



以财务整顿为突破口 认真抓好企业的全面整顿

湖北省枣阳县副县长 杨振华

近几年来,我县地方工业在各级党政领导和有关部门的支持下,经过调整,有了较快的发展。但是由于管理水平低、经济效益差,为国家、为地方提供的财力却不多。我们县委、县人民政府多次研究分析了全县工业生产的现状,大家认为,必须根据中央有关文件的精神,对企业进行整顿。但整顿从何入手,我们同地区财政局整顿企业财务工作组一起,深入企业进行了调查。在调查中,发现企业存在的许多问题大都与财务管理混乱、规章制度松弛有关。因此,我们同地区工作组研究确定,从我县的实际情况出发,以财务整顿为突破口,抓好企业的全面整顿。

要以财务整顿为突破口,开展企业整顿工作,有的同志思想上顾虑较多:一是县里的几个厂子,多半是近几年靠东拉西扯凑钱办起来的,欠债多,需要还债。抓财务整顿,资金供应、利润分配都要按规矩办,怕把还债的路子堵死了。二是在调整中有的工厂任务不足,靠找米下锅。财经制度不严格,送点礼物,拉点

关系,还能马马虎虎凑合着过。怕抓财务整顿后,砸了锅。三是这些工厂过去多半是支农工厂,产品不定型,利润少,亏损多,留下不少资金缺口。抓了财务整顿,处处讲核算,这些窟窿怎么办?针对这些思想,我们组织大家学习了中央和省委的有关文件,分析了财务管理跟不上,影响经济效益提高的弊病,统一了认识。县人民政府决定成立整顿企业领导小组,由县长孙新民同志任组长,两名副县长具体负责,县经委主任和财政局长担任领导小组办公室正副主任。我们选择了十户企业作为第一批进行财务整顿的试点单位,以财务整顿来推动企业的全面整顿。

我们的整顿工作分三个阶段进行:第一阶段是学习文件,领会精神,统一思想,提高认识,明确财务整顿与全面整顿的关系,搞清楚财务整顿的目的、意义、内容和方法;第二阶段是总结经验,肯定成绩,对照整顿企业财务的六条标准,找出差距,制定方案;第三阶段是发动群众,层层总结,边查边改,掀起生产

补助。这两笔资金近50%用于少数民族地区。

此外,从1963年开始,为了促进民族地区的工业、农业和商业经济的发展,对边远山区、边远牧区的民族贸易企业,在价格、资金和利润留成方面,实行了“三项”政策。即:对收购某些原料和主要农牧土特产品实行最低限价,对销售某些主要工业品,实行最高限价的保护价政策;对边远山区、牧区的民族贸易企业(包括零售和批发)核给比一般民族贸易企业高20%或30%的自有流动资金;实行民族

贸易企业利润留成制度,留成比例为20%,1980年留成比例又提高为50%。实行这三项政策的边远山区、牧区的县、旗已达三百多个,实行独立核算的民族贸易企业约四千个。

总之,国家在财政管理、民族贸易制度规定,税收权限等方面都体现了党的民族政策,效果是好的,成绩是主要的。当然,目前工作中也存在一些问题,需要做深入细致的调查研究,在实践过程中逐步改进和完善。

高潮。在这个基础上，再报请上级主管部门检查验收。

在整顿财务中，我们十分注意加强企业的基层建设、基础工作和基本功训练。这些工作，既是全面整顿的重要内容，又是财务整顿的基础工作。我们首先全面开展清仓盘点，真正弄清家底。经过清点，这十户企业固定资产和流动资产盘盈62.3万元。接着我们抓了财务机构和财会队伍的建设。十户企业中原有七户没有单独设财务机构，这次都单独设置财务机构并配备了财务负责人，还充实了11名专职财务人员和19名车间核算人员，使财务人员占职工总人数的比例达到2.05%。各试点企业都完善了三级管理、两级核算制，整顿和健全了统计、计量、测试、原始记录等基础工作。试点企业还普遍实行了民主管理，财务公开，建立了定期向职工代表大会报告财务情况的制度。

四个多月整顿试点的实践，证明我们以财务整顿为突破口来推动企业全面整顿的做法是正确的。通过财务整顿，促进了企业的综合治理。在整顿中，十户企业充实、调整、提拔了18名厂级干部。按照党委集体领导、职工民主管理、厂长行政指挥的原则，每个企业都建立了厂长负责制和职工代表大会制。经过整顿，广大干部职工精神振奋，干劲倍增，出现了“比干劲、争贡献、挑重担、创高产”的竞赛局面。今年上半年同去年同期比较，这十户企业的工业产值增长56.9%，销售收入增长49.1%，实现利润增长1.25倍，税金增长16.1%，可比产品成本下降3.2%，全员劳动生产率提高44.7%。整顿前有三户企业发生亏损，现已扭亏为盈。这些事实说明，企业整顿与不整顿大不一样，县办工业抓好财务整顿就可以出财力、出成果、出效益。

为了巩固这次财务整顿的成果，目前我们正着手抓好以下几项工作：

一、组织专门班子抓落实。从经委、工交各局以及财政、银行部门抽调得力干部包干驻厂，逐条检查落实，帮助解决在执行中出现的问题，使各项制度不断充实、提高、完善。

二、加强财会人员的培训。除各主管局培训外，县里举办财务会计、核算人员的短训班，把全县企业财会人员都轮训一次，提高他们的业务水平。

三、定期对财务会计人员开展评比，交流经验，表扬鼓励好的同志，使企业财务工作沿着正确的轨道发展。

四、为适应市场需要，实现产、供、销平衡，提高经济效益，每月由县里召开一次经济活动分析会，并通报各企业，利用这种形式指导企业的生产。

五、加强检查和监督。平时要随时组织抽查，年底进行一次普遍检查。对未按整顿中提出的办法执行的企业给予经济惩罚，不准提取利润留成，不得发奖金。

试谈教育部门节约建设资金的途径

——湖北省荆州地区教育局 李书民——

1978年以来，国家和地方财政为我们地区直属中、小学先后提供基本建设投资198.5万元，新建小型建设项目14个，总建筑面积达20,395平方米。这些建设项目经有关部门检查验收，绝大多数都基本达到了“高速、优质、低消耗”的要求。尽管市场供应的建筑材料几次调增价格，建工资定标准几次政策性提高，但我们地直中、小学的基本建设平均每平方米建筑造价仍只有97.3元，比荆沙地区同类建筑每平方米造价少12.6元。为什么我们的建筑造价比较低？主要是建设单位切实加强了基本建设管理，合理使用基本建设投资，充分发挥了投资效益。

一、从节省投资出发，选择好承包形式

由于国家建设资金比较困难，我们教育部门争取一项基本建设投资是很不容易的。因此，