

水电工程实行了经济责任制，按经济合同进行管理，加强检查监督，坚持竣工验收，并分别不同情况，采取收、扣、罚、补的办法，以维护经济合同的严肃性。对已到竣工期尚未动工的工程，收回全部投资；对降低工程质量、擅自更改设计的，扣回全部结余资金；对合同期满尚未竣工的工程，根据渡汛保安的要求，除限期完成外，并罚投资总额的1—5%；对隐蔽工程在施工中出现难以预料的情况而超过预算的，予以补齐。1982年通过两次检查验收，共收回投资43,480元，追补投资700元。对收回的投资又重新安排了22处工程。

按照商业特点

郝文龙

上海市黄浦区财税部门联系商业企业的专管员同志，注意研究市场变化的新情况，按照商业特点，积极发挥自己的职能作用，出主意，提建议，帮助和促进商业企业扩大商品销售，节减流通费用，提高经济效益。1982年上半年，在商业主管部门和企业的共同努力下，这个区商业企业的财政收入完成1.09亿元，比去年同期增长5.35%，完成年度计划的50.14%。他们的做法，路子较宽，灵活机动。

一、研究市场变化情况，组织适销货源，扩大商品流通。商品流通量的扩大，是直接带动各项经济指标的枢纽。联系五金交电行业的专管员，抓住占行业比重一半以上的几个专业大店，推动企业按照市场需要，组织适销货源，备齐品种规格，扩大商品销售。他们了解到不少食品厂为了提高产品质量，对设备进行改造，把原来的铜制、铁制阀门零件改用不锈钢阀门零件来替换，所以东海阀门水暖商店经销的不锈钢阀门零件销路很好。但是，由于这个店经销的品种规格不齐，不能适应需要。于是他们积极配合企业，帮助一个街道协作工厂增加设备，调整生产，使商店不锈钢阀门

五、既要搞好无偿扶持，又要搞好有偿扶持。为了发挥支农资金的效果，我县从1979年以来，除发放无偿投资外，还陆续发放支农周转金245万元，通过收回后再发放的有12万元，共12项。实践证明，有偿扶持是提高效益、增强财政支农能力的有效方法，并能加强受援单位的责任感，促使其更加珍惜受援资金和物资。三年来，我们对县商品鱼基地发放周转金41万元，建成商品鱼池12,300亩，平均亩产鲜鱼达到257斤，县水产科研所亩产鲜鱼800斤以上。受援单位反映：有偿支援促进了他们单位管好钱，用好钱，发展生产多赚钱。

促进开源节流

沈帆

零件增为6个品种、36个规格，比原来增加一倍，销售上升较多。1982年上半年该店的销售额和利润分别比上年同期增长30%和20.4%，每百元资金实现的利润提高19.38元。

二、支持经济联合，开拓流通渠道，丰富市场供应。联系果品行业的专管员，去年初听到该区杭州商店反映：浙江省茶叶公司看到他们地处近南京路的闹市地段，又是专门经营杭州土特产品的，因而很想同他们搞联合，以扩大茶叶的销售；商店也觉得联营将有利于发扬经营特色。专管员通过多方联系，对上海茶叶的供需情况作了市场调查，并向市果品公司作了分析汇报，说明在目前上海茶叶供应偏紧的情况下，同浙江搞联营，将能有年销近万担的茶叶货源；联营后产品直调上海市场，能够及时供应新茶名茶，消费者也将是欢迎的。公司很重视，派人去浙江联系了解后，认为可以联营，商定盈利对半分，筹建沪浙茶叶联营处——浙江商店。1981年底浙江商店开业以来，营业情况很好。1982年3月，浙江明前新茶提前直调上海，新龙井和特级狮峰等浙江名茶，十分畅销。1982年上半年该店销售额达103万

元，上海分得盈利11.6万元，比杭州商店1981年全年利润还多3万元。

1982年初，专管员又努力促成了川湘食品厂同绍兴第七米厂建立红油产销联营，解决了生产红油的辣椒、油料不足的问题，落实了年产量80吨红油的货源，缓和了红油的供求矛盾，有利于发扬该厂的川湘风味特色。上半年已增加4万元的财政收入。

