

基建下马不窝工

——化工部第三化建公司广开生产门路情况简介

中国人民建设银行总行建筑经济处

化工部第三化工建设公司是承担化工、石油建设的专业施工企业。1979年以来,由于基建下马,施工任务不足,出现窝工的威胁。面对这种情况,他们积极主动地广开生产门路,取得了良好的效果,做到了基建下马不窝工。1979年完成工作量2,653万元,其中找米下锅的932万元,占完成工作量的35%,实现利润76万元;1980年完成工作量3,434万元,其中找米下锅的1,827万元,占完成工作量的53%,实现利润216万元。1981年,属于上级下达的任务仅有610万元,但到三月上旬自找任务已经落实的就有1,640万元,他们初步

打算,全年争取完成工作量2,600万元,实现利润80万元。

实现四个转变 广开生产门路

这个公司历来任务饱满,但从1979年中期开始,任务大幅度下降,职工情绪波动。当时是消极等待,坐吃国家窝工费,还是振奋精神,争取为国家多做贡献?公司党委坚持了后一条道路,领导全体职工从思想到行动实现了四个转变:

1. 由习惯于等米下锅,转为广开门路,找米下锅。1979年大幅度削减任务后,他们转变较快,当年就在5个省开拓了31个施工点,1980年发展到6个省市39个施工点。今年行动更早,到三月初,已经定下来的任务比上年同期增长一倍以上。

2. 由习惯于打大仗,干大项目,转为不分工程大小,有活就干。淮北一个地方挖鱼塘,5,000多元,他们干了;甚至如九江一个地方搬一根电线杆,只有80元,他们也就近千了。

3. 由习惯于干条件好的工程,转为不讲条件,不分远近,不论“肥瘦”,骨头也要啃。大连煤气公司检修六台液化气罐,施工条件差,易燃易爆,危险较大,他们以较快的速

度,抓落实上马。经过与有关部门协商,全年共审定各种贷款项目183个,总金额4,316万元。其中用于轻纺工业的资金3,045万元,占70.53%。这对于扩大生产能力,发展花色品种,增加产品产量,都起到了积极的作用。仅纺织系统去年就增加纱锭24,688锭,扩大了针织、色织印整能力。产品结构也起了变化,化纤织品、阔幅产品、中高档产品的比重大大增加,其中化纤比重从去年的26%上升到36%,销售比上年增加22%。这样既满足了市场和人民的需要,又增加了国家收入,对完成财政任务起了重要作用。

二、抓项目的落实,促进企业增产挖潜

为促使那些投资少,工期短、效果好的项

目及早形成生产能力,项目决定后,常州市财政局即制定了规划,明确了分工,具体落实到人,定期检查进度,帮助企业解决实施中存在的问题,收到了较好的效果。他们对重点项目积极开展“四定”活动,即定人、定时间、定要求、定期督促检查。年初排出14个重点项目,到年底除5个项目续建外,9个项目均竣工投产,全年增加税利1,700万元。如东方红印染厂新增一条3,000万米化纤染整流水线后,从7月投产到年底,增加税利750多万元。又如合成纤维厂利用原有厂房适当改造后增加纺丝能力,从定项目到投产,他们先后下厂十多次,帮助企业落实资金,促进及早上马,在工厂的努力下,只花了不到半年时间就竣工投产,全年增加收入192万元。

度，较高的质量完成了。

4. 由习惯于大兵团作战，转为小分队出击。他们先后在淮北、凤阳、凤台、庐江等地找到多处零星分散工程，根据任务需要，派出小分队。如对淮北纺织印染厂烟囱的滑模任务，当月派出小分队，当月组装模具，当月滑模，当月竣工。

改进作风 提高信誉

第三化建公司在这方面抓了四个环节：保证质量；加快速度；薄利多干；尽可能提供方便。这既是施工企业的职责，也是广开门路的法宝。

1. 坚持质量第一。为了保证工程质量，他们建立了比较完整的制度，其中包括奖惩制度和回访保修制度等。同时还采用一些新技术，如球罐整体热处理，工艺技术先进，受到各方面的欢迎。江西九江炼油厂工程，在试车中，500台设备，546条管线，19,761个密封点，只有43个泄漏点，没有发生一次火情；常减压和催化裂化装置一次试车投产成功。工程交工以后，省领导和工厂留他们住在当地，并代为介绍任务，目前已落实任务320万元。

2. 加快建设速度。淮南纺织厂扩建厂房10,000多平方米，第三化建公司承包后，1980

年7月下旬开工，年底就完成了结构工程，厂方满意。

3. 薄利多干。第三化建公司原来取费较高，他们根据有关单位的反映，做了改变。取费标准现按地方规定执行，并且不收装备费。在某些情况下，灵活掌握，只要略有盈余，或者只要不赔钱也干。他们认为，这样总比坐吃窝工费好。

4. 尽可能提供方便。在承包方式上灵活多样，可以包工包料，可以包工不包料，可以单纯提供劳务，也可以按预算或投资额包干。在施工过程中，急人之急；在加工订货，调剂材料余缺以及节约投资等方面，多为建设单位着想。安徽定远化肥厂工程，材料不足，第三化建公司即派出3名供应人员，协助解决各种钢材54吨。安徽安庆地区渣油库工程，按照设计每罐安装一个螺旋梯，他们认为没有必要；另外在管线敷设上也发现有浪费，他们都提出了建议，最后修改了设计，节约了投资，赢得了信任。于是，油库把其他工程也交给了他们。

通过以上工作，提高了信誉。一些单位慕名而来，主动送米上门，增加工作量达431万元。

三、在支、帮、促上花气力， 促进企业增产挖潜

去年，他们发现有些企业全年生产任务不足，可能减产减收，有的产品更新换代和部分原材料实行浮动价，有的产品要亏损减收，就采取措施，深入企业蹲点，在堵漏增产节约上下功夫，在支、帮、促上花气力。如常州玻璃厂原来生产吃不饱，专管员在调查中发现吃不饱的主要原因是产品质量低，成本高，就同企业多次商量，提出改进意见。企业发动群众献计献策，制定了优质高产的规划，推行经济核算，厂部与车间签订合同，奖金和利润挂钩，调动了职工群众的积极性，质量提高，成本下

降。原来一斤装酒瓶每只销售价为0.19元，每月亏2万元，现在每只降为0.15元。每月盈利3万元。产品质量一跃成为省内同行业挂名产品，全年实现利润142万元，超过计划42%。注射器厂由于产品销售呆滞，处于停产状况。他们了解到生产2CC和50CC注射器有销路能盈利，就及时支持该厂上了两条生产线，全年增加收入24万元。

在1981年财政税收工作中，他们还要继续把主要精力放在认真贯彻调整方针上，要从经济手段上定措施，从管理上挖潜力，在经济效果上下功夫，加强财政收支管理，促进企业增产增收，为完成和超额完成今年财税任务而努力，为调整国民经济做出新的贡献。