

向毛主席的好学生——焦裕禄同志学习

焦裕禄同志是我们的好领导

兰考县财政局局长 张玉合 副局长 张敬芝

我们以十分悲痛的心情，怀念焦裕禄同志。焦裕禄同志对财政工作十分重视。有了困难，有了问题，只要向他反映，他就给解决。只要向他汇报，他就有指示。因此，我们在工作上，方向明，干劲大，心情舒畅。

回忆焦裕禄同志生前对我们工作的关怀和支持，我们的心情是沉重的。焦裕禄同志虽然和我们永别了，但是他的革命精神还活着，他对我们工作的许多指示，我们将永远铭记在心里。

“要把财政管好”

我们兰考县是个老灾区，前几年，由于连续几年灾情严重，财政收支紧张，日子不好过。要改变这种情况，最根本的是要制伏内涝、风沙、盐碱三大害，把生产搞上去。焦裕禄同志以忘我的精神，集中力量抓根除三大害以外，对财政工作也很关心。有一次，我们把财政收支情况向焦裕禄同志汇

报，他给我们作了明确的指示：“要把财政管好。在收入上，该收的不拘多少，都要收回来；在支出上，要保证急需和重点，要看需要和不需要，急需和不急需，该减的就要减，有问题再来汇报。”我们把焦裕禄同志的指示，向全局干部作了传达，进行了讨论，大家都认为这一指示十分明确，使我们有了工作方向。焦裕禄同志不但给我们原则的指示，而且在实际工作中，也给了我们很大支持。有一次县委的一位负责同志，提出了一个修整县委房屋的计划，要花两千多元。我们觉得有些项目不符合焦裕禄同志指示的精神，就去向他反映。焦裕禄同志听了说：“咱们是个灾区，办一切事情都应该‘省’字当头，除了漏雨的要修理外，其他现在不要办。”结果只花了几百元，对漏雨的房子作了一些小修补。

一九六三年全县受灾，秋季公粮任务有一部分生产队确实完不成，县里也分配了减

免指标，但是公粮入库进度仍然很缓慢。有的公社财政助理员认为减免指标小，完成任务有困难。我们把情况向焦裕禄同志作了汇报，他说：“现在主要是吃透情况，摸清底子，该减多少减多少，特别注意减免合理，同时，该入库的要入库，一点也不能少。”这样，我们的思想便清亮起来，立刻组织了工作组，协同财政助理员，到生产队调查研究，按照政策，该减免的给予减免，该入库的督促入库。结果，减免指标没有增加，公粮征收任务顺利完成了，正确处理了国家、集体和个人三者的关系。在征收公粮这件事情上，焦裕禄同志给我们的教育很深，使我们深刻地体会到，做任何工作，只有把情况吃透，才能正确地贯彻执行政策，胜利完成任务。

**“在胜利面前找缺点，
在困难面前找出路”**

“在胜利面前找缺点，在困难面前找出路”。焦裕禄同志经常用这句话教导我们，他认为这是一个无产阶级革命战士对待困难和成绩必须持有的态度。我县曾由于灾情严重，各方面的困难很多，财政收入连续几年没有完成任务。一九六四年初，焦裕禄同志向我们指示：“前几年，我们县财政情况不好，拉了国家的后腿，这是一件痛心的事，今年情况好转了，可不能再这样了。”我们向焦裕禄同志作了保证，尽一切努力争取做到收大于支。可是，这一年的九、十月间，我们把预算收支情况详细算了一笔帐，发现到年底收入有可能少收，支出有可能超过，县级财政又有可能出现“赤”字。这时，我们想起焦裕禄同志生前对我们的指示，感到很惭愧，于是组织全局同志学习焦裕禄同志的指示，针对工作中的问题进行了研究。

经过学习讨论，一致认为，平衡收支是完全可能的。大家表示，一定要以焦裕禄同志教育我们的“在困难面前找出路”的顽强精神，来实现焦裕禄同志生前对我们的期望。九、十月间，是财政部门工作最忙的时候，我们抽调了十三个同志，组成三个工作组，分别深入到企业，深入到农村，深入到各行政和事业单位，组织收入，清理闲散资金和物资，同时，压缩一切可能压缩的开支。经过两个多月的努力，年终收支相抵，结余二十三万元，实现了焦裕禄同志的愿望。

