



热情地扶植社队企业

湖南省财政局

按照党的十一届四中全会正式通过的中共中央关于加快农业发展若干问题的决定，“社队企业要有一个大发展”，这是坚持以农业为基础，加快农业发展的一项重要政策。在全国深入开展实践是检验真理的唯一标准讨论的时候，认真回顾我省社队企业的发展过程，总结我们工作中的经验教训，这对于进一步端正思想路线，自觉地贯彻党的十一届四中全会精神，正确支持社队企业发展，是十分必要的。

华国锋同志在湖南主持工作期间，十分重视社队企业的发展。他到中央工作后，一九七四年十二月写信给省委常委，指出：发展社队企业，对于巩固发展人民公社集体经济，对于加速实现农业机械化，消灭三大差别，都具有重大意义。并号召各级党委要加强领导，书记动手，全党动员，全面规划，相信和依靠群众，使社队企业从无到有，由少到多，由低级到高级向前发展。特别是粉碎“四人帮”以来，华主席在多次接见湖南赴京开会代表时，都对发展社队企业问题作了重要指示，给了我们深刻的教育和巨大的鼓舞。到一九七八年，全省农村人民公社都办了企业，总数达二万八千多个，有百分之九十七的大队办了企业，总数达九万五千多个。社队企业收入达二十四亿五千万万元，比上年增长百分之十八点四，占人民公社三级总收入的百分之二十九点五，按农村人口平均每人五十三点四五元。社队企业发展的形势是很好的。

这几年，我们支持社队企业的发展，主要是从以下几个方面进行工作的：

支持社队企业的发展，首先要深入调查，

摸清当地资源情况，全面规划，合理开发。攸县财税局会同有关部门采取专题调查，群众报矿，查找地质、水文资料等办法，普查了全县的山林、水流、矿藏、野生植物等资源情况，在此基础上，制订了全面规划，促进了社队企业的合理发展。醴陵县财税局通过调查栗山坝公社的矿产资源，发现了蕴藏丰富的硅泥矿，他们走访了省、地轻工、冶金、建筑部门，进行化验、试烧和试制，向全国一些冶金企业寄送样品，并帮助公社土法上马，一九七八年生产了九百七十吨，盈利二万四千元。

在资金上给予必要的支持。多年来，我省都从地方机动财力安排一定数额的资金，用于发展社队企业。一九七八年，省委决定把四千九百万元支援人民公社投资用于社队企业，扶植公社、大队，新建、扩建了近一千个企业。年底已有百分之七十的项目建成投产。涟沅地区用这笔投资，社、队两级兴办了五十八个骨干企业，年产值一千万元，平均每个公社增加约二十万元，在一定程度上改变了穷社、穷队的面貌。

为了提高资金使用效果，从一九七九年开，我们将支持社队企业的投资，有条件有选择地试办周转使用的办法，并推行了合同制，效果很好。

几年来，我们在支持社队企业发展的过程中，十分注意帮助社队企业提高管理水平，主动帮助企业的整顿工作。帮助他们制订合理的定额，规定高产优质的奖励办法，帮助企业运用经济手段管理经济，开展单船核算搞好财务管理，使一些工厂提高了产品的质量。我们会同

社队企业局，制定了全省统一的社队企业会计核算制度，目前，多数县都实现了帐簿凭证、会计报表、记帐科目、核算方式“四统一”，并坚持联审互查制度。我们还同社队企业局联合主办了财会人员师资训练班，两年来，共培训社队企业财会人员近二万人，为搞好财务管理创造了条件。

我们虽然做了一些工作，但问题也不少。如有的因调查研究不深入，资源没有弄清，产供销不衔接，就盲目办厂，造成一些损失；有的因摊子铺得宽，资金上下互相“钓鱼”，形成难以解决的缺口，造成一些企业多年不能投产；有的因监督和管理不严，使支持社队企业发展的资金，被挪用浪费，不能发挥效益等，需要今后认真加以解决。

在实践中我们有如下一些体会：

第一，发展社队企业，必须贯彻自力更生的方针，走由小到大，由土到洋，逐步发展的道路。许多社队企业发展比较好的地方，都是这样搞起来的。攸县峦山公社，有丰富的造纸原料，想建个小纸厂，他们采取烧石灰、搞运输、采集野生植物等办法，筹集办厂资金。由于资金来之不易，处处精打细算，原设计需要九万多元购设备，他们土法上马，只用了二万多元就使这个厂投了产。他们靠本身积累，逐步发展，现已扩建成年产一万五千担包装纸的机械化纸厂。与此相反，新化县吉庆公社纸厂，一九七七年开始建厂，三年向国家要了无偿投资二十三万元，向社员摊派了十万元，现在依然无水无电，尚需二十多万元，如国家不继续支持，则难以建成投产。这两个例子，从正反两个方面告诉我们，财政部门支持社队企业发展，既不能包办、恩赐，又要防止社队贪大求洋，不量力而行，必须贯彻社队自力更生为主，国家支援为辅的方针。

第二，要坚持就地取材的方向。社队企业应当生产为农业生产服务、为人民生活服务、为大工业和出口服务所需要的产品，不搞“无米之炊”，不搞生产能力过剩的加工业，不与大工业争原料和动力，这是必须坚持的正确方

向。凡是这样做的社队企业，都有生命力，都能得到健康发展。攸县莲圻公社，盛产生姜，过去因运销不及时，大量霉烂。后来他们在财政部门帮助下，办了一个烤姜厂，加工干姜，又利用姜皮加工成姜油，不仅促进生姜产量成倍增长，还为国家创造了外汇。因为加工生姜季节性强，又引进种植榨菜，搞榨菜加工，为了解决盛装的器皿，又办起了陶器厂，种植、加工成龙配套，越办越活，使社队企业立于不败之地。与此相反，安化县一些公社，看到二轻系统办了一个塑料厂，有利可获，一哄而起，办了七个社办塑料厂，结果原料无来源，产品无销路，全部被迫停产。这两个事例说明，财政部门支持社队企业发展，必须坚持就地取材的正确方向，服务于调整国民经济的总任务，立足于利用当地资源，因地制宜，生产社会所需要的产品。

