

# 试办中的国营农工商联合企业的财务管理

宫 成 喜

去年以来,我国大多数省、市、自治区,在原有国营农场的基础上,先后试办起一批国营农工商联合企业。据有关部门统计,目前已发展到100多个。这些联合企业,有些办在大中城市郊区,也有些办在边远的垦区。目前,以国营农场为基础发展起来的国营农工商联合企业,大体上有以下五种形式:一是按地区实行农垦系统企业的联合。如北京、天津、上海、哈尔滨、重庆、石河子和武汉的东西湖等农工商联合企业,都是两个牌子,一套机构,农垦局逐步走向企业化管理。二是农场与农场之间、农场与工交企业之间的联合。如满江湖光、前进、晨光农场和糖厂、水泥厂、基建队的联合。三是一个农场从本场的实际条件出发,独立试办农工商联合企业。如湖北朱湖农场,调整充实加工工业,开展销售业务,除办好15个商业门市部外,还在孝感城开设一个综合门市部,销售自己的产品。四是农场和其他行业的联合,大城市郊区的农场采取这种形式的较多。他们因地制宜,在某些经营项目上和场外单位合作。五是农场与社队挂钩,实行经济联合。采取这种形式的,是在自愿互利的基础上,由农场与社队签订经济合同,进行必要的合作。

一年多的实践证明,以生产、加工、销售一体化为特点的国营农工商联合企业,其优越性是很多。它改变了国营农场单纯生产原料的状况,能够充分利用自然资源,合理使用人

力、物力、财力,大力开展多种经营,就地加工农畜产品,减少中间周转环节,商品直接送到消费者手里,促进了经济繁荣,加速了现代化建设。从财务方面来说,兴办国营农工商联合企业有利于筹集农场实现现代化资金。农场实现现代化,要采用新技术、新设备,需要大量的资金。由于国家的投资有限,农场本身必须加快资金积累。但是,目前我们的农场仍然处于单纯提供原料的状况,收入少,积累低。怎样才能改变这种状况,加快资金积累?从各地办场多年的实践看,最好的办法是实行农工商综合经营,把农业、林业、牧业、渔业生产出来的原料,经过加工以后再销售。这样,产品种类增加,产值提高,就能积累更多的资金。例如,重庆市农工商联合企业,原来农场生产一吨红桔,不加工出售,产值只有400元,亏损200多元。联合企业成立后,把红桔加工成桔瓣罐头,加上副产物,可以获得利润300元,一元钱水果的产值,加工以后可以变成五、六元的产值。1979年,这个联合企业的奶、果、茶三项制品加工利润达120万元。这充分说明,兴办农工商联合企业,有利于根据国家计划 and 市场需要,迅速发展生产,加快资金积累,进行现代化建设。

试办国营农工商联合企业,是我国经济发展中出现的新事物,当前在思想认识上和实际工作中,还存在不少问题,需要进一步调查研究,在实践中摸索探讨,多方面听取意见,逐

步加以明确解决。现就财务管理上的一些问题谈一点个人很不成熟的看法。

(一) 关于企业发展资金来源问题。国营农工商联合企业的发展, 主要靠认真贯彻党的路线、方针、政策, 调动企业和广大职工的积极性, 发扬自力更生、艰苦奋斗的精神。但是, 也需要有关部门给予大力支持。为了促进联合企业的发展, 国务院批转的财政部、国家农垦总局《关于农垦企业实行财务包干的暂行规定》中明确规定: 国家对国营农工商联合企业, 一般实行独立核算、自负盈亏、盈利留用、亏损不补的办法, 其所需基本建设投资、流动资金、事业费, 仍应列入各级基本建设投资和财政预算解决。这个规定, 既扩大了企业的经济权力, 又严格了企业的经济责任, 同时还明确了支援资金渠道。从一年来试办国营农工商联合企业的实践情况看, 凡是能够认真执行财务包干办法, 充分挖掘企业内部潜力, 有些企业是可以主要依靠自己的力量较快地发展起来, 有些企业举办一些新项目, 国家给予适当补贴也可以较快地搞起来。例如, 辽宁省旅大市的华侨农场、岭前农场和奶牛场, 1978年共亏损46万元, 全由国家补贴。去年这3个场试办联合企业后, 由于实行产、供、销一条龙, 自销各种水果, 加强经济核算, 增加收入64万元, 加上自产自销酒、醋、面包、熟肉、冰糕、炼乳等食品, 全年共盈利80万元, 一举转亏为盈。天津市农工商联合企业成立后, 牛奶的生产、加工和销售实现了一条龙, 水果由企业直接上市销售, 还发展了一些其他加工工业, 去年共盈利800多万元, 比上年增长3倍多, 上交国家税金210万元, 比上年增长34%。重庆市去年办起联合企业后, 由1979年亏损330万元、交税金46万元, 变为盈利120万元、交税金120万元。内蒙古自治区乌海市去年试办农工商联合企业经营蔬菜后, 由过去每年国家补贴四、五十万元变为盈利30万元。北京市长城农工商联合企业, 去年扩建新建一些工厂, 共需投资300万元, 其中属于扩建工厂和新建小型钢窗厂、纸板厂、构件厂等工厂投资

100万元, 是由他们自己拿钱解决的, 新建扩建养牛场3万平方米, 需要资金200万元, 是由国家投资解决的。现在不少地方正在调查联合企业资金需要情况, 进行分类排队, 作了适当安排, 对那些投资少、见效快、收效大的项目, 在财力可能的范围内, 给予必要的支援, 以促进联合企业的发展。

