

贯彻调整方针 广开生产门路

实现增产增收

上海市第一机电工业局

一九七九年我局针对计划任务不足，影响财政收入的问题，发动和依靠群众，把贯彻调整方针同开展增产节约结合起来，大搞挖潜、革新、改造，积极调整生产能力和产品方向，实行计划调节和市场调节相结合，广开门路，千方百计开辟增产途径，努力降低消耗，降低成本，增产增收取得了初步成效。一九七九年，全面超额完成了八项经济技术指标，提前一个月完成了总产值计划，比一九七八年增长百分之四点五，创造了历史最好水平；利润总额比一九七八年增长百分之四点八，也创造了历史最好水平；做到连续三年全局没有一个亏损企业。

我局是怎样贯彻调整方针，广开门路，实现增产增收的呢？

（一）积极调整生产能力和产品方向，大力增产短线和适销对路的产品。

在国民经济调整中，如何更好地运用经济方法组织生产，及时采取并厂扩点等措施，挖掘潜力，截长补短，努力把长线产品调下来，把短线产品搞上去，这是搞好调整工作和实现增产增收的一个重要方面。

去年年初，由于国家基本建设项目调整，投资压缩，全局三百八十六个企业中，有一百二十一个企业任务不足。同时，在已签订合同的任务中，许多企业产品结构也发生了变化，有的品种不对路，需要大量减产，有的品种供不应求，生产能力有的多余，有的严重不足。随着生产任务减少，产品销售和利润收入也相应减少，再加部分产品降价，原材料提价，用户拖欠货款等因素，减少利润三亿多元。在面临减产减收的困难情况下，我们从实际出发，

采取了下列措施：

一是合理调整企业生产能力，截长补短，大力增产适销对路的产品。如上海机电控制器厂，因为产品没有销路，任务严重不足，而汽车电机厂任务吃不了，我们把机电控制器厂的部分产品转给电器公司的有关专业厂生产，将汽车电机厂的硅发电机和磁电机转给机电控制器厂，并把该厂改名为汽车电机二厂。这样调整后，当年产量增加九万四千多台。

二是采取并厂扩点办法，提高短线产品的生产能力。如上海第三压缩机厂生产的压缩机，产品不对路，生产能力有多余，而上海冰箱厂生产的空调机，需要量很大。为了大批量发展空调机，满足国家和市场需要，我们通过调整，把上海冰箱厂与第三压缩机厂合并，成立上海空调机厂，使空调机的生产能力从四千台扩大到一万台左右。又如为了扩大机电产品出口，努力为国家多创外汇，我们根据专业化协作原则，把锻压机床四厂并入长江机械厂，扩大了锻压设备的出口能力。标准件行业生产的螺帽一直是国内外市场上供不应求的畅销产品，为了提高螺帽生产能力，标准件公司将上标六厂等调整为螺帽厂，积极增产螺帽短线产品，使产量比一九七八年提高百分之二十七点四。

三是在调整生产能力和产品方向中，既要截长补短，大力增产短线产品，又要尽力为国家增加积累，防止顾此失彼，出现亏损。如上海工农动力机厂由于一九七八年柴油机转产时，没有坚持先上后下原则，当生产柴油机的所有设备转出后，大部分车间长期处于停工状态，

到去年七月底止出现亏损四十九万八千多元。以后公司采取积极措施，决定将重型汽车厂生产的短线产品692Q四吨汽车发动机转给该厂生产。这个厂立即制订扭亏增盈规划，提出了“甩掉亏损帽”的响亮战斗口号。经过日夜奋战，做到了“七月装机床，八月试生产，九月出产品”。到年底，终于转亏为盈，当年生产出汽车发动机九百七十台，超额完成计划，盈利四十万元。

通过以上调整措施，一年来全局系统共实现增产计划近三亿元。出口总产值达到一亿八千二百万元，比一九七八年增长百分之六十一。国家急需的二十种短线产品，全部实现了超计划、超一九七八年的双超目标。

(二)在国家计划指导下，搞市场调节，广开生产门路。

去年以来，全局许多公司和企业按照国家计划指导下，计划调节和市场调节相结合的原则，在确保国家计划的前提下，把部分机电产品直接向市场开放，充分发挥市场调节的作用，千方百计广开生产门路。主要做法：

一是开设产品门市部和销售服务部，主动为用户服务。从去年五月份开始，全局系统有八个公司以及上海工具厂、上海电碳厂等单位，先后开设了产品门市部或销售服务部。广泛承接计划外的来料加工，经销超计划完成的产品和备品配件，出售经过整修后有使用价值的付次品，开展修配代改等业务。这些门市部、服务部开设以来，截止去年底，营业额共达一千万元以上，盈利一百多万元。

