

经营要算帐 精算出效益

沈 帆

上海油脂一厂是一个400多人的商办工厂。去年，他们为分担国家财政困难，在生产任务不足的情况下，加强政治思想工作，用三算帐的方法，指导生产、挖潜和节约，努力提高经济效益，取得了显著的成绩。1981年上交财政收入480万元，比上年增长20%。

一、算经营帐，用发挥生产设备的优势，增加盈利。去年初，上级公司下达该厂的生产任务指标，比上年度减少三分之一以上，主要车间只有五个月任务。在这种情况下，厂领导深入郊县调查，了解到有些县，油菜籽原料多，榨油设备能力不足，生产有困难，感到可以用代加工方式争取一些生产任务。他们进行了反复而精细地算帐分析：如果没有生产任务，先进的设备闲置起来，折旧、工资等费用照常开支，代加工虽然利润低微，只抵自营生产利润的五分之一，但总还是有利的。而且每多加工一天，还可以分摊2,000元的固定费用，有利于降低全厂总成本。它既可以解决自己开工不足的问题，又可以解决郊县菜籽油生产困难的问题。经多方联系，努力争取，多加工了12,400吨油菜籽任务，增加收入25.8万元。并因该厂有生产技术和设备的优势，出油率高，为委托加工单位多生产菜籽油32.4吨，价值5.2万元，还节约国家能源消耗2万元。

二、算潜力帐，提高资源的综合利用。油

脂工业生产中，可以综合利用的物资较多。在榨、浸、炼油过程中分离出来的磷脂、脂肪酸等，都是食品工业、医药工业的重要原料。他们通过算潜力帐，认真抓好生产中的综合利用，把代加工生产中分离出来的上述物资，都利用起来，使生产有较大的增长。同1980年相比，磷脂增长19.5%，脂肪酸增长34.5%，亚油酸增长14.1%，益寿宁丸增长50.4%，获得综合利用产品利润共106.9万元，比1980年增长50.4%。他们还根据互利原则，以豆粕兑换酿造厂的大豆，这样既增产了酱油，又增产了油脂，双方都有利。去年共兑换900吨，使酿造厂降低了原料成本和增产900吨酱油，收益约40万元，油脂厂也增加了150吨豆油资源。

三、算消耗帐，努力降低成本。近年来，他们建立了厂、车间、班组三级经济核算网，开展了全厂性的经济核算。他们坚持每月经济分析会议制度，分析生产和消耗情况，汇报经营效果，检查薄弱环节，研究具体措施。去年夏天，他们通过分析，发现了溶剂消耗持续上升的问题，于是深入各工序反复检查，查出冷凝器损坏后，就立即组织人力，赶制了一台卧式冷凝器，使溶剂消耗恢复正常。他们还制定了用煤、用电的消耗定额，实行定额考核，在节能上取得了较好的效果。去年节煤223.7吨，节电11.9万度，降低成本3万元。