第三，要把穷社、穷队作为支持的重点。过去，财政部门对比较富裕的社队，支持多一些，使部分条件较好的社队先上去，甚至冒点尖，既可增加社会财富，又可起到示范作用，有利于激发大家办企业的积极性，这是对的。但是，穷社、穷队条件差，基础薄，生产发展慢，社员生活水平低，更需要国家支持。我们一定要抱着极大的政治热情，帮助他们改变面貌，使之走社会主义的共同富裕的道路。目前，我省还有三分之一的公社，社队企业年产值在三十万元以下，还有百分之三的大队，没有办起企业。因此，财政部门必须把这些穷社、穷队作为重点，支持他们尽快的把社队企业发展起来。

第四，要讲究经济效益。发展农业需要强大的经济实力，资金从哪里来？全部靠国家投资？不可能，靠农业本身积累？这条路已走了二十多年，没有那个社队能单纯靠农业积累起现代化资金。许多先进社队，从兴办赚钱的工副业起家，扭转贫困状况，积累起必要的资金，促进农业高速度发展，这是发展农业唯一正确的道路。常德县蔡家岗公社，利用本地资源，于一九六六年开始，（下转第29页）

平平之言，不可轻视

蔡 边 文

在实践是检验真理的唯一标准的讨论中，我们看到，有的同志往往对基本理论或基本常识不太注意，甚至认为不值得多说。其实，有些同志恰恰是在普通常识上犯了错误。

当然，常识并不等于真理，有时常识和真理相距十万八千里，是格格不入的。但是，真理却是朴素的，平淡的，是老老实实的平平之言，许多成为人们的普通常识。如果我们轻视这些平平之言，自作聪明地追求什么高论或奇策，甚至在行动上违反它，那就要犯错误，坏大事，受惩罚。历史上继班超任西域都护的任尚，就是一个例子。

据后汉书班超传记载：班超在西域活动三十一年，勋劳卓著，以年老退休，与后任都护任尚交接。“尚谓超曰：君侯在外国三十余年，而小人猥承君后，任重虑浅，宜有以诲之。超曰：年老失智，任君数当大任，岂班超所能及哉。必不得已，愿进愚言。塞外吏士本非孝子顺孙，皆以罪过徙补边屯，而蛮夷怀鸟兽之

心，难养易败。今君性严急，水清无大鱼，察政不得下和，宜荡佚简易，宽小过总大纲而已。超去，尚私谓所亲曰：我以班君当有奇策，今所言平平耳。尚至数年而西域反乱，以罪被征，如超所戒。”

“宽小过总大纲而已”，这是班超在西域三十多年的经验总结，也可以说是审时度势的“奇策”。但他的继任任尚却轻蔑地以为“所言平平耳”，以至违背班超所戒，乱了国事，犯了错误，“以罪被征”。这个历史教训是值得汲取的。

就财政工作来说，关于国家预算的安排和执行，党中央多年坚持、最近国务院财经委员会负责同志重申的几条，如当年收支平衡，略有结余；搞好财政、信贷、物资的综合平衡；坚持“有多少钱办多少事”和“少花钱多办事”，不能用搞赤字、发票子扩大基本建设，等等，也都是平平之言，或者说是多年来的“老生常谈”。然而，我们绝不可因为是为平平之言而稍有轻视，任尚的教训足资借鉴。

（上接第15页） 从办有利可图的石灰厂、水泥厂起家，采用“滚雪球”、“母鸡下蛋”的办法，陆续办起了十九个社办企业、七十七个队办企业，一九七八年社队企业总收入达到二百七十一万元，占公社三级收入的百分之四十六点五。他们用社队企业积累资金，支援农业，武装农业，初步实现了机械化。但是，在“四人帮”横行时，许多地方发展社队企业，不敢讲核算，似乎一讲赚钱，就是搞资本主义，失去了发展社队企业的意义，不但不能为农业出力，还给社队背上了包袱。沅江县草尾区，一无矿石，二无煤炭，区、社却合办了一个磷肥厂，规模一再扩大，由年产八百吨扩到三千吨。一九七八年财政投资十四万元，银行贷款四十八万元，自筹二十二万元，一年生产了六百吨磷肥，每吨成本三百三十元，销售价只有一百二十元，职工劳动报酬分文未付，还亏损十四万元，已被迫停产。这两个明显对比的例子，有力的告诉我们，财政部门支持社队企

业的发展，一定要帮助社队算帐，讲究经济效益，有利可图，使之能够为农业积累资金，真正达到以工养农、以工促农的目的。

第五，要既抓建设又抓管理。发展社队企业，一方面要继续办一些新企业，特别是种植、养殖和农副产品加工业；另一方面，也是更重要的方面，就是要加强现有企业管理，充分发挥它的经济效益。在社队企业已经具有一定规模的情况下，要防止那种乱上项目，乱布点，不抓管理的现象。目前，社队企业在经营管理上问题不少，生产无责任，劳动无定额，成本无核算，质量无检验，经济效果很差。我省社队工业劳动生产率为一千九百九十一元，只相当于国营工业的百分之二十，潜力是很大的，把经营管理抓上去，产值、利润都能大幅度上升。因此，财政部门支持社队企业发展，既要支持建新的，更要帮助管好老的，力争建成一个，办好一个。