二是设立维修站和代销点，加强技术服务，扩大销售面。拖汽公司在北京设立了上海牌轿车维修服务站，并准备逐步扩大服务范围，做到定点保修五百至七百辆轿车，每月小修五十辆，大修十辆，并且为用户提供技术资料、图纸、配件，帮助用户技术培训。标准件公司除在本市委托十余家五金商店代销外，还在用户比较集中的江阴、常熟、宁波、丹徒、西安、青岛、以及黄岩、东台等地设立了代销点，努力扩大产品推销。

三是召开订货交流会，使企业做到按需生产，满足社会需要，方便用户。去年，在我局首次召开的订货交流会上，采取供需见面，直接订货，三天内共签订供货合同三千二百多份，成交金额达一亿二千三百万元。在此同时轻机公司还组织所属十三个企业会同浙江省第一轻工业局，在杭州联合召开轻工业技术改造设备订货会。按行业对口，由供需双方共同洽谈技术改造、新产品试制、备品配件和产品供应的问题，在两天的会议上，签订了二百多份合同和协议，供需双方都非常满意。

四是举办产品展销会，把部分产品直接向市场开放，实行产销结合，择优选购。全局有八个公司分别举办了不同规模的产品展销会，经过展销会订货，成交的金额共达二亿元左右，仅此一项，即增加收入五千五百多万元。机床公司在去年十一月举办了机床工具展销会，历时十八天，先后接待了七千一百多个单位，二万一千多人次，订出各种机床设备四千一百五十多台。原来预计，一九八〇年有十四个厂任务不足，通过展销，十三个厂任务基本订满，还带动了一大批协作厂。

此外许多公司和企业还采取登广告、发信函、召开用户代表会，开展修、配、代、改等多种形式，广开门路，承揽任务。一年来，全局共组织了七千多人次，访问了五千多个用户单位，技术服务不仅作到了工厂、饭店，而且还作到矿井下、军舰上，在服务中倾听用户意见，主动推销、承接任务，仅工矿配件的产量即达到一万八千三百多吨，比一九七八年翻了一番，增加利润近一千万元。去年，通过市场调节，全局完成计划外任务共达十亿元，占全年总产值的六分之一，使利润总额增加约二亿六千万元，对实现增产增收起了重要的作用。由于我们始终坚持了在国家计划指导下开展市场调节，不仅没有影响国家计划，而且还促进了计划任务的完成，全局重点考核的五十六个大类主要产品产量和五十七种主要新产品试制任务，都全面完成了国家计划，其中有四十三项还达到了超计划、超七八年的双超水平，去年

承担的保煤、保电、保建材以及支农、首都国际机场等重点任务，都分别提前二、三个月完成了计划。

一年来的实践，使我们深深体会到通过认真贯彻计划调节与市场调节相结合的方针，面向市场，实行产销见面，不仅有利于机械工业本身的调整、改造、提高、扩大生产，提高产品质量，降低成本，达到增产增收，而且也有利于促进农业、轻纺工业企业的挖潜、革新、改造，发展生产增加盈利，更好的为国民经济各部门技术改造服务。

（三）挖掘企业内部潜力，狠抓节约，努力提高经济效益。

在调整产品方向，广开门路，努力增产的时候，一定要励行节约，注意经济效益。首先我们针对生产任务不足，收入减少和电力供应紧张的矛盾，在调查研究，总结经验的基础上，先后召开了四次全局规模的增产节约大会，不断地发动全局职工鼓干劲，挖潜力，订规划，议措施，抓落实，在努力增加生产的同时，狠抓节约增盈。许多公司和企业，把节约能源和金属材料作为重点，广泛开展修旧利废，综合利用，大力推广远红外加热、平焰烧嘴、低压高速喷嘴等节约煤、电、油的新技术、新工艺，采取大材大用、小材小用、碎料拼用、短料接用、整料套用等办法，千方百计节约材料，不断提高各种材料和燃料的利用率。在生产水平比一九七八年实际增长百分之四点五，燃料供应比一九七八年减少百分之十点四的情况下，取得了节约增产的好成绩。全局提前一个季度全面超额完成各项年度节约指标，煤、油、焦等燃料的消耗，折合标准煤，比一九七八年减少三万多吨，每吨锻件的平均用煤单耗从一九七八年的二百八十五点六公斤，下降到二百六十一一点七公斤，用油单耗从一九七八年的八百四十公斤，下降到五百八十八点八公斤，电炉炼钢用电单耗从一九七八年六百九十七度，下降到六百七十五度，全部创造了历史最好水平。全年节约钢材二万六千另三十八吨，有色金属三千五百十三吨，木材一万

