

忍痛割爱 势在必行

——谈谈重复建设和盲目建设问题

刘毓中

在当前调整国民经济工作中，解决重复建设、盲目建设问题，是压缩基本建设规模的一项重要内容。

1977年前后，我们这个地区先后仓促上马的年产3,000吨至5,000吨的五个小化肥厂，由于建设前期工作不扎实，对可行性、经济效益考虑欠周，没有严格按基建程序办事，造成先天不足，原料动力不落实，工艺落后，产品质量次价高无销路，三年后全部下马。浪费国家投资4,360万元，盲目订购的设备、机件、配件和半拉子工程在日晒雨淋下不少已经锈腐损坏。

制糖工业重复建设的现象也是存在的。全区已有的五个较大的糖厂，已形成生产能力为日处理甜菜2,600吨，年榨糖54,000吨，足以满足需要。然而，近几年里又先后建起了15个小糖厂，年榨糖6,000余吨。由于甜菜供应不足，大厂吃不饱，小厂争原料，结果是几个较大的糖厂年榨糖只能达到已形成生产能力的三分之二，而小糖厂仅能达到四分之一。由于缺乏综合平衡和经营管理不善，有的糖厂的糖大量积压无销路，有的糖厂投产五年亏损百万元以上；一些县办小糖厂因产品质次价高，年年亏损，有的改为加工其他产品，有的停产关闭。

有一个地区已拥有汽车大修厂及车间共25个，年修能力6,400余辆。按该地区现有各类汽车和各地区需送来大修的车辆计算，每年需大修5,400辆，而实际完成年修汽车在4,000辆左右。尚有40%的生产能力没有发挥。

据我们对一个地区机械、煤炭、轻工、水利等行业15个单位的调查，已形成铸造生产能力为年产铸件19,000吨，而实际产量在10,000吨左右，尚有43%的生产能力未能发挥，但又进行重复建设。例如这个地区的农机厂铸造车间已形成生产能力年产4,500余吨，实际年产量只能达到设计生产能力的一半，而附近的另一个厂原有铸造能力300吨，还要设计新建铸造车间1,990平方米，附近的轻工机械厂、公共汽车大修厂也都在设计新建铸造车间。

某市现有旅游、旅馆、招待所网点88个，床位15,000多个，平均每天旅客流量在6,000-7,000人左右，床位使用率仅为45%左右，就现有载客能力而言，应该说是过剩的。然而目前正在新建、扩建的饭店、旅馆竟有七处之多。这个市为什么会出现旅客食宿的紧张现象呢？主要原因是床位使用率低，经营管理不善。除市饮食服务系统和街办、知青点25个、床位3,623个全部对外营业外，其余63个网点、11,866个床位均为半对外营业或开放不稳定。

1974年以来，根据生产和科研的需要，某地区先后建成和正在组建的各种类型电子计算机台（站）共七处，由于各部门强调专业需要，计算功能尚未广泛加以利用，形成计算功能闲置，运算、储存的利用系数很低，没有统一规划，联成一线，集中管理。

综上所述，我们这里的重复建设、盲目建设大体有这样几种情况：一种是建设前期工作不扎实，在动力、原料不落实的情况下，盲目建厂；一种是在现有企业生产能力尚未得到充分发挥的情况下，又重复建设生产同类产品的新厂；一种是企业本身经营管理混乱而相应造成市场紧张情况，却通过建设同类项目，试图解决问题。结果是：建新厂，关老厂；办小厂，挤大厂；技术落后的厂挤技术先进的厂。

这种不合理现象，不仅扩大了比例失调，浪费了建设资金；而且降低了生产效果，阻碍了技术的进步。

“前事不忘，后事之师。”我们必须从以往重复建设、盲目建设中，认真吸取教训，忍痛割爱，杜绝此类事情再度发生。

企业管理费的节约潜力很大

刘松茂

最近，我们组织常德地区各县市农资公司开展了企业经济考核活动。在考核中，我们认真分析了商品流通费的结构，发现全系统商品直接费用逐步下降，但是间接费用如工资、福利费、修理费、折旧费和其他费用等，却大幅度上升。1980年全系统11个核算单位共支出间接费用215万元，比1979年上升了40%，比1978年上升了62%。其中管理费开支惊人，1980年共开支了57.5万元，比1979年多开支了16.8万元。按年末职工人数平均，每人花了605元，每人平均增加176元。企业管理费用大量增加，主要有三个原因：

一、企业领导在开展增产节约的工作中重大轻小，重直接费用的节约，轻间接费用的管理，认为管理费用开支多少，无关紧要，是芝麻小事，影响不了大局。所以，对管理费用的节约没有制订具体措施，忽视了点滴节约，结果造成了很大浪费。

二、放松了对干部职工进行艰苦奋斗、勤俭办企业的思想教育，造成大手大脚现象的滋长。如用水、用电不节约，长途电话、电报滥发滥挂，文具纸张随便用，漏洞很大。这个公司149名职工，1980年开支水电费9,998元，邮电费17,666元，文具纸张和印刷费15,311元，

每人平均288.4元。

三、在组织商品货源的业务活动中，忽视了差旅费的节约。有些本来可发函解决的问题，也派员前往，造成了浪费。去年，这个公司共支出差旅费43,733元，每人平均293元。

从以上分析中，我们看到，企业管理费的节约忽视不得。如果我们常德地区农资公司系统今年能把行政管理费降到1978年的水平，尽管这个水平还不是最好的水平，那么我们一年就能为国家节约20多万元的开支。一个地区如此，推想到全国，这是一个多么大的节约潜力啊！

思想上的漏洞是造成浪费的一个重要根源

方明

人们在分析浪费问题时，往往只注意造成浪费的经济上的、制度上的原因，而忽视了思想上的原因。其实，思想上的漏洞是造成浪费的一个重要根源。

去年，我们到几个县转了一下，发现不少浪费现象，都是由于思想上的漏洞造成的。例如，某一个县的领导同志，以为山区有的是草，可以大力发展牛羊，因此号召各生产队大养牛羊，并决定养一头牛，财政补贴10元，养一只羊，补贴5元。可是到了冬天，这个地方山上的草都冻死了，加上社员没有饲养经验和气候寒冷等原因，牛羊基本上也死光了。结果牛羊没养成，却损失了8万元。还有一个县，1978年纸张供应比较紧张。县领导要每个公社都办一个纸厂，并要财政全力支持。一年后，有的公社的纸厂建了一半，资金就无法解决，只好停建；有的公社纸厂虽开始投产，但纸张供应已不紧张，生产出来的纸销售不出去，大量积压。经过这一折腾，浪费了大量资金。

在我们的经济工作中，思想上的漏洞造成