在一九六四年工作的基础上，一九六五年我们进一步采取了一些措施，财政预算执行的结果，仍然收大于支，结余四十四万元。虽然财政收支连续两年有了结余，工作上做出了一些成绩，但是我们绝不满足于已有的成绩，我们时刻记着焦裕禄同志所说的：“在胜利面前找缺点”。最近，我们组织全局同志检查了一年来的工作，大家认为我们在支援农业生产、企业财务管理、公费医疗管理等方面，还存在着一些问题，同先进地区比较起来，还有不小的差距。经过讨论，为今后进一步做好工作，明确了方向，提出了新的任务。

**“在任何时候、办任何事情，
都不能大手大脚”**

“我们是灾区，灾区的干部，办事要象个灾区的样子。”

“我们是个穷县，在任何时候，办任何事情，都不能大手大脚。”

这是焦裕禄同志教育全县干部坚持勤俭节约，经常讲的话，也是我县财政工作的一个指导思想。

焦裕禄同志对我们管财政的干部，在勤俭节约方面有着更严格的要求，他常说：“要

改变兰考面貌，各行各业都得支援，财政更得出力。财政部门要坚持原则，事事从俭，把钱花好，为苦战三、五年改变兰考面貌而积累资金，一定不能大手大脚。如果你们大手大脚，那你们就把不住支出口子了。”

根据焦裕禄同志的指示，我们在节约支出方面采取了许多措施，节约了不少可以节约的开支。例如，县委需要修建两间汽车房，如果全用新材料，要花两千二百元。后来利用旧料修建，只花了一百余元。要节约支出，就需要克服各种各样的阻力。当我们在工作中遇到难题的时候，焦裕禄同志总是积极支持我们，并帮助我们解决了不少具体问题。有一次，县人委主管财政的一位负责同志，提出给县委、县人委招待室购置二十条缎子被，四十条棉被。我们认为不符合焦裕禄同志的指示，被子可以不用缎子做，就去向焦裕禄同志反映，他说：“我们是灾县，盖缎子被太不像样，减了吧，客人来了不会嫌我们的被子不好的。”当时我们对他说，这件事我们不好作主，焦裕禄同志说：“你们不用管了，交给我妥啦。”结果只做了一部分棉被，没有做缎子被。焦裕禄同志能够体谅下级的难处，帮助下级解决具体问题的领导作风，使我们很受感动。

焦裕禄同志把坚持勤俭，反对浪费，看作政治问题，看作阶级斗争的反映。一九六三年，我们进行了一次财政检查，发现了一些问题，焦裕禄同志从检查出来的问题中，给我们总结经验教训。他说：“做财政工作的同志，应当站在阶级斗争的前列。”焦裕禄同志的指示，使我们深刻地体会到，做好财政工作，对于促进勤俭节约，对于兴无灭资，防修反修，都有着重要的作用。我们将永远遵循焦裕禄同志的指示，站在阶级斗争的前列。

焦裕禄同志经常下农村，他每次下乡，总是在自行车后边带个铺盖卷。有的人对他说带铺盖麻烦，他说：“自己麻烦点，就可以不给人家找麻烦。”在他的带动下，县里各单位的同志都是自带铺盖下乡。县里的同志下乡自带铺盖，社队的同志到县里来开会也是自带铺盖。县属各部门召开的各种专业会议，参加会议的同志一般的都是把铺盖带去，住在机关办公室，吃在机关食堂，不开支会议费。日久天长，大家就都习以为常，不但不觉得麻烦，而且还把它誉之为“焦裕禄作风”。

“支援农业各行各业都有责任， 财政部门的担子更重”