一千八百立方米。

其次是千方百计利用库存，处理积压，减少损失，增加收入。我们通过展销门市部和各种物资调剂会积极推销处理积压、呆滞物资五百二十多万元，处理库存轴承三十二万三千四百多套，价值四百六十多万元外，许多企业还积极利用库存配套，把“死”物变“活”物，努力减少损失，增加收益。如上海重型汽车制造厂生产的32吨载重车停产后，该厂积极采取措施，配套利用，减少配套件库存三百七十三万三千多元。上海沪江机械厂把过去历年来生产的直缝焊管机和650轧机等没有完工的产品，抓紧扫尾成台，利用库存配套，使配套件库存下降六十五万七千多元。经过一年的努力，局属各公司、企业共利库三千万元，推销处理各种多余积压物资三千二百九十三万元，全局年末机电产品库存比年初减少六千九百四十八万元，下降百分之八点七。仅减少贷款利息一项，即增加利润三百万元。

此外，全局许多公司和企业广泛发动群众，人人算细账，个个抓节约，开展群众性节约增盈活动，也取得了很好的效果。上海电缆厂去年的生产任务比一九七八年实际减少百分之十六，影响利润一千万元。在增产节约运动中，该厂反复发动群众，开展班组核算，提出了“每人增产节约一千元”的目标，一级抓一级，一级保一级，科室、车间、班组保全厂，层层抓落实，挤水份，求实效，全年实现节约四百七十万元。红光铸造厂和上海活塞环厂等许多单位的职工，深入开展“每人每天节约一元钱”的活动，努力节支增盈，成本不断降低，都取得了显著成绩。在广大职工共同努力下，去年仅回收废钢铁，大搞综合利用，修旧利废，就节约近六千万元。全局节约一亿二千万，超过了原订节约一亿元的奋斗目标。

（四）加强财务管理、降低生产成本

去年在工业学大庆和企业整顿工作检查验收的推动下，各公司、企业在改进财务管理、降低成本方面也做了不少工作，取得了较好的效果。

一是加强资金管理，加速资金周转不断提高资金使用效果。上海绝缘材料厂、人民电机厂等四十个企业，实行了“资金本票管理办法”，以资金本票用于厂内相互结算，使产、供、销三个环节的经营活动和资金情况及时反映出来。对车间、班组掌握物资消耗情况和资金动态，节约原材料消耗，降低成本，加速资金周转都具有积极的促进作用。资金本票(理财券)使厂内结算有货币收支的真实感，使用后的效果很好。386个工厂统计，按期编制财务收支计划，按计划使用资金的有347个厂，占百分之九十；按期召开资金平衡会议，平衡安排资金的有311个厂，占百分之八十点五；实行资金归口分级管理，落实资金定额有334个厂，占百分之八十六点三。通过资金管理的整顿和加强，对于压缩流动资金占用，加速流动资金周转，取得显著成效。全局流动资金平均余额一九七九年比一九七八年压缩百分之六六六，百元产值资金率由一九七八年的百分之四十一一点三，下降到百分之三十七点一。此外，我们还发动有关公司、企业先后派出七百多人次，分赴各地催收货款，及时收回一亿四千多万元，加速了资金回笼，实现销售，增加利润。

二是实行费用管理，严格控制费用支出。有的企业采取指标考核办法；有的企业还同时采用“费用限额卡”来控制；有的企业推行了“费用定额券”“费用小票”等形式管理费用支出。如上海重型铸造厂对各种费用实行“定额券”管理办法，每月按核定的费用定额，分发给各生产班组，月底结算。去年公司下达给该厂成本降低率指标为百分之零点三，利润指标为十五万元，原来还担心完不成，实行“定额券”管理办法后，成本实际降低百分之四点九九，利润实现二十九万二千元。冶矿公司通过加强费用管理，费用支出由一九七八年的八千六百一十万元，下降为八千另四十八万元，下降百分之六六五。每百元产值的费用支出，也由一九七八年的十七元四角九分，下降为十五元一角八分，下降百分之十三点二。

(下转第33页)

