

## 促进企业加强财务管理是专管员的重要任务

刘同旭

促进企业加强财务管理,对税务专管员来说,过去是作为“服务”项目来看待的,现在由于财政、财务体制的发展变化,税务专管员“监督”方面的任务增加了,促进企业加强财务管理这个“服务”项目还要不要搞呢?我们认为,尽管“监督”方面的任务增加了,这个“服务”项目还是非搞不可的。

为什么这样说呢?

一、我们必须从财政税收工作同财务管理的上来认识。从大的方面说,我国财政收入的90%以上来自企业上缴的税利;从小的方面来说,税务专管员所要完成的收税收利任务,要靠社会主义企业财务工作的配合。因此,财务管理的好坏同财政收入任务的完成好坏休戚相关,在一定意义上说,它是税务专管工作的基础。这具体表现在以下两个方面:①只有加强企业财务管理,才能做到正确地计算销售、成本、资金、利润、应交税金、应交利润和合理安排资金,保证及时、足额地上缴税利。②促进企业加强财务管理,是提高资金使用效果,开辟财政收入来源的重要措施。目前我国国家的固定资金和流动资金使用效率同自己的最好历史水平相比有很大的差距,加强财务管理是挖掘现有资金潜力的必由之路。目前国营企业每百元资金提供的利润和税金只有17.5元,如恢复到“一五”时期曾经达到的29.4元的水平,一年就可增加利润和税金约760亿元。可见,专管工作促进企业加强财务管理,提高资金使用效率,就可以大大增加财政收入。

二、我们必须把促进企业加强财务管理这个“服务”项目,放在加强财政监督的一种具体形式上来认识。目前企业中违反财经纪律的现象很普遍,原因就是企业财务管理薄弱。有意识违反财经纪律者固然有,但多数是由于财务管理松弛,不自觉地违反了财经纪律。因此,从实际情况看,促进企业加强财务管理同加强财政监督可以说是范围不同的同义语。再说,企业财务管理不健全,有碍于财经政策和财经纪律的贯彻和执行,专管员有权过问,专管员去促进企业加强财务管理,这本身就是一种监督。因此,我们说,促进企业加强财务管理是加强财政监督的重要手段,是财政监督的一种具体形

式。过去之所以没有这样提,而把它当作“服务”于企业的项目来看待,有两个原因,其一是受极左思潮的影响,在财政管理上不大敢提“监督”这个词;其二是在社会主义财政管理上,服务寓于监督之中,监督之中包含着服务,内容同形式易于混淆。所以也就把某些由专管员实施的财政监督,列作“服务”项目了。既然促进企业加强财务管理是专管员履行监督的一种具体形式,那就是专管员责无旁贷的职责了,绝不能因其它方面的监督任务重,而放弃这一具体的监督形式。

那末,专管员如何促进企业加强财务管理呢?

一方面,专管员要立足于财政税务工作的本职。另一方面,专管员的具体工作职责又是多方面的。必须善于把各方面的工作有机地结合起来。具体的方法有以下几点:

(一)通过财经纪律检查,促进企业加强财务管理。最近中央领导同志严肃指出:“目前工业企业上交财政的利润减少,同许多企业财务管理混乱,财经纪律废弛有很大关系。越是大的、赢利多的企业,往往这方面问题越严重。很有必要在调整、改革的同时,当前突出抓一下对企业的整顿。把整顿财务管理,遵守财政制度,严肃财经纪律,作为企业整顿的一项重要内容。这方面潜力很大,而且见效会快。”所有专管员都应借这个东风,对企业进行全面而深入的财经纪律检查工作。在检查中,专管员可以通过同企业财务人员一起分析税利上的错、漏、滞、欠产生的原因,提出改进办法,认真地向企业领导汇报,促进企业采取切实可行的措施,改善财务管理。上海市第四税务分局专管员,1981年4月在检查上海某金属餐具厂时,发现成本核算混乱,擅自提高销售成本、压缩在产品、少算产成品、隐匿实现利润等问题,金额达10.8万元,占1981年1—4月实现利润的60%以上。专管员针对这个问题,向厂领导建议建立领退料制度、测定在产品的约当量等改进财务管理的措施,得到重视和采纳,目前这个企业财务管理工作已有显著的改善。

