

力避免包干基数脱离实际。包干基数原则上应在上年的实际水平的基础上考虑增收减亏的潜力，既要使企业经过努力能够从增产增收中得到好处，又要使国家财政收入有所增长。



压缩基建项目 的几点做法

刘长青 柳敏昌



压缩基建战线，调整投资方向，是建设银行的一项重要任务。近两年来，我们北京市分行及各支行广大职工，根据中央调整方针和中央书记处对北京市的四项指示，对那些盲目建设、重复建设以及国家计委规定“六不搞”的项目，对那些不符合中央书记处四项指示精神的项目，积极提出停缓建的建议。根据统计，1980年由于我们建议，停缓建和削减的项目达113项，节减投资1亿多元。我们的具体做法，主要有以下几点：

一、着眼于挖潜

挖掘现有企业的潜力，是扩大生产的一条重要途径。它不仅使原有的厂房、设备的能力充分发挥作用，还可以收到投资少、见效快的效果。凡是通过企业内部增加少量投资能够解决或者在部门系统内部通过产品方向调整可以解决的，我们都极力说服单位不上新项目。例如，“白兰牌”洗衣机，在市场上投放后，深受用户欢迎，供不应求，为满足群众需要，需扩大生产规模，计划新建一个洗衣机厂，总投资831万元。经办同志了解到这个情况后，经过深入调查，发现在二轻局系统内有个1979年花了589万元建成的民用炉厂。这个厂建成后，由于工业改组，将民用炉生产任务下放给了社办企业，使这个厂几次转产，产品方向一直未

定，任务吃不饱。能不能利用这个厂改造一下工艺，增添一些设备，改为主要生产洗衣机厂呢？经办同志带着这个设想，走访了有关部门，终于确定了这个方案，为国家压缩投资571万元。又如一个铸造厂铸钢车间，位于居民稠密区，噪音和空气污染都很严重，居民不敢开窗，学校无法上课，群众意见很大，市里决定让它迁址。经办同志经过认真调查，发现阀门总厂内有个旧铸钢车间，适当进行改造即可利用，这个方案提出以后，有关单位也已采纳，为国家节约资金200多万元。

二、着眼于推动联合和协作

推动联合，实行专业化协作，可以避免“大而全”、“小而全”，减少重复建设。例如，某汽车公司，为解决汽车大修理问题，拟在沙河建设一个大修厂，总建筑面积19,300平方米，计划投资372万元，实际需要641万元，约五年建成。经办同志了解到该公司现有大小车1,600多辆，没有专门的大修厂，确属实际情况。但从全市来看，修理汽车单位却有几十家，工作任务不饱满，只是由于管理体制上的多头领导，潜力没有发挥。有个修理公司承修的车辆约有50%是外埠的，有的修理厂由于任务吃不饱，不得不经常修理家俱。因此在全市逐步走向修理中心之前，不宜再建新厂，只要对个别厂增加少量投资，填平补齐，依靠专业化协作就能解决。我们在调查过程中，有些汽车修理公司也表示愿意承担修理任务。上述情况上报后，市计委、建委、清理在建项目办公室已正式确定停建该大修厂，任务通过协作解决。

我们还利用经办单位多、联系面广的有利条件，推动建设单位之间的协作和联合。例如，一个出版社计划筹建一个印刷厂，有关部门已经同意，但因印刷量不大，国家一直没有安排。后来这个出版社了解到另一个出版社也在附近筹建印刷厂，主动提出两厂合建的建议。经办同志积极支持了这个建议，不辞辛苦地组织双方多次协商，终于达成了联合建厂的协议，由此节约投资500万元，减少人员100人，减少建

(下转第11页)

会议铁道部也派人参加，影响较大。这种联合检查的做法，既起到领导的耳目作用，又达到重点检查，找出带倾向性问题，采取措施，普遍纠正的目的。最近我们总结了他们这种“重点检查，普遍纠正，扩大战果”的经验，准备转发全路，进一步推动监察工作的深入开展。

四、几点体会

经过两年多来的财务监察工作，我们体会到：

1. 领导的重视和支持是搞好财务监察工作的关键。争取领导的重视与支持，除了加强宣传造舆论外，很重要的一点是要积极主动地把监察工作搞好。如1980年财经纪律大检查一开始，有的局领导并不那么重视，后来检查组下去，查出不少问题，及时向领导汇报，用事实说明开展财经纪律大检查的必要性和加强财务监察的重要性，引起了领导的重视，对监察工作给予很大的支持和帮助。

2. 争取党的纪律检查委员会的支持帮助和有关部门的密切配合是搞好财务监察工作的重要条件。财经纪律的检查工作，是党的纪律检查工作的一个重要组成部分，也是各有关部门的一项重要工作。两年来，我们遇有涉及到党员干部或比较大的违反财经纪律的案件，都主动向纪委和有关部门反映情况，争取他们支

持与配合，共同组织检查组下去检查。这样做，可以引起有关部门领导的重视，排除某些阻力。既避免重复工作，又便于统一认识，及时得到处理。

3. 必须建立和积累有关资料，经常分析研究问题，提出定期或不定期的报告资料，当好领导的参谋助手。从1979年开始，我们就建立了积累资料的制度。采用卡片形式，按单位分别问题的性质进行摘录。摘录的内容，一是从各单位上报的总结或专题报告中摘录需要的内容，既有问题也有经验；二是从文件报刊杂志上摘记国家有关财经政策和有关加强企业经营管理，严肃财经纪律方面的资料。这些资料为及时向领导提供情况，分析问题，创造了条件。除此之外，还有针对性地、有重点地进行了一些调查，向领导和有关部门作定期或不定期的专题报告。这样才能把监察工作搞活，从而取得领导的信任和重视，发挥参谋助手作用。

4. 促进有关部门抓好对违反财经纪律问题的处理，是教育干部的重要一环。每次检查以后都必须把揭露出来的问题认真核实，促使有关部门进行恰如其分的处理，才能巩固检查的成果。否则，只检查不处理，就失去了检查的意义，不能从中吸取教训，改进工作。

(上接第15页)

筑面积5,000平方米，少占农田10亩。又如，为了减少污染，节约能源，我们还会同城市规划、环保等部门积极推动宿舍区33个单位合建锅炉房，减少烟囱二十个，为国家节约投资约78万元。

三、着眼于项目是否急需，建设条件是否具备

有的建设项目属于长线，建成之日就是停产之时；有的项目经济上不合理、国家又不急需；有的建设项目有严重污染，不符合中央书

记处提出的四项指示精神；有的项目技术不过关，条件不具备。对于这些项目我们经过深入调查，用事实说服建设单位和有关部门停止建设。例如，某科研工程，因污染等问题没有解决，经我行建议，削减了18个单项工程，压缩投资1,500多万元。我们还发现另一个项目设计不过关，投资多，规模大，超过国际上类似项目将近一倍。我们以具体生动的事实为根据，建议这个项目缓建，也得到了主管部门的同意，为国家节约投资2,000多万元。