

未然之言和无及之悔

蔡言楚

余秋里副总理在一九七八年财贸双学会的报告中，讲了一段很重要的话：

“财贸部门在促进生产建设的发展中，还要积极协助有关部门搞好农、工、商各项事业的综合平衡。这里有三点需要特别注意：首先，要计算一共需要多少职工，要相应地增加多少商品粮和消费品，新增的购买力和新增的消费品能否平衡。其次，要计算一共需要多少基本建设投资和流动资金，需要多少设备和物资，这些设备、物资和资金能否平衡。第三，要做到“骨头”与“肉”同时安排，同时建设，逐步还清老帐，并保证不欠新帐。在执行计划中出现不平衡的时候，财贸部门应当协助有关部门，尽最大的努力，共同克服矛盾。如果经过这样的努力，还不能求得平衡，那就应该如实地反映情况，负责地提出调整意见。”

在当前国民经济调整中，各方面的矛盾都或多或少地反映到财政上来。在遇到上述几个方面的问题，协助有关部门尽最大努力，还不能求得平衡的时候，我们是否象报告中讲得那样“如实地反映情况，负责地提出调整意见”？甚至更进一步，预测如果不采取必要的平衡措施，将会出现怎样的结果，并把这种预测如实地反映呢？

宋朝范祖禹有一段“先事之戒”的名言，他说：“凡事言于未然，则诚为过。及其已然，则又无所及，言之何益。陛下宁受未然之言，勿使臣等有无及之悔。”意思是说：当某一种危险还在潜伏、尚未出现的时候，把它说出来，“则诚为过”。但当某种危险已经出现的时候，再说已经晚了，无补于事，说也无益了。因此，宁可接受这种“未然之言”预先加以防

范，而不要麻痹大意，事到临头，悔之无及。我们在实际生活中，也曾遇见一些同志说过相类似的话。“如果幸而言不中，愿愉快地检讨。”上述的话，对我们如实反映情况，说老实话，负责提出意见，以及领导同志如何看待这些意见，是否有所裨益呢？

当然，我们提倡“言于未然”，并不是只许当“事先诸葛亮”，不许当“事后诸葛亮”。当着危险已经出现，或者损失已经形成的时候，我们也应当大胆地揭露矛盾，总结经验，吸取教训，防止重犯。

大家都应当象陈景润那样学会算帐

蔡边文

记得一九七九年七月，《财贸战线》曾发表过一篇相类似的文章，“大家都应当象郭老那样算一笔账”。当时提出一个问题：郭老作为一位坚定的革命家和无产阶级先进战士，值得崇敬、怀念和学习。但他从未作过财经工作，学习郭老算账，是怎么回事呢？原来说的是，一九四九年七月，全国首届文代会在京举行。在闭幕的时候，郭老宣布：大会开支约一万多斤小米，相当于三千至四千个农民一年的生活费。因此，要特别感谢农民群众。郭老算的这笔账，充分体现了我们党和老一辈无产阶级革命家艰苦创业，厉行节约，时刻不忘人民群众的贡献，时刻惦念人民群众负担和甘苦的好传统，好作风。

现在提起应当象陈景润那样学会算账，人们可能会问：陈景润是我国著名的数学家，我们怎么能象他那样作复杂的计算呢？其实，这里说要学习的不是作为数学家陈景润的高深数学理论，而是作为艰苦创业、厉行节约的陈景润的光辉实践。事情是这样的：一九七九年陈景润应法国高等科学研究所所长、英国皇家学

会主席和诺丁汉大学理学院院长邀请，在法、英两国作短期工作和讲学。他在巴黎工作结束后临去英国。我驻法使馆同志建议他坐飞机去伦敦，再从那里去诺丁汉大学。陈景润说：“不，坐火车去。”为什么？他算了一笔账，坐飞机要九十多英镑，坐火车只要二十二英镑。他说：“我们国家还不富裕，工人、农民收入还比较低，我们在外国怎么能乱花钱呢？”要知道，他在外国工作是有收入的，当在巴黎工作四个月要去英国的时候，他还有五千法郎的节余呢。在这种情况下，还算了这笔账，更难能可贵，这充分表现了当代中国人民为了实现四个现代化建设具有的一股艰苦奋斗的创业精神。坐火车二十二英镑，比坐飞机九十多英镑要节省一些，这样一笔账不需要高深的数学理论，一般人包括文化水平较低的同志都是能算得出来的。

在向郭老学习那篇文章的最后，提到“可否规定一条：各种会议在结束的时候，都象郭老那样宣布一笔账：会议费开支多少钱，相当于当地多少农民一年的生活费，这对煞住浪费也许不无裨益吧！我们不妨有勇气试一试。”在向陈景润学习中，可否规定：每个出差的同志，不论在国内还是在外国，都要计算一下，走怎样的路线和用什么交通工具花钱节省，然后决定该怎么办。不要以为这是不值得计较的小事。它关系到树立艰苦创业的社会风尚的一件大事。邓小平同志在《目前形势和任务》的报告中把“要有一股艰苦奋斗的创业精神”看作是四个现代化建设必须具备的四个前提之一。

罗田县财政局，大搞岗位练兵，推动了财政税收工作。

罗田县财政部门的干部，有一半是青年同志，这些青年同志大多数是在“四人帮”鼓吹造反时读的书，文化水平低，基础差。这种情况下，财政局党支部从加强他们的学习入手，提高他们的水平。采取了四个方法：一是领导带头钻研业务；并给青年辅

导讲解。对一些搞不清楚的政策性问题，发动大家讨论，然后归纳总结，力求做到弄通弄懂；二是轮流培训，现场练兵。三月下旬，县局举办了一期农村财税员学习班，学习政策业务与讨论具体问题相结合，收到了较好的效果。他们还准备多办几期训练班，轮训干部。三是互教互学，能者为师。年青同志遇到疑难问题主动向老同志请教，做到互教互学，共同提高。去年年终，县局举行业务考试，城关镇税务所平均分数在九十分以上。四是抓好典型，推广全面。县局税政股青年赵志猛同志是一九七五年招收搞税收工作的。近几年来，他勤学苦练，出色地完成了各项任务。特别是提倡学业务以后，他学习业务的积极性更高了。在搞好本职工作的前提下，给自己规定了“三不看”：就是不看电影，不看戏，不看电视。现在，他不仅能熟记所有税率，而且能单独解决征收中的困难问题。由于小赵学习业务有成效，去年团县委命名他为新长征突击手。县局发现这个典型后，及时进行表扬，向各基层财税所推广，对促进财税干部熟悉本行业务，学会当家理财起了积极作用。（周忠平）

如此“两全其美”

于捷

招待所张会计向李厂长反映：“最近地区化工局和各县化工厂的领导干部来我厂召开现场会议，会议期间的伙食费每人每天只收六角钱，而实际上他们每人每天要吃一元五，这样下去我们招待所可贴不起啊！是否能把收费标准适当提高一些呢？”

李厂长沉思片刻说：“他们吃掉的自然会向他们要回来的，但是伙食费他们又不能拿回去全部报销，如果收多了，他们会对我有意见的。这个……必须想出个两全其美的办法。让我考虑清楚了，再告诉你吧。”

过了二天，张会计又去请示李厂长关于“会