(二) 关于联合企业划入单位收支处理问题。在试办国营农工商联合企业过程中, 有些地方把附近工、商、交、建等部门所属的企业单位, 划归了国营农工商联合企业。如辽宁省大洼县已决定, 将各轻工、粮食部门在联合企业附近设的粮食加工厂和粮库等, 交给联合企业经营。其他一些地区, 也有类似情况。对这部分划归联合企业单位的财务收支如何处理, 各地在认识上和执行上是不一致的。有些同志认为, 农垦企业财务包干办法已经规定, 国家对国营农工商联合企业, 一般实行利润留用的办法, 其他部门所属企业划归农工商联合企业后, 其盈利部分也应当留用。有些同志则认为, 其他部门所属企业原来都是有收支指标的, 划归联合企业以后, 应当相应划转收支指标。我认为, 农垦企业财务包干办法规定实行盈利留用的国营农工商联合企业, 是指由原国营农场自身发展而成的联合企业, 不包括从其他部门划入的工商交建等企业。由其他部门划给联合企业的单位, 在国家没有作出新的规定以前, 应当办理收支预算划转手续, 按原规定向国家上交利润, 由国家安排有关支出。

(三) 关于投资实行有偿占用问题。在试办国营农工商联合企业过程中, 有些地方对国家拨给国营农工商联合企业的投资, 以及联合企业向其所属单位分配包干结余时, 实行了资金有偿占用的办法, 收到了比较好的效果。例如, 四川省财政部门, 为了支持农工商联合企业的发展, 从财政拨款、企业折旧基金和农场上交利润中, 筹集100万元, 建立了生产发展基金, 由联合企业公司掌握, 对所属单位发放, 实行资金有偿占用。各单位利用这笔资金, 发展了十几个见效快的项目, 去年增加产值600

万元。北京市长城农工商联合企业牛奶公司，今年起对所属企业实行“三资”挂钩的办法，即按固定资产原值收取月率千分之五的占用费，按定额流动资金占用额收取月率千分之四的占用费，按基层企业工资总额收取一定的利润。基层企业的全部利润，除向公司上交固定资产占用费、流动资金占用费和按工资利润率计算的利润外，其余部分留用。不少同志认为，这是用经济手段管理经济的好办法，有利于促进企业改善经营管理，广开生产门路，严格经济核算，节约使用资金，努力增产增收，提高投资效果。看来，凡是有条件试行这种办法的，可以有计划有步骤地进行试点，以便取得经验，进一步推广。

#### （四）关于联合企业盈利如何分配问题。

近年来我国已逐步提高了农副产品价格，但是还存在着一定的工农产品剪刀差，因此，有些地方在试办国营农工商联合企业时，对联合企业内部农业、工业、商业单位的利润分配，进行了适当的调整，把工业、商业的一部分利润，返还给农业生产单位。例如，湖北省武汉东西湖联合企业门市部，把产品销售利润与加工单位对半分。四川省重庆市农垦联合企业公司，将所得利润的80%还给生产单位。黑龙江省哈尔滨市农工商联合企业，将每斤肥猪购销差价的60%返还给生产单位。新疆石河子农工商联合企业，决定将糖厂盈利的50%返还给种甜菜的农场。有些同志认为，这也是用经济手段管理企业的一种好方法，有利于调动生产单位的积极性，加强联合企业内部的团结，促进联合企业更好地发展。建议需要而又有条件这样做的地方，可以有领导、有计划、有步骤地进行试点。至于农业、工业、商业之间的利润调整幅度，则应结合当地的实际情况，经过联合企业内部充分酝酿协商，因地制宜地确定，不能生搬硬套。

（五）关于联合企业合股经营的财务问题。有些地方在试办国营农工商联合企业的初期，主要是搞侧重经济方面的联合，实行了合股经营的办法。例如，湖北农垦部门办的省属

国营农场联合展销门市部，采取了统一领导、统一经营、统一核算、按股分红的办法，每股5万元。广东省湛江农垦局同农场联合建立商业大楼，采取股份联营，每股2万元。北京市长城农工商联合企业总公司与东风农场联合投资220万元，在酒仙桥建立了一个住房面积7千平方米，600个床位的旅馆。有些农垦部门还发展到与系统外单位的联合。例如，长春市农垦部门的奶牛场和商业部门的乳品厂供应站联合建立了乳品公司，北京市长城农工商联合企业总公司与国家出版局达成协议，联营兴办封面纸板厂，东风农场与印染厂已签订合同，合办印染厂。很多同志认为，这种办法也是比较可行的，是试办联合企业的一种必要形式。对于实行这种形式联合的企业，在财务上采用按股分红的办法，有利于照顾各方面的积极性，有利于促进联合企业的发展。

（六）关于国营联合企业与社队联营的核算问题。有些地方以原有农场为基础，利用与生产队联营的便利条件，采取以场带队的形式，与农村社队搞经济联合。去年，重庆市联合企业的巴县红旗农场，同附近的34个生产队，签订了柑桔联合销售合同，由于减少中间环节，生产队每斤柑桔增收3分5厘，40万斤柑桔多收入14,000元。江北区青峰茶场，与附近13个生产队签订10,000斤鲜叶加工合同，交了13,000斤，使生产队比上年增收40%。山西省忻定联合企业，有年产奶粉800吨的奶粉厂一座，日需鲜奶15吨，而农场日产奶只有3吨，由于土地限制，又无条件发展奶牛。农场用财政上拨给的周转金20万元，买了130头奶牛，以签订合同的办法，交给附近生产队饲养，农场从生产队交鲜奶中逐步扣回国家资金，双方有利，都很满意。国营农工商联合企业，与附近社队实行这种经济联合的办法，有利于发挥国营联合企业的作用，为场队相互取长补短，共同富裕起来，加速农业发展，开辟了广阔的前景。这样，也有利于在财务上实行单独核算，各负盈亏，调动联合企业和农村社队双方的积极性。