

我们在国营企业中开展服务与监督工作的体会

重庆市税务局江北区分局 刘 万 新

税收工作既有服务于生产的任务，又有对生产的经营管理进行监督的责任，这是由社会主义财政的职能所决定的。服务是为了培养财源，以便更多地为国家积累“四化”资金；监督则是为了促使企业正确执行党和国家的方针、政策，从而保证国家财政收入。因此，在工作中，只有既重视服务，又加强监督，才能充分发挥社会主义税收工作的应有作用。这里结合我们在国营企业中开展服务与监督工作的具体做法，谈以下几点体会：

一、只有通过检查监督，提出服务项目，才能帮到“点子”上

服务不能抛开监督，只有通过检查监督，了解到企业在日常业务活动中，是否按照党的方针、政策及财政制度办事，有些什么薄弱环节，才能从中找到服务的门路，服务才易于收到实际效果。例如：1977年初，我们在审查四川省船舶修造厂1976年财务决算时，发现这个1,700多人的老厂，各项规章制度遭到严重破坏，企业生产几乎瘫痪，亏损十分严重。于是，我们在核实成本的基础上，把帮助企业尽快克服混乱状态，作为促进企业扭亏增盈的重要措施。为了摸清企业在管理上存在的问题，我们会同银行信贷员配合该厂财务科选择了亏损较大的“铁合金三〇一拖轮”的小修工程，作为研究对象，进行解剖“麻雀”。我们查看了1,000多笔数据资料，并去拖轮停泊地长寿县实地调

查，查明这只船生产周期超过计划5.5倍；工料成本高出修理费收入1.67倍；亏损金额比实际收入还要多67%。在生产管理上，搞自由施工，仅漏估、漏列、漏结工程价款，就占修理费的25.6%；在劳动管理上，考勤遭到破坏，实做工时超过计划1.07倍。在物资管理上，无政府主义十分严重，从我们所审查的829笔领料单中，未经审批而自行领料的就占全部领料次数的54.8%，浪费和漏洞都很大。我们将这些情况向厂党委汇报后，厂党委将我们的调查报告转发全厂，并在按语上说：“这个调查报告所揭露的情况是发人深省的。这项小修工程周期之长，成本之高，亏损之大，是我们修船史上罕有的事情”。由于这个调查搞得比较及时，问题揭露得比较全面深透，因此在厂里引起了较大震动。厂领导下决心抽调专人组成整顿班子，全力以赴抓管理，在1978年就改变了面貌，由亏损单位，变为盈利单位。

二、从服务入手加强监督，能使监督发挥更大作用

企业许多违反财务制度的事，与其经营管理制度不健全有关，如果我们从帮助企业加强经营管理入手，监督的效果就会更好些。如区粮食公司的固定资产，由于管理混乱，长期帐实不符，家底不清。在过去的检查中，我们曾多次提出意见均未获得解决。去年上半年，我们把帮助该公司清理固定资产作为一个服务项

目,派专人深入到各基层仓、站,按帐面逐一清理核实,发现了不少问题。如固定资产重复列帐,设备磨损废弃长期不报批“下帐”,房屋拆除长期不作清理,财产转移不转帐等。我们将上述问题,写了个调查报告,上报市粮食局,引起了市粮食局的重视。他们除转发了这个报告外,并要求限期纠正。区粮食公司专门召集所属单位开会,针对存在的问题,研究制订了管理办法。会后又组织力量,对全公司的工具、用具等低值易耗品,进行了认真的清理,为固定资产和低值易耗品的正确核算打下了基础,解决了成本核算不实的问题。

三、深入调查研究,是搞好服务与监督的基本方法

在实行国民经济进一步调整中,企业情况变化较大,需要深入调查研究。因为只有弄清了事物的本质,抓住了问题的关键,监督才会有力,服务才能对路。例如,1978年开展财经纪律大检查时,我们先到几个企业蹲点,通过认真审查帐据和深入车间库房调查,在掌握了违反财经纪律的几个共同性的问题后,就有的放矢地提出自查提纲,再发动其它企业自查。这样,就防止了自查走过场,对维护财经纪律收到了一定效果。仅机械、化工、交通、农业等系统的19个企业,就查出计划外基建22.3万元,乱挤乱摊成本51.8万元,擅自提高开支标准,扩大开支范围和请客送礼4.5万元,化大公为小公3.9万元,小金库34个、金额1万元,贪污挪用公款223人、金额5.2万元、粮食660斤,损失浪费224.7万元,取得了良好的效果。又如1978年我们在分析重庆造纸厂双面胶版纸的亏损原因时,发现亏损的主要原因是纤维原料的运费增高造成的。起初,我们试图在邻近的县为这个厂找个纤维原料的生产基地,但未成功。后来,我们通过调查,了解到全市耗用的木材不少,每年仅废柴火就有15,000余吨,如能回收一半用于造纸,可产纸浆2,600余吨。按进口木浆价格计算,不仅可节约外汇90余万

美元,而且用这些纸浆还可生产2,700余吨双面胶版纸,增加收入520余万元。对这一情况,我们一方面向市计委写了报告,建议由市召集用材量较大的单位开会,研究为纸厂回收废柴造纸问题。另一方面又向厂领导算了这笔帐,引起了重视。厂党委采纳了我们的建议,派出专人与几个用材量较大的单位联系,仅1979年回收的废柴火生产的木浆就有1,622吨,节约成本37.5万余元。

四、服务必须紧紧围绕保证完成财政收入这一基本任务

在为生产服务中,我们把基点放在保证财政收入任务的完成上。凡是有利于经济调整,有利于增产增收的事,我们就主动地、积极地干。如重庆利华橡胶厂是我们的一个重点税源户,该厂生产上用的鞋面布原来是由重庆印染厂加工染色的。1980年初,市纺织局决定印染厂专染化纤布,把染鞋面布的任务交给了沙坪坝一街道企业。由于街道企业加工质量不好,数量上也远远达不到利华厂生产上的需要,使得利华橡胶厂四月份要停产半个月。我们发现这个问题后,采取了三条措施:第一,配合市橡胶公司说服利华厂领导安排足够人员,在保证质量的前提下,尽可能多地选用一些沙坪坝街道企业已染好的鞋面布。同时,与市百货站商量,请他们允许利华厂利用已有31万双现成鞋帮,先安排生产,以缓和产销矛盾。第二,联系市针纺公司,建议他们去省外组织现货。第三,积极联系兄弟单位,在市内另找一个染色加工单位。结果,利华橡胶厂从街道印染厂拉回已染的73件鞋面布中选用了45件,占61.64%,百货站同意收购了长球鞋9万多双,在市经委的支持下,又圆满地解决了在重棉五厂加工染色鞋面布的问题,使利华橡胶厂不但没有停产待料,而且还增产了15万双胶鞋。对我们税务分局来说,不仅相应地避免了27万元的税收损失,还增收税款9万多元,保证了当月财政收入任务的完成。