

参与设计审查

节约建设资金

侯 以 莅

在基本建设财政拨款上,提起把好设计审查关来,许多人认为高不可攀。建设银行山西省太原支行和太谷办事处打破了这种神秘观点,开展了一个把好设计审查关活动。这对促进建设、节约资金,多快好省地完成建设计划起了积极作用。

深入实际,搞经济调查

过去,建设银行仅仅在财政拨款上打圈子,很少从设计的合理性上考虑问题,因而往往抓住芝麻,丢掉西瓜。如山西维尼纶厂原计划三年建成,至今十年了,花费一亿多元的投资,仍未投产。主要是设计不周,水源和原材料来源不清。它不仅不能为国家创造财富,而且坐吃社会主义,给国家造成严重损失。这明显是设计不合理所造成的。这个事实充分说明,在基本建设中,设计环节上的节约是极大的节约,设计环节上的浪费是极大的浪费。在增产节约运动中,建设银行的同志改变作风,走出办公室,深入现场作经济调查。对经办的建设项目的设计,搜集大量资料,查算有关数据,据以确定这些项目是否必要,是否合理,并有针对性地提出修改设计意见,以节约投资。如建设银行太谷办事处对五四九厂的8,000平方米宿舍工程设计作了周密调查后,认为建设地点选在城西北很不适当,不仅职工上下班不方便,同

时还需征购大片良田修建围墙,以及搞上下水道等工程。因此,他们建议不如在厂内一角拆除100平方米的旧平房,利用空地盖高层楼房。这个意见得到了厂领导同意,修改了设计,不仅节约投资55万元,还少占用良田7亩。又如七五三厂原设计打井3眼,投资12万元。他们了解到附近杏林大队有一眼深井,闲置不用,日出水2,000吨,如果利用起来,完全可以满足需要。因此他们搭桥挂钩,以5万元卖给七五三厂,双方都很满意。这样既加快了工程进度,又节约投资7万元。

坚持原则,按政策办事

在审查设计的过程中,有时多快好省同少慢差费的斗争相当激烈。在这种斗争面前,一般有两种态度:一种是放弃原则,讲“关系学”;一种是坚持原则,按财经方针政策办事。如山西化肥厂搞一个年产30万吨合成氨、90万吨复合肥料的大型引进工程。1979年没有初步设计,就拍板定案,列入年度计划。建设单位多次要求拨款,动工兴建,省领导也认为是引进工程,催办拨款。是拨还是不拨,怎么办?建设银行太原支行营业部对这个工程作了大量调查,搜集了15种技术资料,获得几十个科学数据。这些资料和数据充分证明,这个单位的选点不落实,水文地质勘探不清,如果动工兴建,势必给国家造成巨大损失。为此,太原支行营业部坚持原则,不予拨款。同时,向省领导和中央化工部作了详细汇报,终于引起了中央和省领导的重视,同意建设银行不予拨款,并责成建设单位重新规划,提出新的合理设计方案来。这样,当年就可节约投资2,500万元,还避免了重大损失。如果光讲“关系学”,不坚持原则,深入调查,是不能把好审查设计关的。

统一思想,勤俭办企业

过去认为审查设计,只是技术问题,今天看来这种认识是不全面的。审查设计要从党的基本建设政策出发,审查设计是否符合勤俭建

“一毛不拔”以利天下

——中国人民建设银行北京市分行为国家节减大量基建投资

编者按：1981年1月6日《人民日报》在头版发表了《“铁公鸡——一毛不拔”好》的评论员文章。评论写道：“在我们经济战线上，坚持原则、遵守制度者大有人在。他们铁面无私，对国家、集体的财物把关很严，不随便开支一分钱，可以说是‘一毛不拔’以利天下，特别是建设银行的许多同志为国家把口子，节约不少投资，这种精神值得大家学习。”因此，我们特发表中国人民建设银行北京市分行为调整把关，节约大量基建投资的事迹，供作参考。

当然，“一毛不拔”是极而言之。预算内的钱该花的还是要花，但也要用得合理，尽量节省。

1980年，中国人民建设银行北京市分行认真贯彻调整方针，发挥银行的职能作用，在压缩基本建设方面，协助有关部门停建缓建了一批不必需或不具备条件的项目，并且通过认真审查工程预决算，加强柜台监督，制止了一部分不合理的开支，共为国家节减投资两亿多元，为缩短基建战线，缩小建设规模，节减基本建设投资做出了贡献。

中国人民建设银行北京市分行在基本建设财务拨款工作中，严格执行基本建设程序，开展调查研究，把好基建投资拨款和发放贷款的

关口，协助有关部门对基建项目进行可行性分析。对于那些可以通过挖潜、革新、改造而不必要新建的建设项目，对于那些可以通过组织协作和推动联合能够减少的重复建设项目，对于那些不具备建设条件的项目，对于那些污染环境没有解决的建设项目以及对于那些不符合中央书记处对北京市工作四项建议的建设项目等，积极向有关主管部门和建设单位提出合理化建议，做耐心细致的说服工作。根据统计，由于该行提出合理化建议而停建、缓建和削减的项目共达113项，节减投资一亿多元，其中属于国家规定“六不搞”的项目达32项，节减投资2,000多万元，通过老厂挖潜解决而减少的项目13项，节减投资1,000多万元；通过组织协作解决而减少的重复建设项目15项，节减投资3,000多万元。

与此同时，这个分行还狠抓了基本建设工程预决算和非标准设备价格的审查工作，把不符合国家规定的开支以及擅自提高取费标准的开支实事求是地核减下来。根据统计，1980年从这方面节减下来的资金即达3,000多万元。

在这一年里，这个分行的广大拨款员、会计员还加强了柜台审查和现场检查，发现和制止不合理开支共7,000多笔，金额达一亿多元。
(本刊通讯员)

国的方针，是否符合少花钱多办事的原则，是否发挥和继承老红军、老根据地那种艰苦奋斗的革命传统。这样在拨款员和工厂设计人员中才有共同语言，才能统一认识，才便于修改不合理设计。如太原钢铁公司想“万事不求人”，计划将已有的冶金电机厂迁厂扩建，电机设计能力由原来的3万千瓦扩大为年产10万千瓦。为了搞一个所谓具有社会主义气派的企业，还设计了什么“厂前区”，在这个区域里，拟建一座办公大楼和小公园、俱乐部等项工程。针

对上述情况，建行太钢办事处下大力量调查研究，先后派人走访了北京、南京、湘潭等地冶金系统十几个同类型的电机厂，开调查会十多次，经历了三个多月，获得了第一性资料，认为冶金系统这类电机厂很多，产品积压，不能再搞这类厂子，有条件搞生产协作。经办行和太钢设计人员对此多次讨论研究，最后，联合上报冶金部和建设银行总行撤销了这个设计方案，维持原有电机厂的设计能力，为国家节约投资1,200万元。