

# 发展社队企业,壮大集体经济

## 湖北省 财 政 局

近几年来,我省财政部门在各级党委的领导下,主动配合有关部门,把帮助发展社队企业作为财政支农的一项重要工作来抓,做到了思想上有位置,工作上有盘子,组织上有班子,资金上给予大力扶持,促进了社队企业的迅速发展。一九七四年,全省只有社队企业六万五千个,总产值四亿五千万。一九七九年,发展到一十一万余个,社队企业固定资产达一十七亿五千万;实现总产值二十三亿元;占当年农村人民公社三级总收入的百分之二十六点五;上交国家税金近九千万元;实现利润三亿六千万,这对壮大集体经济,改变农业生产条件,促进农业的更快发展起了一定的作用。

几年来,我省各级财政部门积极支持农村人民公社发展多种经营和社队企业,做了大量工作。白果式的先进所、先进县和先进地市不断涌现;财政支农的经验不断丰富,由管好用好支农资金到帮助搞好生产,由调查了解情况到同社队干群一起制定发展规划,从帮助发展种植业到搞种、养、加一条线。一九七九年全省社队企业总产值比一九七四年增长四倍,多种经营面积(包括用材林)一九七九年发展到三千多万亩,比七二年增加一千多万亩。一九七九年社队企业和多种经营为社队提供积累和收入四亿多万元,相当于各级财政支农资金的总和。社队将这些积累用于发展多种经营和社队企业、支援小型农田水利建设、补助农业购买机械、扶持穷队、发展农村福利事业,有力地促进了农业生产的发展。粮食产量比一九七八年增长百分之四点四,全省农村社

队每人平均分配收入比一九七八年增长百分之八点二。随着集体经济的发展,社队自筹资金能力一般提高百分之三十,搞得好的社队提高了百分之五十。

如何因地制宜利用本地资源,发展社队企业,取得较好的经济效果,这是实现多快好省的路线问题,需要周密地调查研究,决不是一般号召推广就能解决的。开始我们在推广学白果财税所的活动中,曾一度出现硬性照搬的现象,如一个平原湖区的财税所长参观白果财税所帮助社队发展白木耳,他回去后组织社队外出几百里去采购花柳木发展白木耳,结果生产未发展起来,群众提出了批评。财税所的同志把批评当作动力,深入社队调查研究,发现有几个生产队在长江堤外江滩上种植了一千五百多亩柳条,每年产柳条三百余万斤,由于本地没有加工,只好送到几十里外的收购部门去销售,如果自己加工成产品出售,可以为社队增加很大一笔收入。财税所在公社党委的支持下,帮助公社篾器厂增加了柳条加工,编制外贸出口的柳条圆花钵、元宝篮、圆提篮,方丝盘等四种产品,当年只生产了六个月时间,实现产值十六万一千元,利润一万四千元,收到了投资小受益大的效果。群众说:这样利用本地资源办企业,不愁原料又赚钱。学习白果的经验,一定要因地制宜。我们吸取了这个经验教训,要求各地财政部门在当地党委领导下,积极配合有关部门对本地的水源、矿藏和地面资源作些普查,制定了发展多种经营和社队企业的规划,明确主攻方向。为使各地工作顺利开展,少走弯路,我们按大山区、小山区、丘

陵、平原、湖区、城郊分别选择了一些县，总结推广了他们的经验，进行分类指导，推动全盘。

帮助发展社队企业，要坚持因地制宜，以种植、养殖、采矿业为基础，大力发展配套加工业，社队企业才能根深叶茂，枝壮硕果。这样做的优点是：第一不要大量的投资，第二不会增加群众负担，第三不与大工业争原材料，产、供、销好沟通，第四见效快，受益长，第五农、工、商可以互相促进。英山县是我省与安徽省交界的一个边远山区穷县，宜林荒山面积较多。一九七四年以来，在县委的统一领导下，财政部门先后帮助发展各种作物基地三十六万亩，其中：青茶基地一百五十个，面积四万亩，发展桑树基地一百零九个，面积三万三千亩。接着配套办起了茶叶加工企业二百一十五个，每年加工茶叶一百八十万斤，收入达一百四十八万余元。养蚕场生产蚕茧六十五万斤，年收入近一百余万元。目前县里正在加紧建设缫丝厂，即将投产。由于多种经营和社队企业的发展，社员收入有很大增加。七九年全县每人平均分配收入达到八十五元，比一九七〇年的四十九元增加百分之七十三。干部社员高兴地说：“种植桑茶桐木麻，自产原料把工加。不愁产来不愁销，社队增产又增收。”

黄陂县是靠近武汉城郊的县，发展多种经营缺少山林土地，发展社队企业缺少原材料，他们根据手工业匠人多的有利条件，找武汉市工矿企业挂钩支援边角废料，社队企业发展很快。罗汉寺公社过去有三千多手工业匠人长期外流，财税所在公社党委的领导下，一九七二年帮助按行业组织社办工厂，目前已发展到十八个企业，一九七九年社队企业产值达四百五十万元，是一九七二年的三倍，利润六十五万元。黄陂县财政局抓住这个典型，带动全县的工作，全县社队企业总产值七九年达到七千五百万元，是七二年的三点四倍，利润一千四百万元。我们曾多次召开现场会推广黄陂县的经验，取得了较好的成效。如靠近黄石市的大冶县财政部门，大力帮助兴办社队企业，一九七

