

# 降低企业生产成本大有潜力

严  
楚

整顿企业、挖掘企业增产节约的潜力，这是我们经济工作中的一项重要任务。当前许多企业正在抓全面经济核算，加强成本管理，堵塞漏洞，挖掘潜力。无锡市电容器二厂，就是在这方面做得比较好的一个典型。

无锡市电容器二厂是大集体企业，全厂职工有898人，专门生产铝电解电容器（主要为电视机、收音机、录音机、邮电通讯设备等整机配套）。这个厂由于经营管理好，产品质量在全国名列前茅，生产蒸蒸日上。特别是在落实企业经济责任制的同时，开展以控制成本为中心的经济核算，工作做得细致、扎实，取得了显著的经济效果。今年一至八月同去年同期比较，可比产品成本下降了16.1%，实现利润增长了1.39倍。他们的具体做法是：

**制订成本控制目标。**年初，厂里根据上级下达的生产计划计算，全年的生产成本约为560万元。要进一步挖掘企业的潜力，提高经济效益，就必须在降低成本上下功夫。于是他们就对成本的结构进行分析，特别是抓住全年消耗一万元以上的十一种材料进行了调查分析，寻找节约的门路。经过两个月细致的调查、摸底、测算，制订出全厂成本的控制目标为460万元，比原定成本预算减少100万元，下降17.8%。

**按照总成本，分解小指标。**为了保证成本控制目标的落实和实现，他们把总成本中的材料、工资和费用三大类分解为178项指标，分别落实到各科室、车间执行。各科室、车间按厂

部下达的各项控制指标使用，不得超支，如有节余可以滚存使用。在厂内各单位之间也实行单独核算，凡领取材料、费用或交付成品等都要计算金额，并采用资金控制卡，实行限额供应，用本票（厂币）进行内部流通结算。

**建立全厂成本控制网。**为了及时掌握成本情况，各车间都设立专职核算员，每天要按规定程序将控制指标执行情况向厂部企业管理办公室报告。办公室每天将178项指标进行汇总报送厂部。如果数字中反映有异常情况，就立即调查，限期解决，不能拖延。例如：五月份一车间盐酸消耗一度突然上升，厂部就立即发出警报，要求车间检查管道漏酸问题，并在当天处理解决，使盐酸消耗恢复正常。

**实行责任制，保证了成本控制目标的实现。**该厂除了将成本的各项控制指标下达到各科室、车间外，还从厂长到工人建立了142项岗位考核指标、361项操作指标，并结合奖励制度一起进行考核。如厂长负责全厂的产量、质量、消耗、成本、利润等十项主要指标，全面完成指标时加发奖金，没有全面完成指标时减发奖金；没有完成上级规定的考核指标，厂长和有关科长取消当月奖金并减发10%的工资。车间超额完成产量可以计算超产工资，但在对没有完成厂部下达的品种、质量、消耗等指标时，要减发车间超产工资。全厂工人实行超产计件工资，按照定额工时指标，在完成质量、消耗的前提下，多超多得，少超少得；因主观原因没有完成生产任务时，要扣发基本工资。由于全厂上下把经济效益同经济责任结合起来，不仅调动了大家的积极性，克服了分配方面的平均主义，而且做到了各车间、班组、人人关心经济效益，人人搞核算，处处讲节约。上半年全厂成本比原预算下降了44万元，预计全年下降100万元的指标可以实现。

从无锡市电容器二厂的实践说明，在保证产品质量的前提下，千方百计减少活劳动和物化劳动的消耗，降低成本，提高企业的经济效益是完全可以做到的，增产节约大有潜力。