

加强宏观成本管理 切实提高经济效益

王文彬
李宗光

近几年来，在社会主义经济建设中，越来越多的同志注意从宏观经济的角度来考虑成本管理问题。这既是社会主义计划经济的要求，也是社会主义经济优越性的表现。如果不从宏观角度来看待成本，并根据成本的高低作出有效的经济决策，那就很难把国民经济推上高效益的轨道。从宏观上看，成本问题，涉及到生产力的合理布局，经济结构的妥善安排，生产的专业化组织，经济体制的改革，财政金融的监督，经济法制的建设等等，但就宏观成本管理来说，在目前条件下，我们认为应从以下几个方面来加强：

一、对微观成本进行指导、控制、监督和检查。就整个国民经济来说，社会平均成本的高低决定于各个行业各个企业产品成本的高

低，而社会平均成本的高低又关系着社会积累的多少和产品市场价格的升降，因此，在社会主义社会中必须加强对微观成本的控制和监

督，以促使产品成本得到不断的降低。为此，国民经济各部门都必须控制企业的成本计划，定期下达计划指标，定期进行检查和考核，并对企业的成本计算进行监督，使企业的成本能如实反映实际的耗费情况。我们过去只管可比产品成本降低率，很少管产品的单位成本，以至成本指标年年突破，许多产品的单位成本反而上升。如1952—1957年间全国平均每年可比产品成本降低率达6.4%左右，1963—1965年间平均每年降低8%以上，而许多主要产品单位成本却持续上升。据44种产品的统计，1978年比1965年上升的竟达31种，而且幅度也不小，如煤上升75%，电上升17.7%，水泥上升20%，汽车上升3.9%等等。可见，今后为了提高经济效益，国民经济各部门必须加强对企业产品成本的管理工作。

二、收集微观成本的资料。资料又称信息，它是决策的依据。资料是否齐备，数字是否准确，直接影响着国民经济的决策是否正确。因此，必须广泛收集各个企业的产品成本资料。过去基层企业逐级汇总上报的成本资料既零乱分散，又经常变动。更有一些企业由于受“书记利润、厂长成本”的影响，数字很不可靠，利用这样的资料很难作出正确的决策。因此要经常督促企业把数字搞准，有弄虚作假、虚报瞒报的，应作出相应的处理。资料编报应采取分级管理办法，就是国家成本管理

术改造专项贷款问题，从实践来看，以利润归还贷款的办法，不但不符合折旧基金专款专用的原则，而且弊端很多。首先，用利润归还贷款等于预支以后年度利润搞积累，无疑是提高积累比例，扩大建设规模。其次，贷款企业不承担经济责任，或者是不完全承担经济责任，其结果往往造成在申请贷款的同时，出现企业专用基金积压增加的现象，不利于资金的节约使用。再次，贷款银行对贷款不承担风险，不利于提高贷款的责任心和经济效果。因此，固定资产更新和技术改造专项贷款，应当与折旧基金一样按照规定的用途使用，并且用以后提

取的折旧基金归还。但为了促使贷款企业、银行和财政部门都重视固定资产更新和技术改造，对于全部贷款都用专用基金归还确有困难的企业，可以采取部分贷款用专用基金归还，部分贷款用贷款项目建成投产后新增加的利润归还的办法。

总之，正确地确定各类固定资产的折旧率，正确地计算和提取各项固定资产的折旧，正确地使用每笔折旧基金，就可以保证固定资产更新和技术改造的需要，提高固定资产更新和技术改造投资的经济效益。

门,根据国家计委下达生产计划的产品品种的统一口径,收集各企业的产品成本资料;各省、市,地方各局、各公司,可规定各自主管的产品成本资料,其产品品种也应与生产计划下达指标的口径一致,这样有利于各级主管部门对企业全面综合地领导和管理。

三、比较成本资料,促进向先进学习。成本对比,可以发现先进落后。比较要从单位成本作起,然后按项目比,再进一步对消耗定额和成本构成比。既比当年的,也比历史先进的。通过对比可以发现问题,挖出潜力。例如,1980年纺织部系统产品中,光以27.8*(21支)筒子纱,27.8*(21支)维棉纱,19.5/16(30×36)细布,2211纯毛华达呢四个品种的单位成本相比,就有潜力3,740万元,占这四只产品总成本的7.3%。又如,1979年华东地区各厂自行车成本,如果都能达到上海永久牌的水平,一年就可降低成本3,500万元,占总成本的7.4%。

上面是横的对比,也可以进行纵的对比,也就是与历史水平的对比。例如,上海全市十个主要工业局通过1976年同1965年销售成本率的对比,就揭示出在十年内乱影响下,企业成本节节上升,一年就影响利润达3.6亿元。

除了对比成本外,还要对比消耗定额,只有这样才能对成本作深入的分析。如以纺织部的27.8(21支)纯棉纱来看,用棉量最低的为青岛二棉,最高的为湖南安江,高低相差为16%;用电量最低为南京一棉,最高为辽宁本溪,高低相差达98%。可见相差之悬殊,潜力之大。再进一步对比,就可以责成企业去进行技术经济的分析了,也可以组织有关厂进行厂际的交流评比。

四、计算社会平均成本,研究产品在地区之间的最经济最合理的安排。社会平均成本是指在平均生产条件下,产品的物化劳动和活劳动消耗的总和。计算社会平均成本通常有三个作用,第一个作用是为了比较各地、各单位的产品成本以便进行成本控制,选择最优的经济决策。例如,对于高于社会平均成本的地区和

企业是否继续生产,或者采取一些什么措施。一般来说,如果售价低于直接材料成本的,这样的生产毫无维持的理由;有时售价减除直接材料之外还有一些多余可以补偿工资支出,有时扣除直接材料和直接人工之后还有多余,还可以负担一些固定费用,则可另行考虑。但是在社会主义计划经济的条件下,也可能产生某些特殊情况。例如:据说某些省市生产热水瓶的成本在6—7元之间,同上海相比差得很远。但由于人民需要,向外地又组织不到货源,在这种情况下,只好坚持赔本生产。第二个作用是为了价格政策的需要,作比价之用。例如各种产品之间的比价,订得是否合理,如何调整,就要参考社会平均成本。第三个作用是用来与国外的产品成本和市场价格相比,这一方面是为了赶上国际水平,另一方面也可据以选择最有利于我国国民经济发展的产品生产,进行经济决策。

五、控制投资,控制先天性的成本。一个工厂的产品成本高低,在投产之前就已决定了一部分,这就是所谓先天性成本。用资本主义国家的说法,就是设计成本。在产品的设计阶段要考虑到投产的产品成本。如果不考虑这个因素,那末投产之后要把产品成本降低到某种程度,就是千难万难的了。因此,宏观成本管理,应该抓住先天性的基建投资这一条,使不合理的高成本,解决于投产之前。基建如此,新产品、新设备、新工艺等等也应该强调这一点。有许多新建的工厂,技术先进,设备条件好,但成本总是不及上海的一些老厂,道理之一就在这里。

如果能从以上这几个方面逐步加强宏观成本的管理工作,相信对国民经济的调整和发展,对国民经济的高效益,一定会有促进的作用。



为国
积累
资金