企业的权、责、利

费立志

企业作为国民经济活动的基层单位，应当拥有一定的经济权力，承担一定的经济责任，享受一定的经济利益。这三个方面是互相联系、互相制约、不能分割的。这就是常说的权、责、利三者要结合。所谓“结合”，就是不能只要其中一个或两个方面而忽略其它。也不能把三者并列起来，把它们各自孤立起来，而是要尊重它们之间固有的内在联系。

我们以生产企业为例来作一分析。马克思主义观点认为，一个社会主义生产企业，它的基本任务是生产满足社会需要的使用价值，并在生产中创造一定的剩余产品。生产使用价值就是通过生产劳动，使一种使用价值转化为另一种使用价值。例如把棉花纺成纱、织成布、做成衣服等等，满足社会的不同需要。然而，我们所要满足的社会需要，是社会经常增长的需要。因此，企业在进行物质转换时，必须通过改进技术，加强管理，提高劳动生产率，节约物质消耗，增加生产，从而为社会提供更多的剩余产品。只有新生产出来的产品价值大于所消耗的价值，才算真正增加了生产。如果生产的价值不足以补偿消耗的劳动，生产亏了本，那么社会再生产不仅不能扩大，而且还会缩小。这是不能允许的。生产一定的使用价值和一定的剩余产品，其最终成果，集中表现为能为社会提供的剩余产品的多寡，在价值形态上，就是能获得多少利润。这就是企业的经济责任。列宁在讲到新经济政策时多次提出，“各个托拉斯和企业建立在经济核算制基础

· 节约非生产性开支 ·

行动迅速 措施具体

中共中央、国务院《关于节约非生产性开支，反对浪费的通知》下达之后，市城建局积极贯彻，行动迅速，措施具体，取得了良好的开端。

这个通知中有十三项措施，他们除“预算包干”和整顿人员编制等两项待市里统一布置执行外，一律按规定办事，并结合本系统特点，作出了四点补充决定。

1. 节约公用经费。一季度各单位在行政经费、事业经费中的公用开支部分，或者企业单位的企业管理费（除去人员费用开支）一律按各单位的原订预算计划节减百分之二十掌握。未单独编列这部分指标的，按去年一季度实际支出数节减百分之十五至二十掌握。具体比例，由各直属单位核定报局备案。

2. 控制差旅费。出差外地从严控制。因

公必须出差的，局直属单位的党政领导出差需报局领导批准；直属单位机关工作人员和基层领导出差报各直属单位领导批准。未经批准的，财务部门不予借款和报销。

3. 各种办公用品和各项非生产性开支，各单位需发动群众，按部门逐月订出具体计划，严加控制。对库存物品要结合财产清点，做到心中有数。提倡修旧利废，千方百计节约开支。

4. 按照市计委《关于加强本市小汽车分配和管理工作的意见》规定，各单位对超过规定标准的小汽车、吉普车，一律查明车号暂予封存，不得擅自动用。

城建局党委强调厉行节约、反对浪费，关键在领导。各级领导干部要以身作则，带头执行好各项开支规定；要大力支持财会部门履行职责。党委要求各级党政干部要处事审慎、多翻翻规定，多与在行的同志研究商量，虚心请教。党委教育干部切不可借“关心”、“照顾”为名，搞不正之风；切勿以“解放思想”、“关心群众”或所谓“纠正合理不合法”为名，任意冲击或拒不执行现行财务制度，违反财经纪律。各级财务部门，各级党的纪律检查委员会，都要加强监督和检查。上下一心，共同把工作搞好。

（摘自上海市“财政简报”1980年第4期）

（上接第19页）

三是开展铸件成本评比活动，努力降低铸件成本。铸件是构成大部分机械产品的实体，是机械工业产品重要的首道工序，铸件成本的进一步降低，对降低机械产品成本具有重要的意义。去年我们在热加工行业中，按照一九七八年拟订的《铸件成本计算办法》，广泛开展铸钢件、铸铁件成本评比活动，按季交换成本资料，年终总结评比，学先进、树标兵，进一步促进各厂提高质量，降低成本。全局铸铁件废品率从一九七八年的百分之八，下降到百分

之五点七；铸钢件废品率从一九七八年的百分之五点五，下降到百分之二点八，减少废品损失五百六十多万元。与此同时，各厂普遍开展了修旧利废，大力回收利用旧砂，节约炉料，多用旧生铁，少用新生铁，使铸件成本不断下降。红光铸造厂每吨铸铁件成本一九七八年为二百八十七元二角四，去年为二百八十六元六角二。八一铸钢厂的铸钢件每吨成本从一九七八年的五百七十八元五角一，下降为五百七十三元八角九，都达到同行业先进水平，已被评为我局铸件成本先进单位。