

实行预算包干办法好

国务院机关事务管理局

经费管理处

为了贯彻调整方针，改进财务管理，提高资金使用效果，更好地完成各项工作任务，中央国家机关从1980年起，对行政经费试行“预算包干，结余留用”的管理办法。一年来，由于发扬了党的艰苦奋斗的优良传统，大抓勤俭节约，进一步加强了财务管理，在中央国家机关在新增预算单位11%，新增职工2,664人，经费比1979年减少2,000万元的情况下，不仅保证了机关业务活动的必需开支，而且还结余了经费3,240万元。实践证明，预算包干是加强财务管理，节约开支，提高资金使用效果的一个好办法。

一、有利于调动各级领导和职工的积极性，加强财务管理

实行预算包干后，机关财务工作普遍得到领导的重视和群众的支持。过去是花钱靠国家，没钱伸手要，行政财务很难摆上议事日程。现在许多部委领导亲自抓预算安排和节约措施，发动群众挖潜节支，并且身体力行，为群众作出了表率。例如，交通部财务部门一年内向部党组写了三次关于落实预算包干的报告，部党组作了研究和指导，保证了预算包干的顺利执行。过去用钱单位考虑需要、方便多，

注意节约少，事先与财务部门联系少。现在大家关心节约，遇事共同商量，处处注意节约，大大减少了供求之间的矛盾。财会人员为了管好财务，也增强了责任心，经常搜集、掌握预算执行情况和存在的问题，及时向领导汇报，并在调查研究的基础上，制定节约措施和管理制度，真正起到了参谋、助手作用。如对办公费、差旅费、会议费采取“指标控制”，落实到司局的办法，收到了显著效果。

二、有利于改进机关工作作风，发扬艰苦奋斗的优良传统

精简了会议。许多单位都做到了可开可不开的会不开，能够合并开的不单独开。如农业部年初计划全年召开149个会，经过压缩、合并，只开了48个，精简了68%。很多单位开会做到了不租高级饭店，不租或少租汽车。全国政协过去召开全国政协常务委员会会议，为接待外地来京的常委，一般都要包租小汽车20辆，开支汽车租赁费8,000多元。今年从五届九次常委会起，不再租车，全部从机关抽调，只开支汽油费1,300多元。最高人民法院今年召开的一次纠正冤假错案会议，有省、市、自治区院长30多人参加，全部在招待所食宿，在机关开会，会期3天，只开支了200余元。一年来，各单位基本上克服了前几年会议“规模大、会期长、标准高、开支大”的现象。1980年全年会议费开支比1979年减少近630万元，减少38.7%。

合理控制了长途电话的使用。各单位对长途电话、电话会议都采取了有效措施，有的利用早晚时间通话，有的由定时通话改为不定时通话，有的用电报代替电话，有的将“日调”改为“隔日调”。如冶金部，在长途台协助下，规定了用长途电话必须经过部电话总机统一挂号，从而减少了重复，节约了费用，长途电话费比过去每月平均减少39.8%。一年来，中央国家机关的邮电费开支，也比上年减少了11.5%。

出差更讲求效果了。一年来，各单位出差的人员精干了，时间紧凑了，住高级饭店的人

少了。特别是许多部、委领导同志在这方面起了带头模范作用。1980年中央国家机关差旅费开支比上年减少12.8%。

厉行节约，勤俭办事的作风盛行了。中央国家机关的业务费和办公费开支都比上年度分别节减了27.4%和17.3%，很多单位都进一步精简了文件、简报和报表。例如，交通部将24种内部刊物、日报、简报精减为9种。各单位还注意控制了文件印刷，如国家计委规定除了上报中央、国务院或大宗的文件可以铅印外，其它文件一律打字油印，使印刷费开支下降了一半。各单位对于公费订购书报、资料，也都进行了有效控制。中央国家机关的设备购置费开支，从严控制以后，比1979年下降了44.1%。过去每年年终，上级总要三令五申不准突击花钱，现在，这种现象已不复存在了。据中央国家机关集团购买力的统计，四季度的控买指标很少动用。机关的各种车辆，经过整顿，加强了管理，节约了能源。自1979年实行安全节油奖励办法以来，中央国家机关已有80%以上的单位，汽车耗油量普遍下降了25%至30%。七机部节油量相当于该部4个月的定量供油数。为了节油，许多单位的领导中午不坐小汽车回家，在机关用餐、休息；上下班改乘公共汽车或骑自行车，不仅为国家节省了汽油，还为大家树立了新风。

三、促进了对机关附属单位的财务管理和增收节支工作

实行预算包干后，中央国家机关对附属机构也制订了加强核算，定额补贴的办法，改变了“吃大锅饭”的状况，不但减少了行政经费的开支，也调动了这些单位和职工的积极性，挖掘了增收节支的潜力。现在，有的宾馆已能自给自足，并且有余。有的修理厂、印刷厂，不但满足了机关的需要，而且扩大了对外服务，增加了收入，减少了行政费补贴。绝大多数幼儿园在不增加人员、设备的情况下，对外开放，增收儿童，为祖国的幼儿保教事业作出了贡献。

党政重视税收 企业遵章纳税

四川省内江市党政领导，重视税收工作，认真贯彻税收政策，带动了企业自觉遵章纳税，近四年来连年超额完成国家税收任务。1980年全市853户城乡企业纳税无拖欠。

内江市党政领导经常听取税务部门的汇报，利用各种形式宣传税收政策，强调执行纳税纪律，表扬纳税好的单位和财会人员。在工作中，经常给税务部门撑腰。去年，市城建局下属砂石公司划归市社队企业局领导管理后，在交纳所得税问题上与税务部门发生了争议。内江市领导听取税、企双方意见后，强调必须严格执行税收制度，并指示社队企业局督促企业将应纳税款3.2万元及时清交入库。

全市各部门、各企业单位认真执行市党政领导关于税收工作的指示和要求，自觉地支持税务部门的工作，维护国家财税收入。市计建委在审批集体所有制企业基本建设计划时，凡资金来源未经税务机关审查同意的，从不轻易批准基建计划。银行记帐员基本上熟记了开户企业各自的纳税期限，积极协助税务部门把关。企业主管部门对所属企业也严格要求。企业在安排资金时，总是先国家后企业，有的企业纳税次数频繁，但从未有过拖欠、滞纳现象。有的企业资金周转不灵，但企业领导和有关人员千方百计筹集资金，在规定的纳税期限内交清了税款。

由于市党政领导的重视，内江市800多户纳税企业普遍形成了自觉遵章纳税的风尚，许多企业还把正确执行税法规定，按期交纳税款，作为对财会人员考评的条件。

（王国荣 唐宗杰）

税
收
征
管