

要在提高企业盈利水平上下功夫

晨 曦

我国的财政收入，主要来自企业的上缴利润和税收。为了不断地增加财政收入，财政部门要千方百计地提高企业的盈利水平。江苏省的财政部门在近三年的实践中，就提高企业盈利水平的问题，采取了一些措施，摸索了一些路子，取得了一定的成效。他们的主要做法是：围绕着提高企业盈利水平，协同企业主管部门深入调查研究，以一批盈利大户为重点，采取集中精力每年着重解决好一、二个方面的问题的作法，促进企业严格经济核算制度，改善经营管理，堵塞漏洞，挖掘潜力，增加盈利。

一、整顿财务基础工作，堵塞企业内部管理混乱的漏洞。扎扎实实的财务基础工作，是搞好财务管理、加强经济核算的前提条件。1978年，他们首先抓了整顿和恢复企业财务的原始

记录、定额管理和计量检验等基础制度，为进一步全面开展班组经济核算打好基础。当时省、市、县作了分工：地方工业企业中，盈利额在500万元以上的43户企业由省直接抓；市、县分别情况抓好盈利300万元、100万元或50万元的企业，做到以点带面，点面结合。各行业分别提出整顿、恢复的具体要求，规定检查验收的时间和标准。凡经验收合格的企业，发给证书，以资鼓励。省财政局还重点配合省纺织工业局对23个盈利大户逐一作了检查、考核，总结经验，树立典型，适时地召开经验交流会，并张榜公布了37个可比的技术经济指标的执行情况。通过与历史最好水平和同行业先进水平的比较，逐项算出挖潜增盈帐，借以督促企业深入发动职工群众，落实赶超的措施。由于抓紧了对基础管理制度的整顿，促进了经济核

况，所以，要对下半年或者后五个月的计划完成情况，进行预测。大家知道，本年计划预计完成数字，是编制下一个计划期的基础和依据，预计完成的数字是否准确，对于编制下一个年度的计划，有着极大的影响。因此，必须及时掌握本年计划执行的变化情况，并对各种有利和不利因素进行分析，特别要研究其对下半年或者后五个月的影响因素。

第二，经济发展和社会事业发展规划是综合财政计划的编制基础，综合财政计划又是审定经济和社会事业发展规划的重要依据。因此，

测算综合财政计划时，必须有初步设想的经济发展和社会事业发展规划指标，作为测算综合财政计划的根据。

第三，计划是党的方针政策的具体体现。我们在编制综合财政计划时，要考虑到体制的改革，制度的变动，政策的调整，这些都对财力的多少和使用方向有一定的影响。

第四，要有比较完整的历史统计资料，如工农业生产的增长和财政收入的比例关系，货币的投放与回笼的多少和经济发展、社会事业发展的比例关系，再分配资金中的积累和消费

算，推动了整个企业管理工作，取得了良好的经济效果。这一年，全省地方工业实现的利润，比上年增长26.9%，百元产值的利润比上年提高1.09元。经过分析，在全年利润增长额中，属于改善经营管理、降低成本、节约开支和产品质量升级而增加的利润，占57%左右。

二、抓好落实经济责任制和经济活动分析，促进企业加快实现“双赶超”的目标。在整顿基础工作，恢复厂部、车间和班组三级核算的基础上，1979年配合企业主管部门着重抓了健全企业内部经济责任制和定期开展经济活动分析的工作，以促进加快实现“双赶超”

（赶超历史先进水平和同行业先进水平）的目标。各行业在总结试点经验的基础上，全面部署了推广指标分解、归口管理和考核评比的工作。各级财政部门组织力量深入企业帮助落实。各企业根据发展变化的情况，重新制定了各部门的分工职责条例，明确责任，减少扯皮，使企业增收节支的规划和措施落到实处，出现了“千斤重担众人挑”的生动局面。许多企业试行了内部生产合同制，改变了评奖办法，按完成的指标计分计奖，纠正了平均主义的作法；从而调动了各部门和广大职工加强管理、搞好生产的积极性。这一年，由于建立健全了企业内部的经济责任制和层层开展经济活动分析，在一定程度上改变了因某些原材料提

价和增加了政策性开支而一度出现的增产减收、增产不增收的情况，较好地完成了国家计划。全省地方工业企业实现的利润比上年又增长11%，资金周转的速度也加快了，使欠缴利润比上年压缩37.6%。盈利在500万元以上的企业也比上年增加了20户，对全省工业完成利润收入任务作出了较大的贡献。

三、建立全面经济核算体系，促进挖潜增盈更上一层楼。随着经济体制和企业财务体制的逐步改革，对企业管理提出了新的要求。1980年，结合各行业提出挖掘潜力，提高盈利水平的增产节约规划，通过对各行业技术经济指标的分析，确定以建立全面经济核算体系为重点，狠抓提高经济效果的工作。各级财政部门组织力量重点地帮助纺织、机械和化工等行业，推行“企业内部银行结算法”（又称内部经销法或资金本票制）。有的企业对车间实行定额利润、超额分成办法，从而进一步完善了定额管理和岗位责任制。有的还改进了班组核算，实行三班制一条龙的价值核算。有的运用“管理会计”的理论，制订目标成本，以加强生产经营过程的控制和监督。所有这些，都使经济效果有较大的提高。这一年在客观因素影响企业增盈较大的情况下，全省工业利润仍比上年增长13.7%，取得了全面完成利润收入任务的新成绩。

的比例关系，以及利润率和成本降低率等等，这些都是测算综合财政计划不可缺少的资料。

有了上述各项资料，就可以测算下一个五年计划或者年度计划的财力有多大，用到经济发展和社会事业发展计划中的各项支出有多少。编制测算计划数字的过程，就是发现矛盾，不断研究采取可行性的措施，解决矛盾，以求基本平衡的过程。

编制综合财政计划，牵扯到计划、财政、银行、统计和工业、交通、商业、农业、行政事业等各个部门，需要相互配合，同心合作，

分工负责，才能编出一个比较接近实际的计划。因此，要作好编制综合财政计划分工负责的组织工作。各个业务部门要按照编制综合财政计划的要求，编报好会计报表；统计和财政部门要及时准确地编制出预算外资金的统计年报和月报；人民银行除了编制本系统的信贷计划和现金计划以外，还需要把农业银行和建设银行的存款、贷款计划汇编起来；财政部门除了编好预算收支以外，还要把由财政部门主管的预算外资金汇编起来。最后，由计委抓总，在财政部门和人民银行的配合下，编制出综合财政计划。