九年社队企业产值由七四年的一千四百万元，增加到七千万元，增长四倍，利润增加到二千万万元，这一年，全县将社队企业提供的积累用于发展农业生产达到了三百六十八万元。

发展社队企业和多种经营必须根据当地自然条件去组织生产，决不能看人家搞什么赚钱，不顾自己的条件，也跟着去搞，如某县的一个财税所，参观了黄陂罗汉寺公社发展小电机生产很赚钱，回去后也帮助公社农具修配厂发展电机生产，结果没有原材料，生产上不去，反而增加设备投资四万元，给企业增加了负担，企业有意见，以后吸取了这个教训，回过头来利用当地石料再去烧石灰，一年盈利三万多元，得到了党委和群众的好评。常言道，靠山吃山，靠水吃水，来不得半点虚假。大山区药材很多，过去只卖原料，不搞加工，供销部门收购后再运到城市去生产，由于山高路远，运输困难，每年国家只能收购少量原料，大多数浪费在山上。如野生药材黄姜经简易加工后可生产皂素，价值很高。郧县财政部门七七年帮助城关公社改建一个皂素厂，只扶持了五万元的周转金，仿造出价值二十万元的土设备三十九台，当年生产皂素三吨，实现产值六十多万元，盈利十五万元。均县财政局帮助公社土法上马利用石煤，先后办起了五个五氧化二矾厂，为我省山区社队发展生产开辟了新的门路。大山区县发展社队企业、种植业占的比例大，受益慢，要狠抓长短结合，以短养长。为了加快山区建设的步伐，一九七七年我们在郧县召开了全省二十三个大山区县财政部门扶持发展多种经营社办企业座谈会，推广这些经验，进一步明确建设山区要立足于开发当地资源，种植、采矿、加工要配套，不能只生产原料不搞加工，更不能只加工不生产原料。这二十三个大山区县社队企业，一九七九年实现产值一亿九千六百万元，比一九七五年增长一点八倍。

湖区发展多种经营和社队企业，要根据湖区的特点，解决好农、渔矛盾，种、养、加要配套。公安、洪湖两县财政部门，帮助社队在

大湖边上修造深池宽埂精养鱼池，变天然捕鱼为人工孵养。同时在湖堤上栽种杨柳，用杨柳条编制条盘，提篮，湖边种植水漂草编制草地毯，采集湖中贝壳雕工艺品，利用野鸭羽毛制扇，蚌蛤养珍珠。他们说，发展湖区社队企业关键是要认识湖，改造湖，利用湖，向湖要产品，要积累。我们在洪湖、公安两县召开湖区财政部门扶持发展多种经营社办企业现场会，推广了这两个县的经验，解决了一部分湖区财政干部认为湖区办社队企业缺乏资源，发展困难的思想问题，促进了湖区社队企业的发展。以湖区为主的荆州地区十二个县，一九七九年社队企业总产值达到了五亿七千多万元，比一九七五年增长了一倍多。

随着社队企业的发展，电力供应不足的矛盾越来越突出，在充分调查研究的基础上，我们协助水利部门按照各地水力资源和社队需电情况狠抓小水电建设，有计划地分期分批解决农业生产和社队企业的能源困难。取得了效果。

社队企业发展起来了，经营管理、经济核算跟不上去，将会影响经济效果，对发展、壮大、巩固社队企业关系很大。我们针对社队企业财务人员新手多、业务生疏的状况，抓紧培训财会人员。省财校派出老师组织工作队，帮助各地县财政部门举办短期培训班，培训县、社主管企业的财会人员和重点企业的财会人员。经过培训，使他们基本做到既会记帐、编报表，又懂财务管理、成本核算。这样连续抓了几年，受训的财务人员近十余万人次。同时在公社财税所配备了农业财务专管员，负责管理社队企业和辅导企业财务人员的业务，很多公社财税部门还帮助组织建立了“社办企业财务人员集中办公日”制度，互审互查，互教互帮，共同提高业务水平。这样短期培训与经常辅导相结合，集中办公与分散作业相结合，课堂教学与互教互帮相结合，培训了一大批社队企业财会人员。加强了社队企业的经营管理和经济核算，适应发展社队企业的需要。



## 五厘钱与五元钱

倪宗兆

小林向爸爸要钱去买糖吃。回来后，爸爸问：“糖几分钱一块？”小林说：“四分钱！”姐姐说：“你吃亏了五厘钱，我买两块只有七分钱。”爸爸听说，一合计，叫小林再拿三分钱到商店补买一块糖回来。

小林买糖回来时，乌云遮天，一场大

雨就要来临，他跑进门就对爸爸说：“爸爸！你们车间有一袋水泥还放在外面，马上就要被雨淋了！”爸爸若无其事地说：“看你大惊小怪的，一袋水泥只不过值五元钱。我是车间主任，这事不用你管！”

第二天，小林上学路过车间，见那袋水泥仍在原处淋雨。