量它合理与不合理的尺子只有一个，即党的方针政策，多快好省地建设社会主义的总路线。只要我们高举毛泽东思想红旗，按照党的方针政策办事，深入实际，深入群众，进行调查研究和解决问题。最近我们听到：河北省某地有一个热电厂，为了堆放炉渣，征购土地二千三百亩，建设一个永久性储灰场。经办行经过调查，了解到这样大的储灰场，足够该厂使用五十四年，即使按还没有定案的远景规划计算，也够使用三十六年，而炉渣是陆续堆放的，并不需要一次占用这么多的土地。他们提出划段分期使用的建议。单位采纳了他们的意见，把先不使用的一千七百多亩地，交还了当地人民公社，有利于农业生产。这个热电厂还计划建设二期蒸发站工程，以供应邻近各厂生产上的热汽需要。经办行协同他们调查了热

汽供需情况和建设条件，了解到邻近各厂每小时所需的热汽，最高超不过一百八十八吨，而该厂现在的设备能力，每小时就能供应热汽二百四十吨，供过于求，同时建设蒸发站的设备也没有来源，因此，建议单位撤销了这项计划，节约投资一百三十四万元。

热电厂建设储灰场和建设二期蒸发站工程，既有计划问题，也有技术问题，经办行在技术上并不是内行，但是他们经过调查研究，协助单位作了正确的处理。这就说明，只要我们坚决依靠党的领导，大走群众路线，即使不怎么懂工程技术，也是能够参与计划、参与设计的。我们建设银行参与计划、参与设计，主要是协助有关部门和单位，研究计划安排和工程设计是不是符合以农业为基础、以工业为主导的发展国民经济的总方针；是不是符合自力更生、奋发图强、艰苦奋斗、勤俭建国的方针；是不是符合集中力量打歼灭战的方针；是不是符合综合平衡、全面安排的要求，等等，而不是专门去研究解决工程技术问题。当然，在基本建设中有许多政策问题是通过技术来体现的，为了正确地贯彻党的方针政策，顺利地进行工作，我们也应该学习一些工程技术知识。

以什么精神参与计划、参与设计

上面谈了我们建设银行应该参与计划、参与设计，也能够参与计划、参与设计，那么应以什么样的精神去参与计划、参与设计呢？最重要的是要有全面观点和实事求是的态度。

在参与计划、参与设计的工作中，由于各部门、各单位看问题的角度不同，对一些问题的看法也就会有不同的意见。在这时候，我们一定要相信，在党的统一领导下，各部门、各单位都是为了多快好省地完成国

家计划，都是为了对国家负责，不能只相信自己不相信别人。同时，我们考虑问题一定要实事求是，防止单纯的节约观点。只要我们是坚持了全面观点和实事求是的态度，工作中的矛盾，就会得到合理解决。例如，某市计划新建一个化学纤维厂，产品外销，投资一百二十万元。当地建设银行经过调查，了解到生产所必须的一种原料目前尚无来源，而且建成以后暂时只能生产短纤维，而国外市场所需要的是长纤维，货不对路，建议推迟建设。有关部门经过研究，采纳了他们的意见。这个市的另一个化工厂，计划建设一项生产新产品的工程，投资五十万元，但建成以后所需要的某种生产原料要从国外进口，来源没有保证。建设银行了解到生产这种原料的技术已经过关，可以自制，于是主动建议增建原料车间，经市计委同意，追加了三十万元的投资。这样，将来投产以后既能保证正常生产，每年还可以给国家节约一笔外汇支出。这两件事情，一个削减了投资，一个增加了投资，都做得对，都有利于生产，因而都受到了有关部门和单位的欢迎。

全面观点和实事求是的态度，就是说确实需要增加的工程，要积极支持，该节约的钱要坚持原则，绝不能浪费。有的同志怕坚持原则搞坏关系，这种顾虑是没有必要的。举一个例子来说，有一个事业单位，计划投资三百五十万元，当地建设银行经过调查研究，发现有些工程确实安排不当，提出调整建议，先后协商四次，没有得到一致意见。他们坚持了原则，受到主管部门的重视，主管部门的领导同志亲临现场，逐项审定，把

投资调整为二百一十四万元。事后，有关人员在建设银行开了座谈会，大家心情舒畅，关系十分融洽。事实证明，只要从维护党和国家的利益出发坚持原则，不但不会搞坏关系，而且相互间会达到真正的团结。

总起来看，我们建设银行能不能做好参与计划、参与设计的工作，我看关键还在于我们自己的思想。陕西分行一个办事处的同志，去年年初到两个单位去协助安排项目，落实投资，当时由于在思想上对这项工作没有足够的认识，抱着领导叫去，不得不去的思想，因此只是简单地算了算帐，协助单位把多余的十七万元的投资弥补了投资缺口。以后领导上组织大家学习了《为人民服务》等文章，并结合当前形势，联系工作实际进行了讨论，同志们认识到进行这项工作是为了使建设项目安排得当，工程设计合理，挖掘节约潜力，加快建设进度，这不仅有着经济意义，而且有着重要的政治意义。思想认识提高以后，还是原来的同志又到原来那两个单位去工作，情况就不同了，他们经过深入调查研究，结果协助单位削减不必要的工程达四十多万元，另外还有十多万工程的工程推迟了建设，总共节约投资六十万元。

相同的人，到相同的单位，做相同的工作，前后两次，由于思想状态不同，效果就大不一样。这就说明，只要我们坚持政治挂帅，在战略上藐视困难，在战术上重视困难，振奋革命精神，树立起一心为革命，一切为革命的思想，就一定能够克服各种困难，做好工作，为我国的社会主义建设贡献更多的力量。