(二)结合日常稽征工作,促进企业加强财务管理。专管员在日常工作中,要在注意辅导企业正确计算成

本、利润的同时,帮助财务会计人员加强基础管理,改进成本核算的程序和方法。在落实每月上交税利计划时,促进企业建立和健全财务收支计划,使资金平衡会议经常化,资金分级归口管理制度化,劳动、物资消耗定额化。上海市第二税务分局仪表行业专管员,1981年针对仪表行业欠交利润金额大、户数多的情况,有的放矢地推动企业编制财务收支计划,实行资金分级归口管理,得到主管部门的重视和推广。仪表局专门制订了《关于编制月度财务收支计划的几项规定》,为加速资金周转,促进企业及时上交税利、防止和压缩欠交利润创造了有利的条件。

(三)配合企业主管部门,开展企业财务管理的单项竞赛和互帮互学活动。这两年有些主管公司、主管局,都很重视加强企业财务管理工作,抓财务管理的单项竞赛、单项评比等互帮互学的活动。专管员如能紧密配合,因势利导地促进企业加强财务管理,就会收到事半功倍的效果。上海市第三税务分局专管员促进和配合搪瓷行业开展成本评比活动,从分析厂与厂之间成本核算口径不一致着手,暴露了费用的归集和分配不合理的薄弱环节,统一了成本核算口径,加强了成本核算工作,找到了降低成本的途径。据计算,仅搪瓷36公分乙型面盆的产品喷花耗粉成本费,全年可节支14万元,边粉成本费全年可节支20万元。

(上接22页)

的关系问题。着重研究国民收入分配政策,国民收入生产与分配的平衡及其与经济发展速度的关系,财政、价格、工资、信贷各种分配渠道和分配杠杆的协调问题,国家预算收入应占国民收入多大比例合适,中央与地方分权和国家对企业分权的数量界限。预算内资金和预算外资金的分配与管理及其统筹安排、综合平衡的问题。(2)分配体制改革与其他经济管理体制改革的协调问题。如财政体制改革与计划管理体制、基本建设管理体制、物资管理体制改革的关系问题。(3)税制和企业财务体制改革问题以及如何完善企业财务管理的问题。(4)财政、银行在筹集、运用资金上的分工协作问题。希望各地财政学会、财政科研机构 and 财经学院。加强调查研究和召开一些必要的专题讨论会,或者几个地区的财政学会联合起来召开一些全国性的专题研究会,对这些问题进行研究讨论。我们相信,在大家的共同努力下,1982年一定会取得更丰硕的科研成果。

## 争取当一名称职的税务专管员

山东省莱芜钢铁厂税务所

耿俊昌

过去我到企业征税有一个诀窍:“抓住销售收入,乘上适用税率,开好税票收款,交给会计入库。”并把这种征而不管的方法,名曰:“简单操作法”。有些企业虽说去了多次,竟不知出啥产品,混了个“半拉子”专管员的称号。

随着经济体制的改革和四化建设的深入发展,使我认识到,当一名称职的税务专管员并不那么容易。尤其是在国家财政困难的情况下,税务专管员担负着为四化积累资金的光荣使命。要为国家积累更多的资金,光靠看看企业销售收入,开张税票,显然是不够的。这就要求我们深入生产实际,搞好调查研究,通过税收的经济杠杆作用,促进企业改善经营管理,加强经济核算,提高经济效益,促进生产的发展,开辟新的财源。那种只管征税,不问生产,认为过问生产是多管闲事的思想,实际上是对税收和专管员工作缺乏正确认识的表现。



## 黑龙江省召开 税务专管员代表会议

黑龙江省人民政府1981年11月召开税务专管员代表会议,总结交流了税务专管员工作经验,表彰了先进集体和先进个人,研究了在新形势下,如何做好专管员工作等问题,会上授予十四位同志为优秀税务专管员称号,对先进集体授予锦旗。会议向全省税务专管员发出鼓足干劲促生产,振奋精神抓收入,扎扎实实搞征管的倡议书。会议期间省委书记王汝明同志接见了会议代表,税务总局代表向会议宣读了贺信。会议结束时副省长解云清同志到会作了总结。这是建国以来黑龙江省第一次召开这样的全省专管员会议。

财政部税务总局供稿