三、开展经济调查，促进商办工业发扬经营特色，挖掘经营潜力，实现增产增收。黄浦区商办工业较多。专管员对商办工业作了经济调查，认为一些商办工厂或前店后场的商办工业，一般规模较小，设备简陋，但生产的大多是市场需要的适销商品。挖掘这些企业的潜力，既能搞活商品流通，又具有投资少效益好的经营特点。因此，他们积极帮助这些企业挖潜增盈，实现增产增收。例如，服务公司理发用品工厂生产的真优美冷烫精，质量好，市场畅销。专管员就同公司一起，帮助企业调整生产场地，合理布局，又帮助企业建立生产定额，加强经济核算，挖掘增产潜力。1981年该厂烫发药水的产量猛增为14.5万斤，比1980年增长3倍多，1982年上半年生产8.5万斤，又比上年同期增长37%。这个仅有21个职工、30平方米的简陋小厂，1982年上半年向国家缴纳的税利达27万元，平均每个职工上交1.3万元。

又如糖糕公司的上海麦淇淋厂独家生产的麦淇淋，是供应全市食品行业生产糕点和冷饮的重要原料。专管员针对近年来市场需求不断增长、麦淇淋长期供不应求的问题，调查分析了麦淇淋的增产潜力，出主意，提建议，在公司的重视和支持下，增调了人力，调整了场地，并对现有生产设备进行了革新改进，产量显著上升。1981年生产麦淇淋128.9万斤，比上年增长70%。1982年上半年又增长45%。这个厂只有十几个职工、一万多元的固定资产，1982年上半年向国家缴纳的税利就有31万元。

四、运用分析对比、帮助企业降低消耗、提高效益。1982年，联系副食品行业的专管员，对该区豆制品一厂、二厂的豆制品生产情

况，同静安、南市等区的豆制品厂进行比较分析，找出差距和问题，向企业汇报后，引起了企业的重视。豆制品二厂生产的油面筋，1981年每百斤原料平均产量为10,542只，比静安区豆制品厂少958只。专管员和企业的同志一道到静安区学习取经，企业改进了生产操作，1982年上半年每百斤原料平均产量比上年增加202只，投产原料14.1万斤，增产油面筋28.5万只，增盈2,360元。豆制品一厂利用豆制品黄泔水下脚生产的酵母粉，1981年每百斤原料平均产量2.59斤，比南市区豆制品厂少0.81斤，他们又一道去南市区学习加强培菌和减少泡沫的经验，落实了勤通管道增加黄泔水回收等措施，使1982年上半年每百斤原料的平均产量提高到3.38斤，投产原料169万斤，增产酵母粉13,400斤，增加盈利5,900元。

五、帮助企业加强财务管理，压缩费用支出，减少浪费损失。联系物资回收利用行业的专管员，发现黄浦纸箱厂发外加工旧纸箱的利用率不高和耗用辅料较多。他们在昆山县的两个加工单位，通过多次实际调查试验，帮助制定了比较合理的旧纸箱利用定额和辅料耗用定额，实行奖赔办法及严格发料和成品回收检验制度，并帮助加工单位也健全了生产管理。1982年头四个月旧纸箱利用率比去年同期提高4.1%，辅料耗用降低11.6%，预计全年可节约2.5万元。

近几年，随着饮食行业营业收入的大幅度上升，一些饮食企业进行了必要的门面装修。但有的企业讲排场，装修费支出激增。联系饮食行业的专管员，一方面配合公司加强对企业装修计划的审批，尽量压缩可以不修或缓修的项目，降低装修规模和装饰标准；另一方面深入装修企业，了解装修前工程、材料的落实、装修项目和进度、工程费用结算和帐务处理等情况，组织装修企业座谈会，总结交流节约装修费的经验，促进了企业在搞装修时，力求简朴大方，精打细算，节减支出。1982年全区申请装修的国营饮食企业已由16户减为9户，压缩装修费支出29.5万元。