

措 施 平 凡 成 績 显 著

黄 敬 焕

安徽省蕪湖专区各单位的办公费超支是一个老问题，“超支难免论”的思想在部分同志中相当根深蒂固。但是当涂县人委、县委的情况，却打破了这种形而上学的观点。他们在一九六二年以前，每年也是超支的，然而从一九六三年到现在，每年都有节余。他们采取了些什么措施变超支为节余的呢？说起来也很平常，如对办公用品实行颁发登记和以旧换新制度，控制发文份数和使用油墨数量；在水电管理方面，规定办公室、宿舍使用灯泡光度和按时熄灯制度；自制信封和浆糊、以旧代新等等。所有这些，任何单位都是可以做到的，为什么有些单位却年复一年地超支，而他们却取得了这样的显著收获呢？

一、人的因素第一。一些必要的管理制度和办法，固然是取得以上成绩的一个方面，但更重要的是人的积极因素。一九六二年以前，县人委、县委办公费经常超支，部分同志认为“机关大，开支多，超支是难免的”；财会人员还存在“只要领导一批，年终不怕财政部门不解决”的想法。这样，就把节约经费置于无所作为的地位。通过社会主义教育运动和学习毛主席著作，人的精神面貌大为改观，就变得有所作为了。许多同志认识到，厉行节约也是一场兴无灭资的斗争，是一项重要的政治工作，从而在干部中逐渐树立了为革命而节约的思想。财务会计人员在工作中也敢坚持制度，敢于斗争，节约风

气逐渐形成起来。还应该提到的是，这种节约风气的形成，是和领导同志的带头分不开的。如县委书记、副书记原来使用五部电话机，主动提出撤掉四部，每月节省费用相当于八个人的办公费标准；县长办公室也只使用一部电话机，为了工作方便，总务打算在县长张天增同志的宿舍装一部电话机，他不同意，只安了一个插肖，晚上把电话机带到宿舍来，早上又送到办公室去。

二、从小处着手。勤俭节约是我国建设社会主义的长远方针，他们从这个大处着眼，从小处着手。例如自糊信封、利用废旧信封，一个只是几厘钱的事；自制浆糊不用瓶装的，每瓶也只是几分钱的事。可是逐月逐年地积累起来就非常可观。至于较大一些的开支，就更不放松，如订阅报纸刊物，有些科、局、部、委在一起办公或距离很近，就合并订阅，人委系统每年就减少开支五百多元；县委宣传部、科协、政校在一座楼上办公，近在咫尺，原来各订一套，每年开支五百多元，后来合订一套，只开支百余元。印发文件严格控制份数，并先用废纸试印，待清晰后正式印；没有经费关系的单位以人委、县委名义发文，坚持自带纸张。这样人委每年可以节省纸张二十四令，县委可以节省纸张十一令。水电费、邮费占办公费的比重较大，严格执行管理制度以后，电费下降百分之四十到六十，邮费下降百分之六十以

学习《反对本本主义》的几点心得

江苏省财政厅 张达五

近年来，我重新学习了毛主席著作，思想有了提高，工作也有所进步。特别是在调查研究工作中，反复学习了毛主席的《反对本本主义》，深深体会到要做好调查研究工作，必须联系改造思想、改进作风、改进方法，这样才能收到实效，解决工作中的问题。以下是我学习以后感受较深的几点。

一、认识了调查研究工作必须亲自动手。毛主席在《反对本本主义》中指出，凡是负责指导工作的人，从事调查研究工作，不仅要有纲目，而且要亲身出马。开调查会时，不仅要亲自当主席，而且要亲自当记录。我就想到过去到基层去作调查研究工作，所以做得不够好，就是没有完全按照毛主席这一教导办事，作风不够深入，放不下领导干部的架子，找人汇报多，自己到基层单位直接看、听少，假手他人多，亲自动手少，这样第一手材料少了，就只好靠第二手或第三手材料，因而对问题感受不深，情况看不准。像这样的调查，真是有调查研究之名，无调查研究之实。我把这些毛病找出后，分析了产生的原因，就下定决心来克服这些缺点，

上。他们说得好：过去几千元的超支，就是这样几分、几角、几元、几十元开支出去的，现在二千多元的节余，也是这样几分、几角、几元、几十元积累起来的。

三、贵在认真，持之以恒。毛主席说：“世界上怕就怕‘认真’二字，共产党就最讲

并贯彻到实际行动中去。前年我带一个小组到无锡市总结缫丝一厂财务科如何为生产服务的经验时，就坚决按照毛主席这一指示办事，亲自去看、亲自去听、亲自问、亲自记，围绕着如何为生产服务的经验、办法，把这个财务科每个同志的思想作风、个人特性，以及从执行党的方针政策、国家财政制度到处理日常会计事务等等，都了解得比较清楚，掌握了丰富的材料，然后和小组同志一起研究，动手写成一个企业财务科为生产服务的经验总结，请厂负责同志审查时，他们表示满意，拿回来向领导汇报，得到领导的好评。这次总结为什么比以往好呢？大家一致认为是学习毛主席著作改进作风的结果。因而以后每次到基层去做调查研究工作，都以此为镜子，不断学、不断改，使调查研究工作越做越好。

二、认识到执行制度要从实际出发。我们共产党人是唯物主义者，不是唯心主义者，对待上级的指示，必须结合本地区本部门的具体情况，才能使上级指示得到正确的贯彻，这是多少年来实践所证明的正确办

‘认真’。”他们对执行制度，就做到了这一点。例如办公用品以旧换新制度，一个笔尖、一支毛笔、一块抹布、一把扫帚等等，也要以旧换新，有些同志感到“不方便”，但他们还是认真执行制度，时间久了，制度也就坚持下来，这确实是难能可贵。