前几年，国家每年都给我们一笔支援穷队投资，如何有效地使用这笔款，我们缺少办法，常常是用“撒胡椒面”的办法分配出去，效果虽然也有一些，但是还不能帮助穷队彻底翻身。有一次，我们向焦裕禄同志汇报工作时，他要我们取消撒胡椒面的作法，并作了明确的详细的指示，他说：“支援穷队投资要本着穷、硬、明、纯、快五个字来办。穷，就是连年遭灾，底子特别空，牲畜、农具缺乏，生产有困难，财政干部不要忘记这一点；硬，就是不怕困难，人穷志不穷，有硬骨头精神，有革命的干劲，有克服困难的毅力；明，就是正确执行上级指示，走社会主义道路方向明，贯彻依靠集体，自力更生，奋发图强的方针；纯，就是贫下中农占绝对优势，对敌专政有力，生产队干部成份好、作风好，和群众同甘共苦；快，就是一拉就起来，一季站住脚，一年能翻身。”焦裕禄同志的这个指示，使我们的头脑一下清醒起来了，立刻感到有了方向，有了办法。我们向局里的同志传达焦裕禄同志的这个指

示，大家都赞不绝口：“好好，就是好，多明确，多具体，我们的焦书记对问题想的就是深、就是细，这回我们可有了方向了，有了办法了！”

焦裕禄同志关于使用支援穷队投资的五个字，在财政局的干部中，深入人心。不管问那个，不拿本本，就能说出来。我们用这五个字，调动了生产队自力更生的积极性，发挥了支援穷队投资的效果。一九六三年重点扶持的四十个生产队，在党的领导下，经过社员的艰苦奋斗，粮食由自足变有余的有五个队，由缺变余的有十四个队，由缺变自足的有十个队，由缺的多变缺的少的有十一个队。这个事实使我们进一步认识到，焦裕禄同志指示的原则是完全正确的，它不但体现了党在农村的阶级路线，而且贯彻了集中力量打歼灭战的方针。

改变兰考面貌，农业是一个主要问题。焦裕禄同志常对我们说：“支援农业，各行各业都有责任，财政部门的担子更重。”前几年，除了国家拨给的支农投资以外，因为县财政情况不好，自己拿不出钱来支援农业。近两年，由于整个兰考面貌发生了变化，财政收支有了结余，我们已能自己拿出钱来支援农业。一九六四年财政结余资金二十三万元，用于支援农业的资金十七万元，这笔钱当年就取得了经济效果。如用于改造盐碱地十五万八千元，挖台田两万四千一百亩，当年就有收成的有一万八千一百一十九亩。全县被扶持的三百零五个生产队，与一九六四年相比，集体收入都有不同程度的提高。拿韩村生产队来说，村周围是一片沙碱荒地，是历史上的老穷队，老缺粮队，群众说：“上三辈子都吃外地粮”。一九六五年财政上给他们补助台田粮（治理碱地专用）四千五百斤，款七百七十五元，挖了台田一百一十

亩，这一年收获了高粱、豆子等两万九千零二十斤。这个队一九六五年的粮食总产量为五万二千八百三十四斤，比上年增长二点六九倍，不但留足了口粮、饲料、种籽，而且还留了一千零八十斤储备粮。社员们高兴地说：“穷村变富村，沙碱变成金，低产变高产，扎下后代幸福根”。

发展农业生产是当前全党全民的一项中心任务，也是我们党的一项长期的方针，为了更好地贯彻执行党的这一方针，促进农业生产的发展，实现焦裕禄同志生前提出的“苦战三、五年，改变兰考面貌”的愿望，县委已经决定，再从一九六五年财政结余中拿出二十万元，用于支援农业生产。我们一定要管好、用好这笔款，使它在农业生产中发挥更大作用。

怀念他，学习他

焦裕禄同志虽然离开我们两年了，他那种革命乐观主义的精神，艰苦奋斗的工作作风，他那和蔼的面容，谆谆的教导，还象电影一样一幕幕地在我们眼前闪过。

焦裕禄同志离开了我们，我们很悲痛，悲痛的是我们失去了一位好领导。我们也很惭愧，惭愧的是这两年我们的工作做得还不够好，没有像他要求的那样做好工作。

我们决心以焦裕禄同志为榜样，像他那样活学活用毛主席著作，像他那样一心一意为人民服务。我们要继承和发扬焦裕禄同志的革命精神，做好财政工作，为彻底改变兰考面貌，为早日实现农业“上纲要”，贡献我们毕生的力量。

