



略谈工业企业提高经济效果问题

张 源 泉

赵紫阳总理在五届人大四次会议的政府工作报告中提出：“千方百计地提高生产、建设、流通等各个领域的经济效益，这是一个核心问题”。但是，目前在部分企业中搞建设不问效益，搞生产不问成本，重生产、轻管理，投资多、贡献少的现象，并没有从根本上改变过来。资金浪费不少，生产潜力很大。因此，全面提高经济效果，意义十分重大，必须高度重视。这里就工业企业提高经济效果问题，谈几点粗浅的看法。

一、加快工业改组，下决心实行必要的关、停、并、转。

按照专业化协作的原则，改组现有工业企业，促使经济结构合理化，是最大的增产节约、最佳的挖潜、最好的生财之道。关、停、并、转要同工业改组和联合结合进行，需要加强行业规划，以便上下协调动作。对于重复建厂、产品不对路、消耗高、质量差、长期亏损的企业；对那些原材料、动力没有来源，同大企

业、先进企业争能源、争原材料的企业，特别是那些落后的小企业；对那些“两煤”消耗和电耗超过国家规定标准的小氮肥厂等，都要实行整顿，限期改变面貌。否则，就要坚决地实行关停并转，以腾出能源、原材料和资金，保证那些产品质量高、适销对路、消耗低、盈利水平高的企业吃饱开足，以利于经济调整，给国家创造更多的财富。

二、试行财务包干，搞活微观经济。

目前，在没有全面实行企业财务体制改革的情况下，对于那些尚未进行扩权试点的微利企业，可以试行财务包干。尤其是对于部分生产任务不足，需要“找米下锅”和产品不适销，需要转产易向，或更新换代，面临亏损边缘或亏损的企业，在保证国家财政收入的前提下，试行财务包干，是调动基层企业积极性，搞活微观经济的好办法。如我们湖南省湘潭地区酒埠江钢铁厂是个多年亏损的企业，1980年，地区财税局同该厂签订了年度财政亏损补贴包干

发挥各项设备的作用。过去企业对多余积压物资的处理不积极，有的甚至谁也不管。现在积压设备也要交纳资金占用费，企业处理多余积压物资就积极多了。如上海电视机厂从清产核资以来，已处理了积压设备170多台，价值二百多万元；上海无线电二厂1981年以来处理了多余仪器仪表价值一百多万元。

实行资金有偿占用办法，总的方向是正确的，发展是健康的，对促进企业加强经济核算，改善经营管理，节约资金，提高经济效果

起了积极作用，效果也是比较明显的。从总体上看，资金利润水平提高了。资金（固定资金净值加定额流动资金平均余额）利润率，1979年为63.19%，1980年达70.27%，1981年上半年虽有价格等因素影响，仍可达到65.6%。资金有偿占用办法在执行中也存在一些问题，但只要认真研究，这些问题是不难解决的。随着这个办法在实践中不断改进，它将会发挥更大的作用。

经济合同，按当年预算安排的亏损指标 140 万元包干，超亏不补，减亏分成，因而大大地调动了该厂扭亏增盈的积极性。他们认真改进工艺技术，大搞综合经营，实行严格的厂内经济核算制，将包干指标逐级分解落实到车间、工段、班组以至个人，“权、责、利”紧密结合，经济责任清楚，奖惩严明，事事处处讲求经济效益，在降低成本，减少亏损方面取得了显著成效。1980与1979年相比，产值增长94%，可比产品成本降低2.28%。全年实亏81.2万元，比包干指标减亏42%，比上年实际减亏66%以上，取得了较好的经济效果。

三、改进企业成本管理，努力降低成本。

成本管理是企业经营管理的重要内容和手段，抓住了成本，就牵住了增产节约、增收节支的“牛鼻子”，这是增加社会主义资金积累的主要途径，是全面提高经济效益的核心内容。目前，在成本核算中普遍存在着乱挤乱摊、假帐真算或真帐假算的问题，其原因主要有两个方面：一是企业领导和工程技术人员不会算经济帐，习惯于凭老经验办事，不问成本效益，在成本核算上存在很大的盲目性。二是现阶段的成本核算，实际上停留在理财会计的水平上，偏重于事后的监督。对于在设计、科研、试验、基建、生产经营过程中发生的损失浪费，主观上不想如实反映，甚至乱挤乱摊，使成本计算成了掩盖矛盾的保护伞。这种状况，必须加以改进，具体要抓好以下三个环节：（1）增强成本观念，实行全范围、全过程、全员、全效益的全面成本管理。要求做好企业的各项基础工作，健全岗位责任制，实行厂内经济核算；（2）注重成本的预测、决策，即着眼于前馈控制，择优确定目标成本和目标利润。要求企业行政领导人员学技术、学经济，善于听取专家内行的建议，尊重科学，尊重客观经济规律。同时，工程技术人员则要懂得经济，财会人员和其他经济工作人员也要懂得生产技术，这样才能使行政领导人员、工程技术人员和所

有经济工作人员，在技术与经济的结合上，协调一致地选定最佳方案；（3）抓好过程成本控制，这是成本管理的核心。要求成本会计建立责任成本，设置成本中心，做到成本工作信息化、系统化。既要反映监督成本的形成过程，又要及时反馈成本信息，并制订标准成本作为成本控制的准绳，按实际情况确定脱离标准成本的差异，采取措施，发掘潜力。成本是经济效益的综合反映，只有生产与管理并重，技术与经济结合，基础级成本中心为全厂和车间的专业核算提供正确、及时、灵敏的成本信息，向生产挖潜力，向技术要积累，向管理要资金，才能为全面提高企业经济效益开辟更为广阔的途径。

四、厉行节约，杜绝浪费。

浪费是全面提高经济效益的拦路虎。目前，一些企业在生产、基建、经营各方面浪费严重。过去，湘潭地区工交企业在清产核资中核实盘亏报废的流动资产损失达363万元，相当于定额流动资产年末库存余额的6.2%；由于盲目采购、盲目生产造成的积压物资，多占用流动资金2,760万元。每年要向银行多支付利息139万元。仅地区农机公司一家，库存商品削价损失就达383.4万元，现在，在某些企业单位中，讲排场、摆阔气，大量购置非生产性消费用品和请客送礼、大吃大喝的现象相当严重。这些歪风刹不住，不仅造成严重的浪费，而且严重脱离群众，给党和国家造成不良影响。今年财政支出很紧，工业企业和其他各行各业一样，都应树立全局观念，为国家财政承担困难，为国分忧。办任何事情都要量力而行，精打细算，坚持用钱按预算，开支按标准，不能违反现行规定，自订章法，各行其是。

我们深信，在各级党和政府的领导下，只要我们真正解放思想，肃清“左”的思想影响，从实际出发，脚踏实地做好工作，经济效益一定能够提高，当前的困难一定能够克服，继续保持财政收支基本平衡的任务一定能够实现。