

对微利和亏损企业实行盈亏包干办法好

龚松舟

近几年，扩大企业自主权的工作在逐步开展。各地在试行利润留成的同时，又实行了各种不同形式的盈亏包干办法。从陕西省1980年试行扩权的情况看，对一些微利和亏损企业实行盈亏包干的办法，对于促进企业发展生产、改善经营管理、稳定财政收入等都起到了积极作用。主要表现在：

一、促进了企业大力开展增产节约，改善经营管理，搞好扭亏增盈工作。实行盈亏包干以后，绝大部分企业生产经营的积极性都有很大提高，扭亏增盈成绩比较显著。以陕西省实行盈亏包干的地（市）、县地方国营工业为例，1980年对实行利润包干的各企业和主管部门的包干基数为8,454万元，

实际完成10,637万元，超计划2,183万元，占25.82%；对亏损企业的包干基数为2,500万元，实际只亏损980万元，减亏1,520万元。又如西安宝石轴承厂1980年盈亏包干数为不盈不亏，包干以后，该厂在全面整顿的基础上狠抓增产节约，努力提高产品质量，加强经营管理，生产面貌发生很大变化。1980年宝石产量比1979年增加1.69倍多，综合成品率由30.3%上升至50.1%，单位成本1980年仅为1979年的43.2%；1979年亏损16.3万元，1980年转亏为盈，实现利润159万元；四项经济技术指标均创历史最高水平。

二、有利于深入贯彻调整国民经济的方针。实行盈亏包干后，一些长期以来经营管理

混乱、产品质次价高、没有销路的老亏损户，再也吃不成“大锅饭”了，促使他们下决心实行关、停、并、转。如西安钢厂，1979年亏损652万元，1980年关停了炼铁车间，加强了轧钢能力，结果转亏为盈。

三、有利于稳定财政收入。在国民经济调整期间，有相当一部分企业生产任务严重不足，出现了盈利下降或亏损增大的趋势，这对国家的财政收入是个不利的因素。实行盈亏包干以后，把经济责任落实到企业。企业只有超额完成包干任务，才能使自己获得较多的经济利益，完不成包干任务，要承担经济责任。这样使国家、企业、职工个人的经济利益在一定程度上结合起来，从而使国家的财政收入有了比较稳定的基础。

但是，目前各地的盈亏包干办法也存在一些问题，主要是有的地方没有按照国家的统一规定，超收减亏部分给企业留得过多。不但影响到国家不能多得，还在一定程度上助长了企业讲排场，摆阔气、滥发奖金等挥霍浪费现象。同时，实行盈亏包干的办法，企业为了多超收（减亏）、多留利，总是希望把利润包干基数订得低些，把亏损包干基数订得高些，因此，往往在确定包干基数时争执不休。此外，由于财政部门有时对企业的潜力和市场变化情况调查研究不够，也会使所订包干基数不尽切合实际，造成苦乐不均。

综上所述，可以看出，盈亏包干的办法，对一部分没有实行利润留成的微利企业和亏损企业（特别是地、县的一些小工业）是比较适用的，对这些企业应该继续推行。但在做法上一定要兼顾国家、企业和职工个人的利益，保证国家多得。对盈亏包干企业的超收和减亏部分应该按照规定，大部分（60%）上交国家财政，小部分（40%）留给企业和主管部门。宝鸡市去年对包干企业的超收、减亏部分就是采取留给企业不超过40%，上交国家不低于60%的办法，较好地体现了上述原则。同时，财政部门要加强调查研究，尽量摸清企业的生产潜力、原材料供应和产品的市场变化等情况，努

力避免包干基数脱离实际。包干基数原则上应在上年的实际水平的基础上考虑增收减亏的潜力，既要使企业经过努力能够从增产增收中得到好处，又要使国家财政收入有所增长。

压缩基建项目 的几点做法

刘长青 柳敏昌

压缩基建战线，调整投资方向，是建设银行的一项重要任务。近两年来，我们北京市分行及各支行广大职工，根据中央调整方针和中央书记处对北京市的四项指示，对那些盲目建设、重复建设以及国家计委规定“六不搞”的项目，对那些不符合中央书记处四项指示精神的项目，积极提出停缓建的建议。据统计，1980年由于我们建议，停缓建和削减的项目达113项，节减投资1亿多元。我们的具体做法，主要有以下几点：

一、着眼于挖潜

挖掘现有企业的潜力，是扩大生产的一条重要途径。它不仅使原有的厂房、设备的能力充分发挥作用，还可以收到投资少、见效快的效果。凡是通过企业内部增加少量投资能够解决或者在部门系统内部通过产品方向调整可以解决的，我们都极力说服单位不上新项目。例如，“白兰牌”洗衣机，在市场上投放后，深受用户欢迎，供不应求，为满足群众需要，需扩大生产规模，计划新建一个洗衣机厂，总投资831万元。经办同志了解到这个情况后，经过深入调查，发现在二轻局系统内有个1979年花了589万元建成的民用炉厂。这个厂建成后，由于工业改组，将民用炉生产任务下放给了社办企业，使这个厂几次转产，产品方向一直未

定，任务吃不饱。能不能利用这个厂改造一下工艺，增添一些设备，改为主要生产洗衣机厂呢？经办同志带着这个设想，走访了有关部门，终于确定了这个方案，为国家压缩投资571万元。又如一个铸造厂铸钢车间，位于居民稠密区，噪音和空气污染都很严重，居民不敢开窗，学校无法上课，群众意见很大，市里决定让它迁址。经办同志经过认真调查，发现阀门总厂内有个旧铸钢车间，适当进行改造即可利用，这个方案提出以后，有关单位也已采纳，为国家节约资金200多万元。

二、着眼于推动联合和协作

推动联合，实行专业化协作，可以避免“大而全”、“小而全”，减少重复建设。例如，某汽车公司，为解决汽车大修理问题，拟在沙河建设一个大修厂，总建筑面积19,300平方米，计划投资372万元，实际需要641万元，约五年建成。经办同志了解到该公司现有大小车1,600多辆，没有专门的大修厂，确属实际情况。但从全市来看，修理汽车单位却有几十家，工作任务不饱满，只是由于管理体制上的多头领导，潜力没有发挥。有个修理公司承修的车辆约有50%是外埠的，有的修理厂由于任务吃不饱，不得不经常修理家俱。因此在全市逐步走向修理中心之前，不宜再建新厂，只要对个别厂增加少量投资，填平补齐，依靠专业化协作就能解决。我们在调查过程中，有些汽车修理公司也表示愿意承担修理任务。上述情况上报后，市计委、建委、清理在建项目办公室已正式确定停建该大修厂，任务通过协作解决。

我们还利用经办单位多、联系面广的有利条件，推动建设单位之间的协作和联合。例如，一个出版社计划筹建一个印刷厂，有关部门已经同意，但因印刷量不大，国家一直没有安排。后来这个出版社了解到另一个出版社也在附近筹建印刷厂，主动提出两厂合建的建议。经办同志积极支持了这个建议，不辞辛苦地组织双方多次协商，终于达成了联合建厂的协议，由此节约投资500万元，减少人员100人，减少建

(下转第11页)